

# 谈施工企业工程造价风险及防控措施

喻舟

江西省吉安市建筑安装工程总公司

**摘要:**随着我国社会的进步和不断发展,促进了我国建筑行业的迅猛发展。社会生产和人们生活需求的不断增加,推动了建筑行业规模不断扩大的同时,也使得建筑工程项目的投资力度和投资规模越来越大。在这一发展背景下,施工企业要获得良好的经济收益,必须做好工程造价控制与管理,并做好建筑工程造价风险管理工作。本文针对施工企业工程造价当前的现状以及造价管理风险进行分析,对施工企业工程造价面临风险问题进行探讨,并提出相应的风险管理与防控措施,目的是提高施工企业的造价管理以及整体的管理水平,保证企业效益的稳定和提升。

**关键词:**施工企业; 造价风险; 防控措施

## 一、引言

对于施工企业来说,企业得以有效运转并获取经济效益,主要依赖于对各种工程项目的承包来进行工程项目的实施工作并获取利润。建设工程项目的实施是技术和经济进行有效结合的活动,其工期长、投资大,且施工工序复杂烦琐。工程项目在具体的实施过程中,会受到各种不稳定因素的影响。工程造价风险防范是一项贯彻与企业内部全员性的工作,对工程项目建设起到了重要作用。对于施工企业来说,应对工程造价风险必须要采取合理的防范措施,有效化解风险,实现企业的经济效益。

## 二、施工企业所面临的工程造价管理风险分析

由于建设工程项目是面对社会和人民的施工项目,在具体的施工过程中,受影响的因素较多,所面临的风险主要有招投标风险、建设管理风险、工程技术风险、以及价格要素所带来的风险等<sup>[1]</sup>。

### (一) 招投标风险

针对工程项目的招投标阶段来看,项目招标的主要目的是投资方以这种方式来面对更多的企业。施工企业获得工程项目任务需要以竞标的方式获取。从当前现状来看,建筑行业内部竞争激烈,一个招标项目有多家企业参与竞争,施工企业为了中标成功,要投入大量的人力物力。建筑行业内部市场管理不规范也成为施工企业投标的最大风险来源。这对施工企业的工程造价带来了很大的影响。

### (二) 市场价格要素变动带来的造价风险

工程施工项目是一项规模较大的建设项目,需要投入大量的人力、物力、财力,如果市场中劳动力价格、各类建筑材料价格、施工相关的设备设施的价格变动会直接影响到工程项目的投入成本。市场实际价格与投标报价进行对比,可以发现如果各种资源的实际市场价格未超过中标报价的上限,企业将会获取利润;但通过实际施工现况进行调查分析能够发现,在进行项目投标过程中上报的报价是静态的,无法与实际市场价格相匹配,价格的波动直接影响到企业的经济效益。由此可以看出,价格上涨是施工企业重要的经营风险。

### (三) 施工阶段的造价管理风险分析

施工企业项目建设周期长,且施工前、施工中、竣工的工作流程会包含复杂烦琐的工作环节和工作内容。工程施工开展前结合施工项目的内容和规模等等完成施工设计方案和设计图纸。但是设计方案和图纸由于设计周期短,在内容规划上时常会出现不合理设计,导致设计方案与图纸与实际施工现况不符,需要进行多次摸索修改,导致实际工程造价费用与预算费用大相径庭。而在现场施工相关工作的开展过程中,能够发现部分施工企业为了降低工程成本,降低工程造价,在具体施工工作开展的过程中急于求成,未能按照要求和标准和遵循科学合理的工程项目建设的基本程序。在施工阶段,需要施工企业

与监理方进行共同努力来保证工程项目的顺利完成,监理方主要是针对施工现场进行施工质量、施工进度、造价和安全管理进行全过程的监督与控制。但在实际过程中,监理方只针对施工现场作业和现场环境进行监督,并重视和加强对施工合同的重视,导致工程造价控制未能取得良好效果。

## 三、提高施工企业工程造价风险管理水平和有效防控措施

### (一) 对工程项目的不同阶段分别制定对应的风险管理手段

建筑工程项目涉及工序和范围比较广,建筑工程的不同阶段所面临的风险以及相关的管理工作和手段也是不一样的,就需要根据不同阶段的现状以及面临的问题与风险来针对性地探索相应的风险应对策略和措施。建筑工程在立项阶段,需要科学合理地进行市场调研,做好正确的报价工作;在设计阶段,需要针对工程项目相关的方案内容、人员情况和人员管理规划、施工相关文件等等进行深入了解,在设计阶段要做好风险预控和风险防范的方案设计和控制措施。

### (二) 建立健全建筑工程造价风险预防和控制体系建设

施工企业的工程造价控制需要企业内部全体员工的共同努力。针对施工企业在工程造价方面的风险管理,需要企业内部人员意识到工程造价的有效性以及对企业未来发展和企业经济效益的重要作用。因此,施工企业需要引导员工明确并加深造价风险意识,保证员工能够树立正确的风险意识并与日常工作进行有效结合,在风险发生时能够在短时间内迅速做出正确反应,相关管理层领导也要组织并设计行之有效的风险应急预案<sup>[2]</sup>。对于施工企业来说,最重要的是完成对工程造价风险预防与控制体系的有效建设,体系的建设有助于科学、高效地开展造价风险预测工作,并优化完善风险监督和风险管理工作,保证工程造价风险来临时能够在短时间内解决,减少损失。

### (三) 强化企业内部造价管理,完善企业内部控制管理制度

对于施工企业来说,工程造价所带来的风险会对企业正常运作和发展带来十分不利的影响,但究其根本还需要企业加强自身的管理能力,有效提升企业实力,才能更好地应对风险。要在竞争中求生存图发展,就必须强化内部控制。针对招投标阶段,要结合实际并分析市场价格的浮动情况,科学合理地进行投标报价,重视价格风险的控制。在工程项目管理过程中,要科学合理地推行企业成本造价管理模式,并落实相关责任控制。此外,工程造价管理离不开审计工作的质量控制,企业也要加强审计工作,保证审计工作的有效开展,建立和完善审计质量控制制度,将审计风险降低至最低。从而不断降低成本,增强市场竞争力。

## 四、结束语

对于施工企业的工程造价管理与控制来看,这一过程以及相关体系应是动态变化着的,因此要结合社会发展和市场变化趋势来不断地优化和完善企业工程造价管理和风险预控的相关体系建设。针对我国建筑施工企业发展情况来看,工程造价的风险管理是施工企业不能忽视的工作重点内容之一。要从实际情况出发,在工程的各个环节统筹考虑,并逐步建立工程造价的风险防范体系,优化风险管理的基本模式,最大程度降低风险带来的损失。

## 参考文献

- [1] 林顺兴. 概述工程造价风险及成因分析[J]. 建筑技术与设计, 2016, 000(016): 1040.
- [2] 孙婕. 建筑工程造价风险管理的措施探讨[J]. 工程技术研究, 2016, 000(006): 171.