

# 建筑工程施工阶段成本管理与控制探究

王虎

中铁四局集团机电设备安装有限公司

**摘要:** 建筑工程经济与施工成本控制既保持一定的联系, 又有各自的独特性质, 二者在一定程度上来说是相辅相成的关系。做好成本控制可以保证建筑企业的投资经济收益, 降低成本风险, 使企业的生产经营活动稳定开展, 给建筑工程经济提供坚实基础, 从而创造更高的利润。而建筑工程经济可以起到控制建筑行业在经济方面的发展情况的作用, 也决定了工程进展, 因此可以看作是成本控制的主要方向, 其可持续发展理念和科学合理的管理手段为成本管控开展提供了良好的参考依据, 并通过建筑工程经济对已经取得的成效做出正确、合理的评估与未来预测, 进而对成本控制进行指导, 因而成本管控可以反映出建筑经济发展态势, 使基于建筑经济的成本预算更为合理、准确, 较好的完成建筑经济控制目标。

**关键词:** 建筑工程; 施工阶段; 成本管理

## 一、施工阶段成本控制在建筑工程经济中的重要性

### (一) 成本控制可以反映施工质量

施工成本是施工活动的开展开展的必要经济条件, 而施工与成本是一个相互影响的过程, 施工质量反映着施工效率, 更代表着建筑企业的建设实力和管理水平, 是社会和业内人士对企业进行评价的重要标准, 这体现了成本管控对质量的重要意义、对于建筑经济所产生的作用, 如果能够科学合理的控制施工成本, 高效整合施工资源, 避免因生产投入不足导致的产品质量问题, 进而可以优化成本, 在维护工程建设品的同时确保建筑成本的合理投入。

### (二) 成本控制决定着产品价格

所谓收入要和付出成正比, 建筑企业在施工过程上的成本投入是为了后期能获得更大的投资收益, 而产品价格的最终确定需要参考工程建设期间的成本投入, 在确定工程产品的最终售出价格时必须先对建设及经营等成本进行准确估算, 因此成本管控成效可以作为重要的定价依据, 若能够在施工阶段有效控制成本支出, 便可以得出合理的售价来占据更多市场地位, 使建筑企业更快更好地获得回报。

### (三) 反映了建筑企业的竞争实力

施工阶段的成本控制是施工管理工作的重要内容之一, 因此成本管理可以看作评价建筑企业竞争实力的重要标尺。在建筑行业的这个大市场上, 众多企业都想走的更远、更稳, 面临着行业内部竞争压力和外界环境的影响, 成本控制关系到企业能否维持正常的资金链, 能否以充足的资金保持企业运转和发展进步, 因此建筑企业必须对成本管控有足够的认识和关注度, 不断提高企业自身对成本的管控水平, 提高竞争实力, 以便在保证质量的情况下获得更高的收益, 在激烈的市场竞争中立于不败之地。

## 二、建筑工程施工阶段成本控制的优化措施

### (一) 树立全新的成本控制意识

对于施工企业而言, 只有全员足够重视施工成本控制, 认识到成本控制对企业经济效益及业务水平提高的重要性和其积极意义, 才会主动去完善自我, 使成本管理政策能被切实贯彻执行。因此必须加强对工作人员的成本管控知识培训, 以前瞻性的眼光来推广新型成本管理理念, 强化员工成本控制意识, 促使全体成员树立良好的市场观念, 对施工成本管理有全面的新认识, 进而自觉承担自己的责任, 主动提高自身的成本控制和经济预算水平, 在成本管理上与时俱进, 符合建筑工程经济的发展需要, 严格依照市场化运作要求来对成本产生、变化的

每个环节的全面、动态管控, 做到事前预防、事中控制、事后分析为一体, 积极推动企业成本控制目标的实现, 继而增强自身核心竞争力。

### (二) 完善施工成本管控体系

施工成本控制需要合理规范的执行标准和方法, 要以确保施工质量, 实现社会效益以及经济效益为目标, 在合理合法的手段下按照施工成本控制计划, 针对不同的管理内容采取对应性的管理办法, 确保各管理人员都能较好地履行自己的职责, 进而获得较好的管理成效。因此务必要建立高效合理的管理体系, 在保证目标效益的前提下积极分析各种市场因素, 考虑到施工成本受市场变化的影响确定合适的成本控制目标, 此外要立足于企业整体发展的前景规划与短期发展规划, 以此为基础将其工作目标进行优化与升级, 并对其进行科学的细化分解, 结合对施工现场的了解和所建工程成本实际情况制定贴合实际的管理方案, 以便对施工人员、施工流程、施工内容的强化与管理, 从而有效的控制成本。其次要完善权责分配机制, 建立权责明晰的责任体系、考核机制和相互监督制度, 实现各部门的明确分工与协调合作, 促使建筑工程各部门工作人员在权责一致的条件下积极开展工作, 预防某些工作人员以次充好、徇私舞弊以及谋取私利的现象, 在发生工程分歧时能参照针对性的解决方案, 从而提升成本控制的可控性。

### (三) 提高成本管理能力

首先要提高成本预测和预算能力, 由于建筑项目涉及面较广, 持续时间长, 施工成本涉及人工、材料、机械等各种费用, 因此需要根据施工单位实际情况和市场变化, 综合考虑施工过程中的突发风险和变化, 合理预估施工阶段的各项成本支出, 强化预算成本管理, 制定施工成本规划预算、编制施工方案, 以便有针对性地对预算管理薄弱环节进行重点管控, 为后续施工成本管控打下良好的基础, 其次要根据施工进度及时对施工成本计划进行调整, 强化对成本控制的过程管理, 对施工阶段的人力、设备和材料成本进行有效管控, 将建筑企业内部成本控制工作的具体流程与绩效考核相关联, 确保现场施工和成本管理切实按照前期设计方案进行, 防止出现一味追求高质量和工期而出现成本浪费或超支的情况, 从而实现成本管理的可操作性和实效性, 有效落实成本控制责任制。

## 三、结语

综上所述, 伴随着我国社会整体发展趋势的上升, 在这样的社会环境下我国的建筑业发展迅速, 建筑业生产规模逐级扩大。面对如此发展机遇与挑战, 建筑施工企业要想在激烈的市场竞争环境下得到更好的发展就必须意识到施工阶段成本控制在建筑工程经济中的重要性, 树立良好的成本控制理念, 在健全的成本管控体制下, 使各单位、每个人的权责明确, 从而能高效落实成本核算监督、管理工作, 加强成本产生过程的监控管理, 保证成本管理工作得到重视并贯彻执行, 进而为企业的经营、决策等经济活动提供重要的参考依据, 提高企业竞争实力, 尽量用较低的投资成本获得较高的工程质量和经济效益, 让建筑企业获得稳固长远的发展。

## 参考文献

- [1] 解志新, 张勇, 黄启森. 建筑工程施工成本管理与控制[J]. 科技经济导刊, 2017, 28(18): 95.
- [2] 陈振东. 施工阶段成本管理在建筑工程经济中的重要性[J]. 居舍, 2015(10): 166.