

水利施工管理中存在的问题及改进措施

曲伟

潍坊方舟水利建筑安装有限公司

摘要:水利施工管理工作能否定位到项目施工中的具体问题,是将施工管理升级成以现场控制为基础管理技术的落实方向。因而,施工管理的改进通常服务于项目施工的整体质量,将施工管理的覆盖面从施工技术的控制板块,延伸至施工人员、施工材料等其他施工管理内容,便于在水利施工建设中调整管理目标,将施工管理升级为施工环节的项目对接、提升施工效率及促进水利施工项目发展三个主要的应用内容。

关键词:水利工程; 施工管理; 问题分析; 改进措施

引言

水利施工项目的有效管理,能够按照工程项目自身的施工方向,搭建出施工材料供应、施工人员管理、施工流程对接等更为体系化的管理模型。施工管理体系的建立,其优势可总结为,基于智能化数据管理供应施工材料、基于全面化的职责落实避免施工隐患、基于精准化的成本匹配控制项目施工的资金投入。这三种施工管理的应用方向,创造了新形态的施工管理方案,在此基础上所制定的施工管理方案更易于形成标准化、精准化的施工管理体系,帮助缺乏管理方向的水利工程施工项目,着力于施工管理的系统化建设,寻找更为动态的施工管理方案。

一、水利施工管理中存在的问题

(一) 部门管理的职责划分不明确

施工管理职责的缺乏,在当前施工管理强调责任划分发展的趋势下,削弱了施工管理部门的施工责任意识,进而在施工项目的发展中无法在管理部门的数据供应中提高水利工程施工的管理效果。此外,部门管理的职能交叉也是职责划分的目的所在,正是由于管理部门的智能交叉受到管理责任划分的影响,一旦无法在施工管理中改变水利施工管理的局限性,那么垂直于施工管理的各种部门职能问题就会受到影响。

(二) 项目施工的资金管理不具体

水利施工的管理问题不仅仅只存在部门的职能交叉上,项目资金的管理缺乏系统性,也是当前水利项目建设需要改变的内容之一。对水利工程项目资金缺乏体系化的管理,这意味着工程项目的成本投入无法根据施工周期与施工标准要求,构建一个全面化、体系化的施工资金管理模型,这会导致施工技术与施工材料的资金投入,无法在新的资金管理中实现基础的成本投入研究效能,进而无法利用施工资金的投入,支撑项目的建设发展。

二、水利施工管理的改进措施

(一) 改进施工管理的职责标准

通过部门管理职责的明确,可实现施工管理的系统化建设,改变部门管理的建设方向。在部门管理职责的落实中,便于通过施工材料的供应管理、施工人员的素质管理拓展部门管理的覆盖面,改变部门管理原有的职责标准,可在部门管理职责的提出中,完成部门管理职责落实的途径。要想拓宽部门管理的职责,需要在管理工作的分级与管理人员的工作细分上,做到明确的施工管理分区,才能在管理工作的分工中加深部门管理的效果。此外,在施工现场人员管理较为单一的情况下,需要按照各部门不同岗位的人员管理标准,辅以叠加管理,在两名或多名管理人员的职责细分上,实现部门管理职责的落实。因而,按照水利工程长久的施工目标,以施工培训等形式作为提高人员责任意识的方法,才能从管理人员的职责明确中开拓施工管理的新模式。

(二) 提高项目工程资金的投入管理

水利工程项目,其周期长、成本高的特点导致了资金管理的工作细化难于进行,只有按照水利工程项目各个阶段的建设目标进行资金管理的细化,才能以施工周期作为资金管理条件,达到项目资金管理数据化、工程资金的使用精准化的管理层次,这是按照施工周期作为资金基础管理的条件,更是在专门专项的资金管理中,控制施工资金投入管理的基本方向。以专款专用、专门的资金管理账户作为水利工程资金管理基础的形态,可按照材料的施工使用链智能化记录资金的施工投入方向,进而打造出数字化、智能化的工程资金投入管理平台。实现水利工程项目资金智能化管理的过程,需要在专项账户的使用中建立良好的资金投入管理平台,体系化、数字化的资金投入管理才能支撑水利工程项目资金控制,成为更具精准度的管理方法。

(三) 加强水利施工现场的监督管理

施工管理与施工技术的应用结合越来越紧密,现场监督在施工管理中的占比也越来越重,可以说,施工现场监督管理既有益于人员素质的提升,也对项目施工的质量起到了助力的作用,这种管理方法在工程项目质量的促进上更为明显。在现场监督中提高技术与人才的双向监督后,可在施工安全隐患的避免、施工质量的维持上实现施工现场监督全面化的落实,进而才能按照基础的施工现场监督方式,实现施工人员素质的增长。事实上,良性的施工现场监督,不只是提高员工的问题解决能力,其对整个工程的质量影响,能从监督人员的约束降低项目工程的施工周期。此外,现场监督的作用效果提高,主要有两个方面的原因,专业化的技术讲解、具备规范性的监督模式。此外,施工现场管理监督的意义还在于现场施工问题的解决,施工现场的问题大多数来自技术应用的方向错误,在技术的应用与人员的操作上及时进行有效的监督规范,这主要得益于施工管理监督标准的确立以及监督人员的素质水平提升等多种现场管理举措的落实。

三、结束语

综上所述,施工管理职责的缺乏,在当前施工管理强调责任划分发展的趋势下,削弱了施工管理部门的施工责任意识,进而在施工项目的发展中无法在管理部门的数据供应中提高水利工程施工的管理效果。水利施工的管理问题不仅仅只存在部门的职能交叉上,项目资金的管理缺乏系统性,也是当前水利项目建设需要改变的内容之一。通过部门管理职责的明确,可实现施工管理的系统化建设,改变部门管理的建设方向。在部门管理职责的落实中,便于通过施工材料的供应管理、施工人员的素质管理拓展部门管理的覆盖面,改变部门管理原有的职责标准,可在部门管理职责的提出中,完成部门管理职责落实的途径。

参考文献

- [1] 杨志强. 水利工程施工管理中存在的问题及改进措施[J]. 农业科技与信息, 2018(09):119-120.
- [2] 周长荣. 水利施工管理中存在的问题与相应改进措施[J]. 黑龙江科技信息, 2013(35):201.
- [3] 孙跃东. 水利施工管理中存在的问题与相应改进措施[J]. 黑龙江科技信息, 2013(21):162.
- [4] 刘玄. 水利施工管理中存在的问题与相应改进措施[J]. 民营科技, 2015(10):100.