

建筑企业招投标风险及处置的研究

贾永彬

中铁上海工程局集团有限公司

摘要:基于实际操作层面分析,建筑工程项目是一项烦琐复杂的系统工程,涉及人力资源管理、机械设备管理、施工管理等多方面的内容,客观上要求招投标工作立足全局综合考虑可能出现的问题,结合市场实际情况深入分析项目的可行性。因此,本文以分析建筑企业招投标的风险问题为主要切入点,进一步研究提出具体的处置对策,旨在全面提高建筑企业招投标的工作效率和服务质量。

关键词:建筑企业;招投标风险;处置对策

进入21世纪以来,在我国社会主义经济稳健发展的巨大背景下,我国建筑企业招投标管理工作的水平日趋成熟,社会相关部门和单位对我国建筑企业的招投标管理工作提出了全新的要求和标准。为了主动迎合时代发展的潮流,满足日益严格的招投标工作要求,建筑企业招投标的工作重心逐渐向分析目前现有的风险、提出具体应对对策的方向发生转变^[1]。与此同时,风险分析工作的重点是强调预测市场发展前景,分析工程建设各个阶段的融资计划方案和技术实施方案的可行性和风险,便于通过总结分析的结果得出相关的评价,进一步提高了建筑工程的施工效率,确保了建筑工程自身的质量安全不受其他因素的影响,尤其特别是建筑企业的经济效益也不受其他因素的损害。从中可知,招投标阶段是建筑工程前期基础环节之一,对保证工程施工顺利进行具有显著作用。

一、建筑企业招投标风险分析

(一) 虚假招标信息风险

通常在我国的政府类采购项目以及大型的重点建设项目在施工前期,均会设置相应的招投标环节。部分建筑企业因为过于盲目地追求中标经济效益,存在着利用非法手段谋取中标资格的问题,这不仅与建筑行业相关法律法规的要求有所违背,而且还非法剥夺了那些具备建筑工程施工经验资质的企业单位中标资格及中标机会,尤其特别是在行业竞争日趋激烈的建筑工程领域,非法谋取中标资格的现象屡见不鲜^[2]。与此同时,由于部分建筑企业招投标环节弄虚作假违背公开、公平及公正的招标原则,造成有实力及有技术的企业单位失去竞争资格或难以取得投标权限。

(二) 报价盲目风险

为了在招投标环节中增强企业自身竞争力,赢得更多中标机会,取得建设权限,部分建筑企业倾向采取盲目压价,或盲目报价等方法,增加自身竞争优势,然而这样难以对工程实际情况开展相应的调查分析,甚至难以合理把握工程报价,会造成部分建筑企业中标后深受自身忽略前期概预算环节的影响,使企业难以取得满意的经济效益,进一步导致施工单位会利用以假乱真、偷工减料等方法谋取更多经济效益,最终严重影响建筑工程施工质量^[3]。

(三) 合同签订风险

由于合同中每一项条款均是日后法律依据,客观上要求企业中标后重视合同签订环节,综合考虑合同签订环节中的潜在风险。针对合同中所有涉及的条款必须以书面形式作为主要内容表达,确保其表达规范严谨且双方没有任何异议,提前做好合同审批工作,尤其特别是在合同中所有涉及的金额等款项,不得出现中标金额不一致或任意修改工程量等情况。同时,受建筑领域更多倾向于甲方的影响,招投标人员在拟定施工合同

时主张把风险转移给了承包商。如果承包商承担风险过多,则存在采取极端方式谋取经济利益的可能,甚至部分承包商由于不堪重负,会出现影响施工进度等风险问题。

二、建筑企业招投标风险的应对与处置策略分析

(一) 加强风险监控

在实际进行招投标的过程中,相关工作人员需要及时地取得相关监督单位的积极配合及支持,协同做好招投标风险控制工作,然后研究制定相应风险管理控制方案和风险控制计划,构建全方位的招投标风险监控体系,确保风险辨别快速准确,并及时地分析招投标风险可能造成产生的各种经济损失,进一步立足于具体的问题,有针对性和有目标地采取相应的风险管理措施,以此切实地解决招投标各环节的相关风险问题。与此同时,还有必要进一步优化招投标市场,且加大对招投标阶段合同管理的重视程度,遵循合同要求履行相应的义务,预防出现合同纠纷影响企业经济利益的问题。

(二) 做好招投标组织管理工作

在实际进行招投标的过程中,相关工作人员还需要深入考察各类建筑企业,提前研究招投标建筑项目的实际情况,侧重于观察风俗习惯、治安环境、税收标准、土地利用情况、物资供给、临时设施的准备情况、施工现场“四通一平”的条件、施工现场对内和外的交通状态以及建筑施工现场的自然环境等。并且高度重视编制标书的计划,合理安排不同时间段的标书作业时间、作业人数和专门技术人员的类别,提前预留标书进行修改的时间,保证标书在招投标指定的时间内提交科学合理的标书。

(三) 提升法律意识,加强道德建设

在实际的招投标工作过程中,招投标工作人员应认真学习招投标、采购、产权交易等法律法规知识,增强依法、规范意识,加强流程管理,强化内控机制,相关工作人员还需以不同地区不同规章制度为建设依据,不断健全和完善相应的招投标管理机制,积极开展相关法律法规的宣教活动,做好招投标相关法律法规的普及和整改工作,以更好地达到防范和纠正各类建筑施工单位的违法或者违纪行为的目标,充分发挥现代化的管理技术手段和方法的作用,利用网络、互联网或计算机等平台积极开展法律宣传,强化企业个人的思想道德和文化建设的水平,确保招投标市场有序地进行相关活动,以此来形成良好的招投标市场环境,真正从根本上落实公平、公开及公正的基本原则,为促进我国招投标市场的健康成长发展提供强有力的支持。

三、结语

综上所述,为了有效地保证建筑企业自身的经济效益不受影响,招投标管理人员必须需要在招投标的各个阶段,提前准确地分析与其相关的风险,然后研究制定出一套相应的风险解决方案和处置措施,比如加强风险监控、做好招投标组织的管理工作、提高法律意识及加强职业道德建设等,以此使得建筑企业从事招投标管理工作的过程变得更具规范性及科学性,进一步促进我国建筑招投标行业良性、可持续发展。

参考文献

[1] 苏为民. 建筑企业投标时面临的风险分析及处置建议研究. 建设科技, 2017-09-10