

对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨

王洋

青岛腾远设计事务所有限公司

摘要: 建设项目管理是确保和提高建设项目质量的重要措施。它关系到建设项目的安全、进度和效率,对建筑业的可持续发展 and 创新具有重要意义。针对建设项目管理过程中普遍存在的问题,管理人员需要采取各种风险防范措施,避免和管理问题,确保建设管理的顺利有效,确保施工质量和发展。在此基础上,本文全面介绍了施工管理中的常见问题和解决方案。

关键词: 建筑工程管理; 常见问题; 对策; 综合探讨

前言

为了保证项目的施工质量,并帮助施工公司顺利完成施工项目,有必要加强对施工过程中经常出现的问题的及时解决,并解决施工过程中存在的问题。我们需要从建设项目管理中经常出现的问题中找出解决这些问题的关键,只有做好建设项目管理,才能保证建设项目的质量和整体施工进度。

一、施工项目管理常见问题

(一) 监督管理问题

结合实际发展情况看,在当前施工项目管理的范围内,相当多的施工企业还缺乏完善的施工项目管理和合理的内外部监理制度,有的企业甚至完全忽视了内外部监督的重要性,建设项目质量监测与管理水平的提高,导致建设项目在内部、外部监测的具体过程中缺乏过程管理。同时在施工过程中乱象丛生,以次充好,由于类似的问题,建筑的施工质量已经严重影响工程的施工安全和施工效率。

(二) 建设项目缺乏资金支持

可持续发展规划的实施,加大了我国建设项目的发展空间。建筑企业之间的竞争也十分激烈。激进的招投标价格的推动也不合理,迫使许多建筑施工企业维持自己的施工预付款或贷款建设资金,建设项目管理成本不足,各种成本如设备租赁成本、建筑材料成本和施工人工工资成本等。这种复杂的债务关系在当今的工程建设中非常普遍。而且,随着物价的飞涨,各类建设所需资源的价格也随之上涨,使得项目的良好管理更加难以实现。一些企业为了自身利益将工程转包给其他施工单位,给整个工程的结算管理带来困难,给工程的收付带来困难。

(三) 科学合理的管理制度问题

建设项目管理的基础,也是管理者实施各项管理措施的法律依据。但是,在项目组合内建设项目管理工作实际开展的范围内,部门下属施工企业项目管理的管理体系还不完善,存在许多项目的脆弱性,导致项目安全、项目进度,项目效益等管理内容,只能单独工作,提高具体工作效率,工作结果达不到企业对建设项目的预期,这也对建设项目管理的实施产生了负面影响。

(四) 安全意识淡薄

结合当前施工安全管理的现状,存在的问题很多,其中最突出的问题之一就是安全意识淡薄。这不仅是职工安全建设意识淡薄的问题,也是安全管理意识淡薄的问题。从施工人员的角度看,他们的安全施工意识主要是薄弱的。这体现在没有严格按照有关规定进行操作,在施工现场随意拉扯电线,从而加快施工进度而不注重施工质量的落实。从安全管理的角度看,管理者的安全管理意识主要体现在对施工现场的管理重视不够。在一些危险地区,并没有明确指出福图降低建筑成本,而不是把重点放在建筑材料的质量控制上。正是由于施工管理人员的安全意识薄弱,对施工安全的重视程度不高,降低了建设项目的施工质量,带来了安全隐患,引发了安全事故。

二、建筑工程安全管理对策

(一) 完善建筑工程安全管理体系

为了确保安全有序的建设工程安全管理体系,提高建设工程安全管理效率,必须首先采取有效措施,完善建设工程的建设工程安全管理体系。每个工作的责任制专门分配给主管,如有问题,请直接与主管联系,以有效提高管理效率。同时,必须有适当的奖惩制度。在施工过程中,员工需要管理财务激励措施。

(二) 科学合理的优化建设项目管理模式

在工作中,必须管理工作中涉及的数据。对资金,人员,设备,技术等进行全面分类,并对相关管理工作的进度和安全性进行评估。综合考虑效率,质量,标准等因素,使以上管理内容成为主体,并有机地结合了以上管理目标。通过组织和总结管理内容和管理目标,可以建立科学合理的建设项目管理体系,确保建设项目管理的合理性和有效性,避免管理体系中的空白和岗位问题。

(三) 提高建筑工人的安全意识

施工人员的安全意识是建设项目安全管理进一步发展的一个重要因素之一。因此,在施工之前,建筑公司应组织施工工人进行固定的安全培训,提高他们的安全意识,并使他们学习一系列的安全预防措施。同时,施工现场的施工工人必须按照特定的操作规程进行实际的施工工作,并且施工设施合理,适当地符合特定现场的规定。在某些危险区域,应注意突出显示警告,以减少潜在的安全风险。

(四) 严格控制施工质量,确保人民生命安全

作为建筑物的所有者,承包商应加强质量管理,并培养对安全管理的责任感。只有从思想上,我们才能充分理解质量和安全方面的内容,提高设计要求,并严格遵守质量理念。建筑公司必须为每位员工实施这一概念。宏伟的建筑是由前线工人逐块建造的。只有一线施工人员才能真正照顾到整个建筑的质量,而且没有损失。第二,建筑材料的原材料质量,例如水泥,沙,钢等建筑工程中常用的重要原材料,以确保质量来源和技术质量。另外,这也应该增加监视和测试状态的重要性。质量检查员由有关方面任命,并直接负责整个项目。质量检查人员必须严格按照国家规定的建筑标准进行检查和测试。

(五) 积极推动建设项目管理的发展

施工企业要充分吸收行业内的先进管理经验,结合当前建设项目的实际情况和以往的项目管理经验,看其内容、要求方法,交通运输标准化和建设项目管理的成果与创新,保证了现行建设项目管理模式不仅适用于当前的建设项目管理,还可以为以后的建设项目管理提供足够的借鉴。施工企业也要加强信息化建设,建设项目管理要做大,运用先进的技术优势,落后的顺畅的管理模式和管理方法,确保建设项目管理内容的全面性和可持续性,有效规避各种管理风险。

三、结束语

建设项目管理人员可以从整体上调整建设进度,系统地处理建设工程,控制结构影响因素,实现建设项目科学,协调,有序的发展。整合有效资源,提高建设效率,为企业带来最大的经济效益,促进企业和国家的健康发展。

参考文献

- [1] 崔德晓. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 华东科技:学术版, 2017, 000(010): 31-31.
- [2] 卢卫明, 柴耀林. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 科技资讯, 2017, 15(015): 91-91.