

# 浅谈水利施工项目的结算管理

武志高 王金波

潍坊锦源水利建筑安装工程有限公司

**摘要:** 本文对水利工程的不实结算的原因、加强对水利工程施工结算的管理工作,将水利施工项目的结果改变为合法收入得到酬劳,继而加强建设与施工方各自的经济效益,有效减少双方负面经济纠纷。就水利工程施工项目的结算管理提供看法。

**关键词:** 水利施工项目; 结算规范管理

## 引言

水利工程施工项目是一种具有施工环境差、施工方式繁杂、受环境影响大、不可见因素过多等特殊负面特征,这些负面特性给水利施工方的管理带来了不小的困难,在积极上承担的风险也很大。面临诸多负面特性与不利因素还有剧烈的市场竞争,怎么搞好水利工程施工项目的管理,最大限度的降低风险,提升水利工程项目效益,是水利施工项目企业管理层员要仔细研讨问题。本文将对水利施工项目结算管理问题进行探讨。

## 一、水利工程的不实结算的原因

水利施工项目竣工结算是完全动态计算,是依照水利施工开工到竣工产生的量与额度来计算的末端水利工程价款,直接影响到建立单元和施工单元的亲身好处。在结算的审编过程当中因为身边人员所处的位置、态度和目标不一,并且审编人员的工作程度也存在很大差别,因此审编后发现不一样结果已经被视为正常。送审的完工水利工程结算时,常发现有多个工程结算的情况发生,剖析结算不实的原因主要有以下几种。

### (一) 设计更改审批手续不严格

有些个别水利施工项目管理人重视把持设计变更,审批手续未得到妥善处理,结算时也无正规设计变更通知单,招致该变更工程量没法纳入竣工结算。

### (二) 联络单的签证问题

联络单无故乱签证,事后又进行补签,签证表述不清晰、精确度不够和时间性混乱。由于现在大部分水利工程采用的是监理计算与审价计价一起的工程羁系形式。结算核实任务的审价人员一般不会在施工现场,审核时工程量的计算完全根据完工图和监理签字证明。现场签证人员对造价规则和有关规定掌握不符,签证项目不核实无故签证。有些是由施工单位填写的签证,弄虚作假、虚填虚报遇到问题不及时操持签证,在结算时出现大量误差,导致有与没有的项目一同被计算进去。

### (三) 计算工程量方面

工程规模是根据完工图纸、设计变更联络单、施工记载、施工测量材料、监理签证和条约的规则来计算体例的,是结算体例的根底。工程量的误差计算首要包含定额里的子项目二次计算及工程量不按投标文件《技术条目》中规则里的工程计量规则计算。如投标文件《技术条目》中的规则:钢材的计量应按照施工图纸所指的净值计量等。而施工单元在编报的完工结算中经常增加钢筋与架立筋等材料用量的虚报,因为未按规则计算,导致竣工的工程量增加多报了许多工程价款。

### (四) 审核方的虚报

审核结算一致进入当地审计单位或是建立单位拜托中介机构审核,为了隐瞒审核留好审减空间,施工单位进行多报虚报、虚假加价。把一些已经包括在统一单价里的项目,又进行单独报价。比如:挖掘方按照定额计算价格后,施工方又把挖掘方进行单独记录计算,例如综合费中已经包括寒季与雨季施工费用增价,有的单位把雨季抽水费用进行单独计算。还有的水利施工工程在施行过程中没有使用大型与特种器械,但完工

结算里又对其进行了额外项目的计费等问题。

## 二、增强水利施工项目规范结算管理任务的方法

水利施工项目结算规范管理任务不只是关于工程投资的管理,还关系到水利施工项目的全体进度与质量,更影响到全部工程项目的经济和社会效益。所以,在水利施工项目工程结算管理任务中,必须努力应用当代的科学化管理方法和措施,逐渐提升规范工程结算管理任务的管理水平,有利于发挥更大的用处。增强水利施工项目规范结算管理任务的方法与措施,可从以下几点做起。

### (一) 提升水利施工项目工程结算管理方的整体素质

在水利施工预算管理任务中,管理方的素质是相当关键的。无论是何等正严的管理规制,管理人员都必须仔细贯彻和履行,才能确保管理制度真正落实并发挥出其应有的作用。工程结算管理的任务对于从事人员的素养要求极高,必须具有极好的职业道德与职业经验外,还得有在任务中提高自身价值与自身能力的意识。并且,施工单位、与工程相关的管理部门也要具备管理与培训意识,致使工程技术管理人员的能力与素质跟现代水平潮流接轨。让工程结算管理方结合自身工作经历进行整改总结,提高其素养的同时,也要积极进行工程结算管理论里去,促进工程结算管理方整体素质的提升。

### (二) 充分利用工程管理的先进经验

在这个世界上,较多发达国家都已经把工程的结算管理方面摸透,并总结了一套完善、系统的管理经验与理论知识。我国的工程结算工作,应积极学习他国工程结算管理方面的先进理论与最新的规范制度,积极分析、总结各个国家的优点管理与优秀成果,再利用国内的工程结算管理工作的特征与实地需求,进行分析、整合,做到最优最适合我国的工程结算管理理论,并且跟紧时代脚步与世界发展,不断对其理论进行完善与更新。

### (三) 明确设计改变与现场签证

设计改变要经过建设单位、监理工程师、签证后,建设单位出示相关修改证明;重要设计更改还要由初始部门进行严格审查,不然不列入计算中。

### (四) 按图纸进行核实工程量

按照完工图、现场签证等进行准确的核算工程量,并且按照国家严格规定的统一算法进行计算。工程量的审批要注意以下两种问题:一口径是否一致,一定要审查完工图里的项目与预先定额中的工程量是否一致,确认统一无误差后才能精准套出预算定额与预算的单价;二是计量单位也要保持统一,不统一会导致无法使用预算定额包含的预算的单价。

## 三、结束语

必须严格要求水利施工项目结算管理在规范的制度下实行,严格按正确的结算规范开展系列工作。所以要在结算管理拥有高道德、职业素养的专业人才和先进的理论与管理方法,充分使用规范的管理方法,这样才能做到水利施工项目的有效管控。

## 参考文献

- [1] 杨甫. 浅谈水利工程项目预结算中相关问题的处理方式[J]. 地下水, 2017, 42(03): 249-250.
- [2] 陈雯. S高校多项修缮项目并行管理优化研究[D]. 东华大学, 2016.
- [3] 吴佐民. 中国工程造价管理体系研究[J]. 工程造价管理, 2014(05): 3-9.