

# 建筑工程造价预算控制要点及措施研究

张小娟

宁夏永诺建筑工程有限公司

**摘要:**我国建筑行业的快速发展加速我国整体经济建设发展迅速,为我国基础建设的不断进步贡献力量。建筑工程造价预算控制关系到建筑企业的经济效益,也影响到企业发展的稳定性。在建筑工程施工中,很容易出现超预算的情况,因此,建筑企业需要加强控制建筑工程造价预算,保障建筑企业综合效益,实现企业可持续发展。

**关键词:**建筑工程;造价预算;控制要点及措施

## 引言

我国经济建设最近几年之所以发展如此迅速,离不开各行业的支持和政策的扶持,才有今天的成就和成果,目前我国建筑市场的竞争环境非常的激烈,建筑企业为了能够不断的提高自身竞争实力,就需要通过科学规范的预算,严格地把控预算指标,提高建筑工程的预算造价管理。然而在实际的管理工作中受到多方面市场因素的影响,也会出现超预算的情况。作为施工企业需要严格的控制超预算的发生,确保建筑工程的顺利施工,提高企业的整体经济效益水平。

## 一、建筑工程设计阶段

在建筑工程设计阶段落实造价预算工作,在整体工程项目中占据较小的比例。工程设计是建筑工程施工的基础,设计质量关系到建筑工程投标管理和施工管理工作质量。在工程设计阶段,工作人员需要做好工程预算管控工作。在这一阶段的预算控制工作,主要是管控初步设计和技术设计以及施工图纸设计,为了这一阶段的工程造价预算管控效果,建筑企业需要提高管控力度。例如在工程设计阶段,工作人员需要严格管控人力资源和设备资源等费用,统筹规划整体资金,有效控制各项成本。

## 二、合理编制建筑工程造价预算

客观上说,建筑企业要落实建筑工程预算管理工作,就必须做好预算编制工作。预算编制人员应该深入实地考察实际施工地点及项目所在地的环境,充分了解施工图纸,从源头上避免由于实际情况不符合施工图纸或者存在不适宜施工而导致项目后期不得不中止或者变更设计的情况。这是减少项目不必要的人员经费、材料损耗的关键。编制人员应该保持谨慎的态度,充分分析公司实际预算情况以及设计图纸施工所需的成本,如出现超出预算承受能力的情况,应该加大与施工人员的沟通,动态落实工程造价预算管理工作。此外,在编制预算的整个过程中,还要充分调研预测市场建筑原料的价格波动情况,切忌过于信任供应商报价或者固守以往经验的情况。这是因为市场上的建筑材料随时都有可能发生变化,波动,而供应商基于利己思维的考量,也难以保证其所提供的报价完全符合市场原材料价格现状。基于此,实践工作中,要全面对比建筑材料的价格、性能,综合各方面因素,选择由性价比最高的供应商提供原料。总之,要全面确保施工质量,杜绝过度浪费资源的现象,同时还应该基于公司盈利的考量,合理预算控制工程造价,以期实现最大化利用资源。

## 三、施工阶段

造价预算管控人员需要综合分析各项影响因素,详细分析预算管控的要点,完善建筑工程造价预算控制方案。工程造价预算管控人员需要转变思想观念、工作标准完成工程造价预算管控工作。各种因素会影响到施工阶段工程造价预算管控效果,因此,管控人员需要分析各种影响因素,合理控制各种影响因素,有序开展监管工作。管控人员还要分析市场环境,制

定科学的施工方案,明确规定施工过程中的各种工作,精细化管理施工建设内容。例如需要细化分析各项施工任务,利用模块化管控方式,面向个人分配具体的管控工作。此外需要统一规划施工成本和各项费用,完善权责机制,保障施工阶段的工程造价预算管理效果。最后管控人员需要明确划分施工规范标准,全面认知工程造价预算管控工作,明确各项施工标准和管理要求,顺利开展建筑工程项目。

## 四、注重工程变更管理

在建筑工程中,需要对工程变更行为采取多角度的控制手段,尽可能将变更的程度降低。如果工程变更严重,就会加大施工成本。基于此,需要做好把控工作,将超预算问题进行预测,在此基础上进行规避,避免此类问题再次发生。为了达到这样理想的工作状态,施工单位要做好全面审核工作,对施工方案精准、全面掌握,严格控制施工流程,确保各项施工工序的合理性,采取统一标准,保证施工作业安全。结合现实情况,可以成立造价小组落实造价管理工作,提高预算的精确性,从而减少超预算的发生。

## 五、提高造价预算人员的整体水平

首先,可以加强对现有工作人员的专业培训,比如制定相应的培训制度,明确培训内容、培训要求、培训目标,定期组织工作人员开展与造价预算控制、预算编制、工程管理、职业素养等方面的培训,以此来提高造价预算队伍的整体专业、素质水平。其次,施工企业还可以加强对优秀造价预算人才的引进,比如与高校合作,定期开展人才招聘工作,为造价预算控制队伍注入活力,提高整体预算控制水平。

## 六、工程竣工阶段

在工程竣工阶段开展工程造价预算管控工作,管控人员需要结合工程验收标准核查工程项目的各项指标。完善审查体系,减少造价预算控制的偏差。准确划分施工类别和施工时间,保障分析的精准性。在工程竣工阶段,管控人员需要重视项目决策管理工作,严格对比较核各项数据,如果发现了误差问题,需要判断问题发生的原因,从而针对性地解决问题。

## 七、严格履行预算监督程序

针对建筑工程的造价预算管理,为了确保工作能够得到全面顺利地实施,就需要加强在整个执行过程中的监督管理。由于当前对于工程预算工作责任规范比较严格,也需要对预算监督工作进行不断地完善,这样才能确保预算结果真实性以及准确性。作为施工企业需要组建专业的预算管理团队,保证预算管理工作的顺利实施。同时,还要协调好预算部门以及监督部门之间的关系,确保整个预算工作水平达到行业规范的要求。

## 八、结语

建筑工程不断发展,建筑企业也更加关注建筑工程造价预算控制工作,为了减少造价超预算的问题发生,建筑企业需要明确建筑工程造价预算控制要点,在工程不同阶段开展预算控制工作,保障建筑企业的经济效益,促进我国建筑行业的健康发展。

## 参考文献

- [1]沈红群.建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J].工程技术研究,2018,43(5):141-142.
- [2]吴实林.建筑工程造价预算动态管理控制要点与策略分析[J].建筑技术开发,2018,47(18):115-116.
- [3]王毅.工程造价概预算审核工作的要点与控制策略[J].建材与装饰,2018,16(19):164,166.