

# 市政工程变更对工程项目管理的影响及其对策研究

王晓乐 王国辉

杭州市市政公用建设开发集团有限公司

**摘要：**工程变更是影响市政工程目标控制的关键因素，项目建设中一旦发生工程变更，必然引起承包双方的连锁反应，因此必须做好工程变更管理，确保工程建设的有序开展。本文从工程变更的分类与特征出发，分析了工程变更的负面影响及发生变更的主要原因，并对加强工程变更管理的措施进行了详细阐述。

**关键词：**市政工程；项目变更；管理；现状；策略

## 引言

在我国建筑行业经济发展水平不断提高的背景下，工程项目管理方面的工作要求也越来越高，但目前我国在对市政工程进行施工的过程中还存在着许多问题。比如，项目所在地环境、施工技术、工作人员能力水平，这些都会使得市政工程在施工过程中会出现各种不确定性因素，进而出现需要变更的项目，给整个市政施工项目的效率以及质量带来不便，对整体的管理产生影响。本文主要围绕着市政工程项目的变更对其工程项目造价产生的影响来进行阐述，简要介绍了市政工程变更的概念、内容以及原因，进一步分析了市政工程发生给工程造价带来的影响，最后提出了加强市政工程项目变更的改进措施。

## 一、市政施工项目发生变更对管理带来的不便

### （一）工程变更对工程投资的影响

目前，我国绝大多数的项目工程建设都是由政府投资进行建设的，因此，这一部分项目工程在实际的建设过程中会出现法人因某一主观或客观因素，在项目前期的决策阶段采取不合理措施进行工程建设具体内容瞒报的情况，甚至还会发生法人在项目实施过程中利用工程变更的方式来进一步扩大工程项目的建设规模与内容，使得中标企业不断的增加投资，导致项目投资失去控制，影响整体的工程造价管理。

### （二）受到不确定因素带来的影响

当项目在进行施工过程中受到外界因素影响时不得不停止作业，甚至会出现变更的问题，市政施工的进行需要分步骤进行，无论是那个阶段，均有出现意外的可能。比如，在对地基进行建设时，可能会因土质的原因造成施工延误，这就需要施工人员能够结合当时的环境来进行改善，采用恰当的方案进行施工。倘若遇到大雨、狂风等自然界的的影响，就必须停止作业，确保施工人员的安全，这样便会在某种程度上对项目的进展造成影响。

### （三）工程变更对工程建设工期的影响

由于项目工程的整体建设过程较为复杂，需要各单项工程、单位工程、分项工程进行紧密的配合。若在实际的建设过程中，项目工程频繁发生变更，则会打乱正常的工程项目的建设施工顺序，影响各个单位工程之间的工艺联系，严重会导致变更项目前后工序的项目停工或返工。若项目工程的关键线路上的工程项目建设发生变更，则会对整体的工程建设造成严重影响，从而滞后整个工程项目建设的时间，导致建设工期延长，增加不必要的经济损失。

## 二、市政工程变更的控制方法

### （一）合理签订合同并审查

工程索赔的关键在于强化思想认识，双方应依据规范签订合同，全面审查各项细节，明确在工程项目全流程中的具体权

利与义务，以便给后续的索赔工作提供可靠的依据。对于合同签订阶段，首先应起草合同，再根据具体情况合理调整合同款项，如价格、发包条件等，保证合同内容具有明确性。拟定以保障各方的职责和权益为目的，全面深化合同条款，以便在后续工作中可以有效履行相关规定，同时在形成完善的合同后，可以约束各方的职责与权限，有助于提高施工作业规范性。

### （二）制定完善的作业计划

不管由于何种原因需要进行变更，在完成变更后均需要根据实际情况来制定完善的作业计划，比如作业流程、施工技术、变更前后的整体预算，这样才能够为施工人员提供准确的作业标准，同时能够为管理人员的工作带来便利。譬如，当施工成本发生变化时，预算员要能够将变更前后的差别进行记录，要能够保证所有数据的准确性，避免在出现问题时无法定位具体原因，拖慢整体项目的进度。基于此，需要相关人员能够制定完善的作业计划，为工作人员的工作制定计划，能够按照计划进行施工，方便管理工作的进行。

### （三）引入先进的变更管理技术

要改变传统低效的变更管理方法，引入先进高效的变更管理技术，如BIM技术，BIM模型中包含了建设项目全生命周期的结构和构件信息，施工管理和运营维护等信息，所有参数和信息都可以根据实际需要进行调整和修改，是以项目数据为基础搭建的各类信息资源共享平台。将BIM技术应用于工程变更管理，可以确保项目参建各方的信息传递与交流的及时性和准确性，提高效率、节约成本，实现高效管理。

### （四）强化项目工程建设各单位职能

为了有效控制工程变更对造价管理的影响，需要所有参与项目建设的单位提高专业素质、强化其职能。例如，作为工程项目建设进程中发挥监管功能的监理队伍而言，其需要在结合现实情况的基础上提升整体素质与职业道德，进而严格监控审查工程中所有工序及变更的合理性，以此实现工程在经济、质量上的有效控制。在实际项目工程建设过程中，监理人员可以通过完善文件收发制度来验收各类文件，同时加强对每一项费用计量的审核力度，保障工程变更工作的规范化。

## 结束语

我国市政施工项目的发展速度有着很大程度的提升，并且建设规模也在逐渐增加，但国家也在某种程度上加大了对项目变更管理的审查力度，这就要求相关人员能够严格按照国家要求来开展施工，进而可以提高我国整体市政施工项目的质量。除了要能够控制好项目预算外，还需要加大对项目的管理力度，确保项目的进行是符合国家规定的，为满足国家在此方面的检查要求奠定基础。基于此，有关市政施工项目的负责人需要加大对项目变更管理的重视，推动市政施工项目的发展。

## 参考文献

- [1] 马曹刚. 市政工程项目前期管理探讨[J]. 黑龙江科技信息, 2017年10期.
- [2] 王丽. 建筑工程变更管理的原因及对策研究[J]. 中国民航, 2018年11期.
- [3] 郭敬. 建筑工程管理中的工程变更管理探讨[J]. 河南建材, 2017年06期.