

项目计划控制在石油化工项目管理中的作用试析

吐鲁别克·沙依那西

中油(新疆)石油工程有限公司设计分公司

摘要: 在国家的石油资源使用需求越来越高的情况之下,在石油化工项目的管理控制质量要求也越来越高,这使得石油化工项目管理工作越来越复杂。为促进石油产业的可持续发展,必定要做好石油化工项目管理工作,控制石油化工项目生产质量,避免在进行石油化工项目工程时,一些不可控制的现象出现。运用项目计划控制措施可以保障石油项目的可持续发展,稳定石油化工项目施工的质量。基于此,本文将对项目计划控制在石油化工项目管理中的有效作用进行探讨,然后讨论利用项目计划控制管理石化工程项目的措施,以此供各界相关人士进行交流参考。

关键词: 项目计划控制; 石油化工; 项目管理; 作用

引言

随着经济的不断发展,我国对于石油等能源的使用需求也越来越大,这使得石油化工项目也越来越多。要使石油项目的质量能够得到控制,以保障石油化工项目的施工质量,就应该对石油化工项目的管理工作进行管控,利用项目计划控制的方式对石油化工项目进行管控,能够有效地促进石油化工项目运行的有序性,使我国石油化工能够在项目管控之下更加有秩序地开展,满足我的对石油化工项目施工的要求。

一、项目计划控制在石油化工项目管理中的作用

(一) 促进管理工作的有序进行

在进行石油化工项目管理时,运用项目计划控制法,可以使石油化工项目管理更加有序,促进项目工程的顺利进行。在进行石油化工项目管理工作时,管理人员要对石油化工项目中的阶段和具体的施工内容进行安排和分析,并根据每个阶段所需要完成的时间及人员、工作内容、进度等进行判断和计划,利用适合的计划方式对整个施工效率和施工工期进行分析和整合,使得石油化工项目在施工时有更加科学的依据参考。再加上通过运用项目计划控制管理,工作人员会对所完成的目标进行详细地比较分析,保证项目的有效率、有质量进行。通过项目计划控制进行的石油化工项目工程管控,还会具有一定的标准和考核,使管理工作在每一个阶段都能得到科学的管理和监督。这是因为项目计划控制包括对项目工程中的一个部门的管理事务人员的权责明确,这可以有效避免石油化工项目和管理过程中职责不分明或者责任交错等现象出现,使得管理任务得到有效地落实。例如,在石油化工项目中负责采购和计划以及施工的人员都具有个人职责,相对应的管理部门也不同,两个部门的工作不能相互交叉,一旦发生问题,则可以寻找相对应的部门责任人进行处置,严谨化指责分明措施^[1]。

(二) 提高使用化工项目施工效率和质量

在项目计划控制下的石油化工项目,除了对相对应的计划进行管控,对项目中的内容、施工人员和施工时间等细节也要进行严格的计划和控制,使相关管理部门中的各项工作和计划都经过了严格的检验和考核,利用监督的手段对各项工作的进度进行处理,使得责任部门能管控好每一个工作的进度和质量。这有效地提高了石油化工项目中的各项工作质量和效率,降低了石油化工项目在施工中的出错率,使化工石油工作整个流程都得到优化。此外,项目计划还包括对石油化工项目总结的评价,这是基于项目计划的实施和施工效率的检验,使石油化工项目在最后阶段能够得到进一步的强化,保障石油产品

的质量,提高化工项目施工的有效性^[2]。

二、项目计划控制在石油化工项目中的应用措施

(一) 制定项目计划

项目计划控制是现代化的项目管理手段,通过对项目进行计划和控制,来提高项目工程的开展效率和质量。相关工作人员在进行石油化工项目管理时,利用项目计划控制方式,首先要了解项目计划并不是一个单一的程序,是需要通过多个项目集合管控而成的集体管理事务。实现的管理工作。因此,要制定石油化工项目计划时,就要对石油化工整个项目具有充分的了解,然后再设定项目计划控制内容。在进行设计时,设计人员应该到化工项目的实践场地进行仔细地观察和分析,了解项目的实际情况,再对计划进行安排。在项目计划这一个阶段,需要设计人员具有一定的严谨性,可以多次设计并对设计的稿子进行修改和编制,做到具有严谨性。石油化工项目进行设计之外,在实际的时候项目管理中也要包含着一定的控制计划任务,例如,在进行石油化工项目时,要建设突发性的小建设项目或者对施工设备有即时需求以及对急需或者不足的材料进行采购时,都需要进行计划和记录,以对施工中的所有细节概括性计划^[3]。

(二) 采取项目控制

为了保证项目工程的所有内容能够按照计划进行,需要严格地控制石油化工项目在进行时的各种变量,使所有的具体操作能够按照计划进行。这就需要施工者与指挥者和监督者充分了解计划项目的内容,并且根据计划项目对工程实施、监督。按照工程的进度,推行实时跟踪和各种资料的记录方案。为了保证施工的有效性,还要在工程施工中分析计划项目和实施项目之间的变化,明确所制定的计划与实际施工的相差度,一旦出现与计划不相符的地方,只要立刻采取正确的对策,对项目进行严格的控制,避免与计划偏离太多,不可控制。对于石油化工项目来说,每一个过程都会产生变量,因此,石油化工项目的控制工作应该覆盖到项目工程的全阶段,避免因为局部的疏漏导致的整体受到影响,并更加有效地控制各种变量,使施工按照计划进行^[4]。

三、结束语

项目计划控制在石油化工项目管理中的运用,能够提高石油化工项目管理工作的质量和效率,促进石油化工项目的有序开展,并降低石油化工工程中的经济损失。对于石油企业来说,这可以增加经济效益,应该加强项目计划控制工作的研究,使项目计划控制方式在石油化工项目中的运用更有效。因此,无论是施工人员还是管理人员都要注重对工程项目的控制和计划工作,推动项目计划控制工作的有效运用。

参考文献

- [1] 赵青. 项目计划控制在石油化工项目管理中的作用探讨[J]. 新商务周刊, 2018(8).
- [2] 马国华. 石油化工项目施工管理过程中的沟通管理[J]. 工程技术研究, 2017.
- [3] 赵青. 项目计划控制在石油化工项目管理中的作用探讨[J]. 新商务周刊, 2016.
- [4] 魏瑞莹. 项目计划控制在石油化工项目管理中的作用[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 000(004): 2195.