

房建工程施工管理中精细化管理的运用研究

刘翔宇

南昌市凯华建筑工程有限公司

摘要: 整体而言, 工程项目施工精细化管理是一项非常繁杂的建筑工程, 并且牵涉到的环节也非常多, 由于目前我国很多建筑项目管理部门都制定专用的管理理论和措施, 使工程项目施工管理中的每一个环节都更加全面且具体, 进一步确保整个工程项目的施工质量。然而, 在实际施工现场过程中, 其经常会受到各种因素的影响, 造成建筑项目的整体质量很难得到有效保障, 并且建筑工程项目的施工好坏直接影响到建筑行业的长远发展, 给企业在行业当中的信誉和形象造成不利影响。现阶段我国建筑工程项目施工期间所出现的问题, 有这些方面。

关键词: 房建工程; 施工管理; 精细化

一、目前施工管理中出现的问题

(一) 施工程序不够规范

现阶段, 我国有很多建筑工程管理者为了有效将投资成本减少, 使工程项目施工能够得到更多经济效益, 会把工程项目多次进行转让承包, 但是未严格遵循规定的施工流程进行建设, 造成工程建设资金出现很大的流失现象, 从而导致工程项目建设期间出现偷工减料, 这种情况既会给工程项目的整体质量带来影响, 同时还会威胁到人们的生命以及财产安全, 除了这些, 过多的工程项目在施工过程中, 有关施工技术者以及管理者自身综合素质也比较低, 有关施工经验和管理的积累还不够充足, 负责监督管理工程项目施工的监管人员, 在工作方面存在惰性, 并且对工作的态度过于散漫, 种种情况都会造成管理体系的不完善。

(二) 工程项目企业法人行为不够规范

从建筑企业角度而言, 该企业的法人更应该严格规范自身, 根据该项目管理部门所公布的有关管理体系进行施工, 然而, 在实际施工过程中, 常常会发生建筑法人责任不够明确的现象, 使整个工程项目的施工质量不能得到保障。其次, 还有很多建筑企业法人严重出现随意变更工期的现象, 大大影响到工程项目的整体施工进度, 主要还是由于该人员的职责不够明确所造成, 与此同时, 有关管理者的责任意识比较薄弱, 并为严格遵循有关标准开展施工管理工作。

二、优化施工精细化管理的策略

(一) 构建综合管控体系

确立一套综合管控体系, 有利于让工程进度情况更加透明。由此, 精细化需从以下几方面进行体系管控。首先, 需要联动当地的政府及村委会, 精细化要求相关工作者给出当地的环境情况、空气情况以及材料成本情况等信息。通过分析这类信息内容, 从而确立出一套标准的管控方案。其次, 精细化需要加大监督管理的力度, 特别是重点工程的管控中, 需利用信息化软件分析工程进度, 并做出科学的调整。通过反映实时进度, 了解已完成的工艺项目, 通过必要监控方法分析这些项目的质量情况, 有利于提高整体工程的经济效益。

(二) 提高施工人员的技术水平、专业素质

建筑工程的施工质量和施工人员的专业素质以及技术水平也有着紧密的联系, 专业素质较强的相关工作人员往往工作效率更高, 工作质量也更加优质, 所以在现实的施工过程中, 要对施工人员采取更加严格的要求标准, 在招聘新员工时严把质量关, 确保入职人员可以满足公司的相关生产要求, 避免出现较低工作水平的人员混入队伍, 为建筑施工质量的提高提供了有力支持。

工程项目建设期间, 首先要对施工地的安全管理制度进行不断完善, 在这期间起到关键性作用, 施工现场务必要遵循安全第一的原则进行操作, 与此同时, 还要特别关注工作氛围的营造, 帮助施工者能够重视起安全施工的必要性。另外要加大有关施工技术者的培训工作, 首先要从思想上将该人员的安全意识提升上来。另外一方面, 须不断改善施工技术者的安全评价标准, 需要定期对施工地进行抽查工作, 施工现场中, 一旦发生安全隐患的存在, 务必要快速将其扼杀在摇篮之中。在加强施工者自身安全意识方面, 并不是立竿见影就能见到效果, 这是一个从思想方面开始转变的过程, 在进行工程项目施工精细化管理期间, 有关管理者要从细节方面着手。对于施工期间的各个环节都要进行准确掌握, 并且还要把握住施工过程中所运用到的技术要点和难点, 对于这些重点和难点要进行安全管理工作, 可以达到事半功倍的效果。

(三) 制定科学的施工方案, 做好前期准备工作

进行工程项目施工期间, 应该要格外重视施工前期的准备工作, 并且针对施工过程中所遇到的难点和重点环节要进行探究解析, 同时还要制定出更加科学的探究方案, 进而可以确保整个施工操作过程中受到外界影响, 随之而影响到整体施工质量。除了这些, 还要针对工程项目施工和质量监管者进行定期培训, 确保该人员自身综合素质能够得到有效提高, 并且有利于管理者和施工员工能够更加详细了解施工设计图纸和方案等各个环节。

(四) 精细化材料管理

(1) 购买施工材料。通常情况下, 购买施工材料过程中都是由施工地的有关管理部门来完成此项工作, 并且在选用建筑材料期间, 需要格外重视材料的性能和质量, 并且将其两者进行比较, 除此之外, 负责购买材料的有关部门还应该适当的将材料选择以及购买流程进行简化, 这样才可以有效把控施工成本, 进一步确保整个工程项目的利益呈现最大化。

(2) 建筑材料的给予。对于建筑材料有关管理部门而言, 需要严格依照目前市场的变化和材料的供需状况进行快速调整, 一般情况都要根据施工图纸来选用和购买材料, 并且要及时地进行调整, 根据施工方案的需求合理配置建筑材料, 能够达到施工材料的有序使用。

三、结束语

总而言之, 开展工程项目施工期间, 施工地的质量管理至关重要, 其质量好坏会直接影响到整个工程项目的质量, 并且对于工程项目施工的顺利完成起到决定性作用。基于此, 在这样的行业前提下, 工程项目施工市场的发展也逐渐步入一个新的阶段, 工程项目精细化管理者要不断加大对施工现场的管理力度, 同时还要不断优化管理方案。完善管理制度可以有效将施工现场的管理水平目标提高, 从而使企业在市场竞争力中获得有利优势。从建筑工程项目施工企业角度而言, 企业在市场中的竞争力会直接影响到其发展空间, 不管是在什么环境下, 确保工程项目整体质量可以为目前, 激烈的市场竞争中获得一席之地。

参考文献

- [1] 胡丽娜. 建筑工程项目管理中的施工精细化管理与优化措施[J]. 江西建材, 2016(10): 289.
- [2] 马庆伟. 论述建筑工程项目管理中的施工精细化管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2019(8): 178 ~ 179.