

产业发展影响下轻工企业行政管理策略分析

李学颖 徐二虎

新疆维吾尔自治区产品质量监督检验研究院

摘要:到了21世纪,中国已经成为名副其实的“世界工厂”,其中轻工业的贡献是十分巨大的。在改革开放的阶段,中国的轻工业经历了历史的巨变,不仅结束了我国长期的消费品供应短缺的状况,而且轻工产品作为对外贸易的中坚力量打开了全球市场,拉动了国内经济增长。尤其是在信息技术发展下的互联网经济模式下,我国的轻工企业迅速地进行互联网市场改革,通过跨境电子商务形式,实现了从传统到网络化的转型。

关键词:产业发展;轻工企业;行政管理

一、新时期我国轻工企业的发展形势

(一) 轻工产量稳中有增

根据中国轻工业联合会对外公布的2019年上半年的轻工业经济运行数据可以看出,我国的轻工业呈现稳中有增的发展态势。从产量上来看,在国家统计局统计的92种轻工产品中,有56种轻工产品呈现同比正增长的态势。从营收上来看,我国规模以上轻工业数量达到了10.65万个,实现营业收入78678.38亿元,同比增长了4.70%。从轻工企业的利润上来看,规模以上的企业利润总额达4738.56亿元,同比增长9.42%,且在轻工20个主要行业中,有15个行业利润增速超过10%。从这些数据可以看出,我国的轻工业产量处在不断增长的态势,这与我国当下的市场环境和政策有很大的关系。

(二) 轻工产业结构优化升级

我国的轻工产业,不仅在量上稳中求进,同时在“质”上也在不断加强。以纺织产业为例,近几年来,我国政府相继出台了《纺织工业调整和振兴规划》《关于促进科技和金融结合加快实施自主创新战略的若干意见》等政策。通过多种手段,为纺织企业的技术改革提供了技术和资金上的支撑。但是对于一些中小纺织企业来说,还是因资金和技术等问题,在创新发展上略有不足。在轻工领域,除了纺织企业之外,具有较高技术含量和较高的附加值的产品产量在2019年一直保持较快的增长速度。比如,2019年光伏产业太阳能电池产量增长16.37%,电动自行车产量增加了13.86%。

二、轻工企业行政管理现状

(一) 传统家族式管理情况普遍

我国的轻工企业大致有两种形式,国有企业和民营企业。轻工业的民营企业,尤其受到市场环境的影响,企业的生产和经营模式有着很大的差别。一些民营企业在行政管理上,普遍存在的问题就是家族式的管理严重,缺乏现代化的企业管理理念,这与我国民营企业发展有很大的关系。民营轻工企业在初步建立时,就是以家庭作坊为主的,因此企业的管理者和员工大多都是家庭成员。随着企业规模的逐步扩大,所接纳的家庭成员会越来越多。家族式的企业行政管理是有一定的优势的,一个最权威的人员进行企业的总体把控,能够在企业内部产生有效的执行力。

(二) 对行政管理的认识程度不高

轻工企业中,企业管理者对于行政管理的认识程度不高是普遍的现象。尤其是一些规模较小的轻工企业,企业管理者的主要精力用在了企业的生产和经营上,对于企业的行政管理并没有引起过多的重视。因此,一些轻工企业在行政管理上,会表现出十分不科学,不专业的状态。比如,基本是由企业的法人来负责企业的管理,企业的大小事务都需要法人来亲自过

问,这就导致了企业主承担了很大的工作量,在企业管理上付出很多的精力;或者企业处于一个无人管理的状态,企业的发展受到很大的限制。

(三) 行政管理效率低下

我国的轻工企业行政管理,基于以上的两种弊端,会对企业产生很大的影响。其中最为突出的问题就是,企业的整体管理效率不高,导致企业的经营和改革十分滞后。这对于处在当下市场经济环境下的轻工企业来说,是十分致命的。以当下的互联网经济为例,电子商务的形成和完善是一个十分迅速的过程,许多企业根本还没有了解电子商务的基本内容,更不好考虑到电子商务的发展趋势。在企业向电子商务转型的过程中,就会远远落后于行政管理高效的企业,这样就错过了市场的先机,使得企业的发展逐渐落后于行业,即使在后期进行电子商务领域的改革,也很难与先期的企业争夺市场。

三、轻工企业行政管理改革措施

(一) 建立现代化的行政管理理念

在轻工企业的行政管理中,企业要建立现代化的行政管理理念,认识到行政管理对于企业发展和改革的重要性。我国的轻工企业数量众多,产品类型也较为类似,而且大多都是民营企业,因此存在着十分激烈的市场竞争。一些规模较大的轻工企业,产品主要向欧美国家出口,企业已经深深地参与到国际竞争中。尤其是在我国轻工企业市场面临的巨大问题下,企业之间的核心竞争力,很大程度是依靠企业的自我管理和改革创新来实现。因此,轻工企业要建立现代化的行政管理理念,通过不断完善和改革行政管理制度,来使企业建立更加高效的内部运行机制,实现企业的良性运转。

(二) 引入先进的信息化管理方式

在轻工企业的行政管理中,引入先进的信息化管理方式是十分重要的内容。目前来看,最早建立信息化行政管理的互联网企业,已经取得了十分突出的成就,高效的行政管理制度是其不可或缺的内容。轻工企业都是传统生产制造业,尽管与互联网企业的经营内容有很大的出入,但是信息化的行政管理方式也是适用的。具体来看,轻工企业在信息化管理上,可以仿照互联网企业,引入一些线上行政管理,比如考勤、签到、请假制度。

(三) 提升行政管理人员整体素质

对于企业主来说,要提高对行政管理科学化的认识,避免个人的独断专权,通过行政管理手段来监督企业的内部生产和市场环境,并且通过相应的行政管理策略,来科学地调节生产和销售。这就需要在行政管理中建立专门的市场调查部门,由专业的行业人员来负责,精确地掌握市场动态,分析和总结出具体的市场数据,从而有效地把控市场。

结束语

综上所述,在改革开放之后,我国迅速建立了以工业加工为主的经济发展模式。其中,投资规模小、生产成本低度的轻工产品加工,成了我国自主经济发展的主要趋势。在我国的东南沿海地区,逐步建立了多种轻工产品加工基地,在产品数量和质量上都实现了有效的提升。

参考文献

[1]董欣欣.关于现代企业提高行政管理效率的思考[J].现代商业;2011年30期