

# 土木工程施工管理关键问题探讨

张硕<sup>1</sup> 于洋<sup>2</sup>

1. 吉林省可文建设项目管理有限公司; 2. 长春贞达市政工程有限公司

**摘要:** 因为最近几年我们国家的工程建筑的需求量在不断的增加, 所以建筑行业的竞争力也在不断地增强, 为了增加自身的竞争优势, 大部分建筑行业采取了各种各样的方式。但是在管理问题上还有很多不足, 导致实际情况始终达不到预期目标。

**关键词:** 关键词: 土木工程; 施工管理; 关键问题

## 一、土木工程施工在管理上存在的问题

### (一) 施工管理体制存在不足

土木工程管理是对土木工程行业来说是很重要的, 土木工程管理是全面性的管理, 土木工程管理的理念在土木工程中具有引领的作用, 土木工程是有一定计划性, 它需要达到一定的效果, 所以土木工程管理可以为其提供帮助, 当前的建筑管理没有完整的体系和恰当的方法, 土木工程在施工质量检验这方面还没有方法能够及时发现问题, 大部分建筑工程只有两到三个现场管理员, 如项目经理、包头。他们的主要着眼点就是工程的质量, 而工程材料、进度、安全问题没有得到解决, 所以土木工程管理应该行完整的体系, 在管理方面要条款完善, 分工明确, 各有各的专项管理, 最好拥有专门的管理团队, 分工到个人, 各司其职。

### (二) 土木工程项目施工进度管理不合理

土木工程一般规模都比较大, 所以耗时比较长, 土木工程建设的应该站在全局的角度来看, 但是现在的建筑团队都没有能力来做好各方面的掌握, 工程的进度发展不能得到控制, 导致工期不断延长, 有的好几年才将工程完成交付, 大部分项目工程不能在规定时期完成交付, 这样一来, 对工程项目的发展不利, 还有很多工程项目为了在规定的日期完工交付, 会将一些小项目交给一些包工头来做, 但是这也避免不了耽误工期进度的问题, 因为很多建筑团队的能力都不一样, 最好导致整个项目的进程不一致。

### (三) 土木工程在安全管理上存在问题

工程建筑地的设施很多都是临时搭建的, 设施都是简易的。安全设施也是建筑地设施的一部分, 之所以安全设施不完善, 没有保障, 是因为安全管理不到位, 安全管理是工程施工的基础, 虽然我工程追求质量和效益, 但是各节点的工作人员的安全得不到保障, 质量也一样得不到保障。所以工作人员的安全管理是工程施工必不可少的环节。现在工作人员的安全管理还存在很多漏洞, 原本对土木工程施工场地的安全管理有这一定的标准, 因为安全管理不到位, 施工人员往往面临生命危险, 这个问题往往被忽视。所以土木工程在追求质量之前也要保证施工人员的安全, 要完善安全设施, 加强安全教育, 并且得具有相应的安全管理体系, 如果没有相应的安全管理体系, 将会导致施工人员的安全教育不到位, 施工人员的安全意识不足, 在烦琐的施工操作时, 面对危险不知所措, 这大大增加了安全隐患。

### (四) 土木工程施工场地相关的设备不完善, 不合格

在土木工程建设中安全管理意识薄弱, 没有相应的安全管理体系, 对工程设备的管理不严格, 设备没有达到标准。部分建筑工程违反规定使用老化的设备, 老化的设备工作能力很低, 因为老化, 必定会发生故障, 这威胁到了工作人员的安全。土木工程基础设施不完善, 设备老化, 零件氧化磨损的情况比比皆是。施工现场要对基础设施进行维修和翻新。由于安全管理开销比较大, 大部分工程管理员为了个人利益购买了不达标的设备, 产品质量不过关, 在施工期间没有定时检查设备安全, 这些都是潜在的工程安全问题。大部分工地的防护和急救设备不完善, 甚至是根本没有防护和急救设备。这都不符合

国家的规定, 工地的设备管理没有达到国家规定的标准。

## 二、针对土木工程施工管理存在的问题所采取的整改措施

### (一) 建设完善的施工管理制度

为了确保土木工程更好的施工, 达到预期的目标, 在确保品质的同时还应当工根据具体的情况规划出合理的施工管理方案, 这样一来可以方便工程项目的开展。相关部门要对建筑工程的管理体系进行强化, 根据实际情况, 设定标准, 对工程建设采取规范化管理的措施, 合理划分各部门的管理范畴, 分工明确, 点对点, 个人对个人。让施工人员和管理人员明确自己肩负的责任, 才能够使土木工程的质量得到保障, 减少失误。

### (二) 实时掌握工程进度

在土木工程建设中, 工程建筑虽然耗时长, 但是得在规定的工期中完成, 为了保证在规定的工期完成交付, 建议土木工程企业最好按照实际情况, 在考虑周全后提前拟定计划, 按照计划书实施是最好的选择, 这样可以科学的保证效率和质量。所以是个人、技术人员、规划人员、管理人员等工作人员应该定时召开会议进行交流, 面对问题要解决问题, 向计划靠拢, 在不可解决的时候要选用最优方案进行协调。让所有人都参与到施工中来, 这样可以大大的加大施工效率, 面对问题有人解决, 做到事事有回应。对工程进度的控制是为了缩短工期, 提高这个团体的施工效率, 按时完工交付。

### (三) 提升工作人员的专业能力

土木工程的各个环节都非常的烦琐, 无论是计划安排还是实操安排都非常的烦琐, 各部门的专业能力都面临巨大的考验。如果工作人员没有进行专业的培训, 经不起考验, 这样会导致工期不断地延长, 工程质量也不高。在施工现场, 很多工作人员的专业水平还不够, 达不到预期的目标。所以在专业能力方面要加强考验, 严格管控施工人员的自我品质。其次还可以为“台前幕后”的工作人员安排一些学习课程。在最后进行课程考验, 提交学习报告, 以此来提升工作人员的专业能力。

### (四) 严格把关材料与设备的品质

在土木工程建设中安全管理意识薄弱, 没有相应的安全管理体系, 部分建筑工程违反规定使用老化的设备, 老化的设备工作能力很低, 不仅威胁到工作人员的安全, 还影响工程的进程。同时, 工程材料和设备是影响工程质量的主要因素。如果工程材料不达标, 那工程质量也难以达标。管理人员为了个人利益购买不达标的材料主要是因为工程企业管理不严格还有管理人员个人素质不高。所以不仅要严格把关材料的品质, 还要提高选材人员的个人素质和选材水平。

## 结束语

土木工程的施工范围大, 工作复杂, 接触到的范围也很广。为了更好的管理工程项目, 就要事先拟定好计划, 加大对工程工作人员专业能力的考验。各部门在施工时要经常交流, 面对问题立刻解决, 各个部门要分工明确, 各司其职。这样可以大大提升工程的施工效率。

## 参考文献

- [1] 朱可孚. 加强土木工程施工项目质量管理的对策研究[J]. 工程技术研究, 2019, 4(3): 136-137.
- [2] 蔡一灿, 成兴龙. 现代理念下的土木工程施工管理[J]. 住宅与房地产, 2018(24): 164.
- [3] 陈远星. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J]. 河南建材, 2019(4): 129-130.
- [4] 黄莉. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 绿色环保建材, 2019(8): 165.
- [5] 董知恩, 邓岚, 张婷婷, 等. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J]. 江西建材, 2019(7): 120-121.