

成本控制在建筑工程项目管理中的应用探讨

刘光利

四川省攀枝花市华芝工程监理有限责任公司

摘要: 建筑行业是我国经济发展的支柱产业,特别是在当前城市化进程不断加快的步伐下,建筑工程数量越来越大,积极做好成本控制可有效提高经济效益,推动建筑企业的创新发展。故此在本文中则着重分析了做好建筑工程项目管理中成本控制的现实意义,并针对性的提出了相关的控制策略。

关键词: 成本控制; 项目管理; 应用措施

一、前言

成本控制作为建设项目管理的重要组成部分,具有非常重要的现实意义,但从实际效果来看,我国的成本控制管理水平还处于较低的水平。随着全球经济一体化的不断发展,建筑业的市场竞争日趋激烈。在此背景下,如何保证施工企业的施工安全、施工质量和施工工期,提高成本控制水平,有效降低工程造价,进而有效增强施工企业的竞争力,成为现阶段亟待解决的问题。

二、建筑工程成本管理中存在的问题

(一) 不重视成本控制

受到传统建筑工程项目施工习惯的影响,很多建筑企业对于成本控制的重视性不足。无论是工程中整体的大项目还是其中的小项目,建筑企业都不进行成本控制。同时,结算人员在工作中没有做好认真负责,对于施工材料购买、设备租赁、人员绩效工资等在预算、统计、核查中经常是流于形式,导致企业的资金收支明细混乱,各种账目不清楚,企业经济效益下降。

(二) 人员的综合素质较低

建筑工程参与项目管理建设的人员整体公共经济社会效益与提高相关项目成本管控管理人员的基本综合能力素质紧密密切相关,从当前实际情况来看,相关项目建设工程对相关成本风险控制管理人员的素质要求未严格进行规定,在进行项目建筑工程相关成本管控中依然普遍存在许多综合能力素质较低的管理人员,不但严重降低了项目建筑工程的基本工作效率,还严重影响制约着参与项目建筑工程建设的人员整体社会效益的不断提升。另外,部分管理人员对企业成本管控的责任意识仍然不强,实际管理经验操作存在严重缺失,容易造成企业成本风险管理工作产生诸多问题。

(三) 材料、人力等要素价格不稳定

由于我国建筑工程建设项目材料施工管理属于一个系统性的一项工作,是一个漫长的长期过程,在项目施工期间,材料的进口价格和国际人力资源使用市场中的价格往往会同时受到来自外界各种因素的直接影响,发生较大波动,特别尤其是建筑原材料进口市场。在实际进行施工时,容易出现发生建筑施工量和工程量发生变化的异常现象,从而大大增加了建筑材料的施工数量和使用量和施工人力资源的消耗用量。在实际建筑施工中,因为预算受到各种因素的直接影响,都容易使建筑材料施工预算和实际材料消耗量之间存在较大程度差距。

三、建筑工程项目管理中成本控制的应用

(一) 明确成本控制目标

在前期工程项目成本管理中,只有明确成本管理控制目标,才能够在实际项目管理中能够围绕我们确定的成本目标实时进行管理,因而在进行成本管理控制前我们需要对整个前期工程项目管理进行全面分析评估,在本次评估中我们需要重点

考虑的成本因素相对较多,对整个项目工程建设期间不同生产工序所有必需的施工时间、材料、机械设备、劳动力等各个相关生产成本因素实施综合计算,较为全面地分析确定和提出整个项目工程建设的相关成本管理控制目标。在工程成本控制目标自动确定工作过程中既要能够保证之前确定的工程成本目标能够及时顺利完成前期工程建设,同时还可能需要综合考虑涉及中间某些因素可能引起的工程成本改变,这就使得要求之前确定的工程成本控制目标确定需要从工程科学性的角度重新出发,避免之前设置的工程成本自动控制目标过高或者目标过低。

(二) 加强成本控制人才队伍建设

财务人员的相关综合专业素质提高是企业建设项目工程成本管理控制专业工作的重要理论基础,相关财务企业党政领导必须充分具有积极进行项目成本管理控制专业队伍素质建设的基本意识,通过培训采取一定的素质强化措施,如定期进行培训,为促进财务人员的相关专业技术水平不断提升发展创造条件。建筑工程企业在积极主动组织企业财务人员积极进行财务相关专业基础知识理论系统学习的基础同时,也就需要积极有意识地对其人员进行职业思想道德教育引导工作,提升其职业道德修养。此外,成本监管控制工作人员也一定要对自身的基本职责定位有所充分明确,积极参与到企业成本监管控制相关理论知识的不断学习,使自身技能得到逐步提升与不断完善,在企业成本管理控制中能够充分发挥主体作用,为企业发展带来更大的经济利益。

(三) 提升设备及材料的利用率

提升工程施工现场的工程机械设备综合利用率,是政府促使各项工程建设成本得到有效控制的重要措施。很多有的时候一些施工单位往往会通过引入大量的施工机械设备可以用于长期进行维护施工,但也就是有很多的机械设备往往是无法长期得到及时维护利用,健全实施相关浪费管理制度,避免出现工程建设中可能出现大量浪费的异常现象,从而为机械设备的正常使用提高效率以及提升使用做出经济保障。同时还需要对整个施工现场的工程材料使用进行严格的施工管理和质量控制,每一部分材料是用什么样的施工材料的都需要严格实现明确,避免容易发生施工材料不合理使用现象,而容易导致材料浪费,真正的需要做到有效提升施工材料的综合利用率。

总之,我国建筑行业在成本管理方面已经取得了一定的进步和发展,但仍存在一定的问题需要解决。因此我国建筑企业在进行成本管理的时候要严格遵循开源节流、动态控制和责权利相结合原则,强化对成本控制工作的管理、优化调整项目施工时的成本控制、提高成本控制人员的整体素质、做好工程监督和优化。只有这样才能从根本上做好建筑工程项目成本控制工作,促进企业健康发展,使企业在激烈的市场竞争中占有一席之地。

参考文献

- [1] 杨家斌. 成本控制在建筑工程项目管理中的应用探讨[J]. 经济管理: 文摘版: 00188-00188.
- [2] 李科美. 浅析成本控制在建筑工程项目管理中的应用[J]. 江西建材, 2014(14): 245-245.
- [3] 程娟英. 成本控制在建筑工程项目管理中的运用分析[J]. 江西建材, 2016, No. 191(14): 255-256.