

# 全过程管理模式在公路工程项目管理中的应用

杨飞

菏泽市牡丹区交通运输局

**摘要:**随着公路行业的迅猛发展,在开展公路工程项目建设过程中,如何做好全过程项目管理工作,对公路工程项目建设产生了至关重要的影响。本文在对公路工程项目管理问题研究过程中,注重结合全过程管理模式,分析公路工程项目管理工作的关键点,从而提升项目管理的效果及质量,以促进公路工程建设工作的持续发展及进步。

**关键词:**全过程管理模式;公路工程;项目管理

## 前言

在公路行业快速发展的背景环境下,工程项目管理工作有效开展,要注重对全过程管理模式进行有效地应用,从而对公路工程项目建设发展情况做好科学、有效地把握,有效地提升公路工程项目建设效果及质量,促进公路建设行业的长远发展及进步。本文探讨了全过程管理模式在公路工程项目管理中的应用方法,从而对工程项目的实际施工情况做好把握,为公路工程项目建设的建设及发展提供一些参考及借鉴。

## 一、全过程管理模式在施工准备阶段的应用

在开展公路工程项目施工管理过程中,要注重将全过程管理模式在施工准备阶段进行有效地应用,从而提升施工管理的针对性和有效性,使公路工程项目建设工作得到有效地开展,确保项目建设的效果及质量<sup>[1]</sup>。在施工准备阶段对全过程管理模式进行应用,要注重把握以下几个方面内容:

一是要注重做好投标管理工作,从而确保建设单位的资质,能够满足公路工程建设发展的实际需要。全过程管理模式融入工程项目管理中,要注重对公路建设项目的实际情况做好分析和把握,制定科学的施工方案和招标文件,确保招投标工作能够顺利地进行。

二是注重做好合同管理工作,在施工前后需要按照规定签订发包合同、材料供应合同以及劳务合同,从而确保公路工程项目建设工作得到顺利地开展。这一过程中,通过对合同做好管理,确保合作双方的权利及义务,使公路工程项目施工工作得到有效地开展,保证相关工作的顺利进行。

三是突出对公路工程项目做好材料管理工作,能够根据业主的实际需要进行发送货。在公路工程项目建设过程中,对于工程材料的需求较大,并且对工程质量的要求较高。通过构建全过程管理模式,能够对原材料的质量做好有效把握,保证材料符合公路工程项目的实际需要,使公路工程项目的建设效果及建设质量得到针对性的提高<sup>[2]</sup>。

通过将全过程管理模式在施工准备阶段进行有效地应用,突出全过程管理的针对性和有效性,能够对工程项目建设发展做好科学、合理的规划,以确保项目建设的顺利开展,保证公路工程项目建设的效果及质量,使项目建设的经济效益得到有效地保证。

## 二、全过程管理模式在施工阶段的应用

公路工程项目管理工作开展,对于施工阶段的有效管理,直接影响到公路工程项目整体质量,对于公路工程建设具有十分重要的意义。在全过程管理视角下,公路工程项目管理工作的开展,要注重把握以下几个方面内容:

一是注重做好施工技术的监管工作,能够联系施工技术需要,注重对施工方法进行有效地把握,对施工工艺开展情况进行科学、合理的监测,保证工程项目建设的效果及质量<sup>[3]</sup>。如在进行路面施工过程中,结合公路工程施工的情况,注重对沥青混凝土路面的材料质量做好把控,对沥青混凝土路面的摊铺技术做好把握,确保施工技术与实际施工需要保持一致性,以

提升公路施工的质量。

二是对工程项目做好安全管理工作,引导施工人员树立安全意识,降低或是消除道路施工过程中存在的安全隐患问题。在进行项目安全管理过程中,注重对先进技术进行引入,构建专门的数据库,对整个工程施工情况进行全面地分析和把握,对施工过程中存在的安全风险问题做好防控,从而提升施工管理的针对性和有效性,保证公路工程的施工效果及质量,确保公路建设工程得到长远地发展及进步<sup>[4]</sup>。

三是在开展工程项目施工管理过程中,要注重对施工质量做好有效地把握,以确保公路工程项目的使用寿命,提升公路项目的经济效益和社会效益。在对公路工程项目开展全过程管理过程中,要注重做好质量管理及控制工作,能够对公路施工中存在的质量问题做好有效地解决,从而提升质量管理的效果,使工程项目管理的针对性和有效性得到有效地提升,以满足公路工程项目建设的实际需要。

由此可见,通过加强全过程管理模式在公路工程项目施工管理中的应用,实现了对项目施工情况的有效把握,对施工的各个环节做好有效地监督和管理,保证了项目建设的针对性和有效性,确保项目施工的经济效益最大化。

## 三、全过程管理模式在竣工验收阶段的应用

在公路工程项目管理过程中,竣工验收阶段的有效管理,对公路工程项目建设起到了重要的影响。在公路工程项目建设结束后,需要对项目建设质量进行检测,注重做好竣工验收工作,从而对项目建设中存在的问题及不足做好有效地把握,以保证项目建设的效果及质量<sup>[5]</sup>。一般来说,在进行项目验收过程中,由于业界内涉及了多种标准,会对公路工程项目建设的质量产生一定的影响。因此,在竣工验收阶段对全过程管理模式的有效应用,要注重在一定期限内做好纠正和改造,之后进行及时的复核,从而对建设项目的实际情况做好把握,确保项目建设的效果及质量。全过程管理模式融入竣工验收阶段,需要联系公路工程项目建设的合同,注重对建设质量进行有效地分析,对项目建设中存在的问题及不足做好有效地改进,提升后续交接的效率及质量,推动公路工程项目建设更好地发展,满足实际建设需要。

## 结束语

综合上述分析来看,在开展公路工程项目管理工作时,要注重对传统的管理模式、管理方法进行有效地创新,注重对工程的实际情况做好把握,能够对其中存在的问题及不足做好有效地解决,实现对工程项目的全方位监测和把握,以确保项目施工的顺利开展。同时,加强全过程管理模式应用于公路工程项目建设当中,要注重按照规章制度进行施工,注重对施工资源的优化配置,提升公路工程项目建设的效果及质量,满足社会经济发展的需要。

## 参考文献

- [1] 吴冬平、熊德敏、吴晔. 适应市场经济的全过程工程造价管理模式研究[J]. 价值工程, 2017, 46(14): 19-20.
- [2] 徐海燕. 全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 企业改革与管理, 2018(5): 18+23.
- [3] 孙安筑. 全过程动态管控模式在建筑工程进度管理中的应用[J]. 居业, 2018(30): 33+96.
- [4] 张旭. 全过程造价动态管理在公路工程项目管理中的应用[J]. 交通世界, 2016(21): 182-183.
- [5] 朱家飞. 标准公路工程全过程管理模式分析[J]. 中国标准化, 2017(02): 88.