

# 全面预算管理在公路施工企业中的运用

李丽

高密市路通路桥工程有限公司

**摘要:**在我国大力发展公路工程项目的情况下,成本竞争开始逐渐成为企业竞争优势提升、竞争实力提升等的重要影响因素,在此种背景下,为确保借助成本节约目标的实现,促进企业竞争力大幅度增加,尤为重要的就是预算管控。公路项目建设周期长且具有较强系统性,同时具体施工环节往往会涉及多方面内容,如人力、财力、物力等,所以施工各环节成本投入量往往会很大。目前,我国工程建筑行业的壮大发展态势良好,与此同时,社会中也逐渐涌现了大量施工企业,因而日益加剧了市场竞争,面对此种情况,对于公路施工企业来说,要想实现自身进步、壮大发展的目标,就应该深入研究全面预算管理,逐步推动自身经济效益最大化的目标得以良好实现。

**关键词:**全面预算管理;公路施工企业;运用

全面预算管理在公路施工企业的应用过程,应借助具备现代化特征的预算管理方法,对施工全过程进行组织、控制,加之针对生产经营过程各方面资源等追踪与了解,达到资金高效利用目的的同时,使一系列问题的出现得以有效解决,避免公路施工企业出现财务风险问题。通过全面预算管理工作的积极开展,能对公路施工企业未来发展规划进行准确评价,使不必要资源的损耗得以有效减少,为公路施工企业投资成本的降低、内控力度强化、综合效益提升等夯实基础。然而,从目前一些公路施工企业全面预算管理情况来看,受一系列问题的影响,导致全面预算管理效用并未充分发挥,因此针对全面预算管理工作的进一步探讨十分必要。

## 一、全面预算管理在公路施工企业中运用的不足

### (一)难以充分认知全面预算管理的重要性

在公路施工企业现代化管理制度积极建立的情况下,通过全面预算管理工作的开展,在一定程度上推动了企业竞争实力提升,同时也为企业在市场竞争中占据优势地位提供了巨大帮助。从目前来看,虽然说公路施工企业的全面预算管理工作已经在一定程度上落实,但是,一些企业仍然并未对全面预算管理重要性进行充分认知,导致企业内部预算及特色市场的融合目标难以实现,同时企业内部的预算管理,也存在表面化、形式化等现象,难以将预算和企业经营管理效益充分联系起来,受认知不足影响,给全面预算管理职能作用的发挥造成了制约。

### (二)全面预算管理缺少健全管理组织体系

从目前一些公路施工企业实际情况来看,内部很多部门通常都会在本部门利益方面优先考虑,进而围绕对应预算计划进行制定。一直以来,企业内部多个部门及职工等都存在这样的认知现象,即承担预算工作的主体就是财务部,受此种认知错误影响,全面预算管理开展过程,很难协调各部门人力资源,导致重复及水分预算等现象随之产生<sup>[1]</sup>。此外,公路施工企业开展全面预算管理工作时,预算编制的依据通常是以项目建设为主,此时就会致使财务核算结果和实际预算之间有较大差异出现。

### (三)全面预算管理工作缺少充足执行力度

目前,我国一些公路施工企业开展全面预算管理工作时,面临的重要问题就是缺失执行力,而导致此种问题产生的主要原因在于健全监管制度较为缺乏,专门的全面预算监管部门并未积极设立,同时也并未安排专门人员来负责全面预算管理的监管工作。在全面预算管理开展时,需要公路施工企业大致确定工程项目预算,之后对各部门按各自职能开展工作进行安排,进而整理并分析数据,将工程预算方案编制出来。然而,

从实际情况来看,受系统化监管体系的缺失影响,导致全面预算管理落实过程的执行力极为缺乏。

## 二、全面预算管理在公路施工企业中的运用

### (一)增设管理机构

在公路施工企业针对全面预算管理不断加强力度的过程中,应将专门的全面预算管理机构、监管机构等积极建立起来。因全面预算管理工作往往会对较多内容有所涉及,同时管理过程存在较大难度,所以必须要以专门部门为依据开展工作,加之健全监管组织的配备,监督全面预算管理工作的贯彻落实。与此同时,公路施工企业还应将配套的管理制度积极建立起来,基于全面预算管理组织机构职能作用的充分发挥,使公路施工企业内部资源配置可以优化,实现经济风险有效防控目的的同时,为企业创造更大效益。公路施工企业针对预算管理制度、预算监管制度进行制定的过程中,应以企业实际发展要求为依据,同时为制度的全面性及严谨性等提供保障。

### (二)加强意识教育

公路施工全面预算管理,与多个部门都有一定关系,同时涉及的工作环节也很多,此时只有在内部整体人员预算管理意识全面提升的情况下,才能基于各部门合力的形成,有效贯彻全面预算管理,促进管理效能最大化。而借助意识教育的引导,能为工作人员的认真工作提供督促作用,使工作人员在对个人利益、部门利益进行考虑的过程中,能够在集体利益方面同时兼顾,将各项数据信息如实报备给相关部门及相关人员,为预算真实性、准确性、全面性等提供保障<sup>[2]</sup>。除此之外,还应该在整体人员的监督教育方面加强力度,将责任追究制度贯彻落实。在公路施工企业内部整体员工明确自身责任、高度认识到全面预算管理工作重要性的情况下,能为该工作的贯彻落实营造良好环境、创设有利条件,使以往仅停留在口头上的全面预算管理现象有效改善,使公路施工企业各环节工作中都能够贯彻落实该项工作。

### (三)分段开展管理

设计阶段管理。公路项目开展全面预算管理工作时,说重要且重要环节就是项目设计阶段,这一过程需要设计单位以可进行研究为依据,对投资预算管理内容进行分析,同时基于方案及建设方案为出发点,优化完善设计工作。设计阶段预算编制,应以预算指标及费用定额等为依据,而编制基础则需要以编制预算价格为主,同时充分结合相关标准,以此来保障预算编制科学性、可操作性。限额设计过程,需要基于批准的投资预算为出发点,完成设计控制工作,加之保证项目应用要求,以此为前提编制预算,为全面预算整体作用的发挥提供保障。

决策阶段管理。决策阶段预算的影响因素主要有以下几方面:项目所在区域、场所、投资规模、建设标准、规划方案、设备等,而该环节开展全面预算管控工作时,具体内容如下:首先,通过多个方案的对比,将最理想预算方案确定出来,简单来说,就是对合理规模进行选择,确保我经济发展需要得以充分满足,加之为科学建设地点的选择、预算方案工艺设备的适用性及合理性等提供保障,使预算管理目标有效实现<sup>[3]</sup>。其次,明确投资预算,这一过程应借助合理项目决策的应用为出发点,科学明确决策责任制度,在此基础上合理制定高水平预算指标,为投资预算目标的科学性、合理性提供保障。

合同阶段管理。合同制定环节,应保持高度的客观性,不仅要保障合同与法律要求相符,同时还应该为项目的顺利实施提供保障,进而借助合同来严格监管项目质量,严控项目

(下转第302页)

使用这些灯具模拟出不同四季照明长度，按照灯具的分类，模拟的照明长度如表2所示。

表2 不同灯具四季照明长度表

	春季	夏季	秋季	冬季
300*1200成品灯具、120*1200悬挂日光灯、双头格栅筒灯、筒灯、方形筒灯	5小时	4小时	5小时	7小时
600*600格栅灯、LED射灯、射灯、防水筒灯、8寸金卤灯	6小时	5小时	6小时	9小时
成品悬吊灯具、灯带	6小时	4小时	6小时	9小时

在上述实验环境下，计算不同的建筑电气系统的年耗电量和所用电费，对比分析不同的建筑电气系统的实际性能。实验结果如表3所示。

表3 不同建筑电气系统节能性能实验结果、

	年耗电量	所用费用
常规建筑电气系统1	79157.6	60523.6
常规建筑电气系统2	100647.2	71268.1
提出的建筑电气系统	54583.2	48236.7

通过表3中的数据分析，与常规的建筑电气系统相比，提出的超高层建筑电气系统年耗电量少、所用费用少，以常规建筑电气系统2对比可以明显看出，两者之间相差近一倍，说明提出的超高层建筑电气系统节能性更好。

### 三、结束语

人们的生活和工作离不开建筑，建筑内部电气系统的应用为人们的生活提供了便利，保障了超高层建筑的安全性和舒适性。本文以超高层建筑的电气系统设计展开分析与讨论，对其照明供电、防雷接地两个方面进行梳理与设计，并在节能方面进行了一定的优化。通过实验分析验证，提出的超高层建筑电气系统具有更好的节能性。但是考虑到电气系统设计涉及的专业领域比较多，业态复杂、体量庞大，各个环节相互配合难度比较大。所以在后续研究中，将从电气系统各个环节的协调性进行深入研究与分析，提升电气系统的应用能力。

### 参考文献

- [1] 孔嵩. 超高层建筑电气设计关键技术解析[J]. 建筑电气, 2015,(5). 39-44.
- [2] 李炳华. 超高层建筑电气设计要点[J]. 智能建筑电气技术, 2011,(4). 9-19.

(上接第239页)

投资，尤其是借助合同能确保索赔事件减少<sup>[4]</sup>。在合同制定过程，应注意工程量清单的重要性，对于这方面内容，需合理编制预算，编制环节可考虑下述内容：首先，充分、全面了解并掌握对整体项目设计及技术文件，并且要在现场情况方面进行积极勘察。其次，设计工程量清单时，相应的标准应以国际清单标准为主，保障工程量清单科学合理。最后，注意清单项目完整性，同时针对工程量进行精准核算。

准备阶段管理。对于公路施工企业来说，应全面掌控施工各方面资源，同时对自身管理特征进行深入分析，之后严格审核招投标文件，进而以成本各影响因素为出发点，保障精准及客观的全面预算管理工作得以有效开展。第一，以已经建设的项目为基础，积极开展全面预算工作，通过项目建设环境及自然气候特征等的密切关注，科学制定预算及预算指标，为预算编制可操作性、指导性提供保障。第二，针对相关市场信息进行全面收集和整理，同时注意材料及人工、设施设备等成本投入的仔细分析，确保成本尽可能降低，使企业经济效益有效提高。

施工阶段管理。施工阶段开展全面预算管理工作，能为质量提供充足保障，同时也能够将成本控制在目标范围内，使超支及浪费现象有效避免。首先，材料用量，这一环节管理工作应严格审核图纸，定额计算消耗材料量，杜绝超量采购现象。

其次，从施工技术方面来说，应注意技术的创新和优化，为项目建设技术水平的提升提供有利条件的同时，也能基于技术水平的充分发挥，减少返工等现象，避免不必要成本的消耗<sup>[5]</sup>。最后，分析并把握各类材料功能特征，同时在允许范围内尽可能以价廉质优的材料为主。

项目验收管理。最为全面预算管理最终环节的项目验收阶段，需要以合同规定及费用定额等为依据，核算费用。第一，以相关政策为依据，注意项目预算工程量的审核，为审核后的预算能够将项目造价全面反映出来提供保障。第二，通过全面预算管理工作过程所获数据的利用，严格检验项目，为工程顺利验收提供保障。

### 结束语

公路施工企业开展全面预算管理，利于企业成本有效节约。但是，具体预算管理工作开展时，受种种因素影响，导致预算管理作用难以全面发挥，所以应围绕实际问题进行针对性处理，如此才能是全面预算管理有效强化，实现成本控制及经济效益提升等目的。

### 参考文献

- [1] 钟敏. 对公路施工企业人力资源的创新管理[J]. 人力资源管理; 2014年07期