

浅谈在江西阳光诗画田园园林工程中的成本与风险管理

夏强

江苏晨薇生态园科技有限公司

摘要:随着我国整体经济的全面发展,越来越多的产业走出了独特的经济道路,其中较有特色的就有园林景观工程企业。我国园林景观工程是一项将自然与人文相结合的艺术工程,创作者为了制作出非常美观的景观效果,就需要采购高性价比、高品质的原材料,投入高技术、高质量的施工水平。面临整个竞争激烈的园林市场,施工者无法从中获得相应的利润,就需要不断控制园林工程采购过程之中可能产生的额外成本,以及控制采购过程中可能出现的风险。本文对园林工程采购成本中存在的风险进行探讨并且提出相应的解决措施,以期帮助园林工程企业不断发展。

关键词:园林工程;成本控制;风险管理

一、园林工程成本控制的关键环节

应在园林工程施工前进行成本估算,并对成本组成进行一定的分析,及时发现成本使用问题,降低施工中的资源浪费。施工前期,应制定详细的施工方案,可行性报告,并与成本估算结合进行分析。在施工设计阶段应充分分析施工现场的环境因素,选择适合使用现场的植物、材料,并对相关材料的品种和规格做出相应确定,为施工提供一定的指导。单位采购时,应对苗木、材料市场进行相应的分析,结合众多市场比质比价,定价后制定相应的材料采购、供货计划,选择质量最优、价格最低的货源,对于施工成本的进节约有明显的效果。控制成本最重要在项目施工部分,例如尽量在植物休眠期进行苗木移植,通过确保成活率提高而降低了成本、保障利润。如需进行反季节栽植时,应使用相应技术,确保苗木的运输中的苗木鲜活,保证苗木的根部以及树形不受影响。在其他材料使用中,应按计划控制用量、尽可能使用素质好的作业人员,从而达到不减料、不浪费的施工目标。工程建设后期阶段,应重视绿化部分的养护工作,行业内常说“三分种、七分养”,所以选择养护工作队伍时,应重视队伍中的人员素质,保证养护工作的顺利实施,从而降低成本。在本工程施工中,本人深感工程养护工作对降低成本、提高利润有至关重要的作用。

二、园林工程的成本控制措施

(一)完善成本控制体系

园林工程中应制定一套完善的成本控制体系,对施工中的材料、机械、人员等进行一定的成本管控,避免造成一些材料、人工的浪费。建立完整的控制体系有助于控制质量,并应保证成本控制体系的运行,以进一步加强对施工过程中的成本控制。

(二)对苗木、材料资源的成本控制

在施工过程中,应运用先进技术保证苗木的成活率,保障其他施工项目的实施。施工项目应严格按照设计图纸进行预算,避免造成资源浪费。采购时应检查供应商提供的苗木、材料三证是否符合要求,以及企业资质是否符合标准。应运用先进的技术,提高单项工程的质量、提高苗木的成活率,避免补苗,从而降低整个项目的成本。

(三)施工过程中的成本控制

应对施工过程中的成本进行严格控制,主要应对施工过程的各项成本及支出情况进行一定的控制。在施工过程中,施工单位应制定相应的资金使用计划,制定更加科学的施工进度计划,避免资源的浪费。在材料采购时,应对整个建筑材料市场进行调查,确保材料的性价比。合理分配人工、材料、机械的

使用,加强对施工现场的管理工作。成本检测人员应对整个施工过程进行分析,对于成本变动现象制定合理的预防方案,根据现场的实际情况以及需求调整成本,实现成本控制合理化。

三、园林工程风险管理

园林工程的风险主要分为内部风险和外部风险两个方面,而一般内部风险主要是因为材料购人员不符合标准、对采购价格了解不清楚、采购质量不符合标准、采购部门资料不详细、采购合同签订有问题等方面造成的,所以采购过程中需要严格关注采购风险可能发生的情况。而外部风险主要是由整个市场大环境的所带来的风险,重点在前期招投标阶段控制。

(一)园林工程项目内部风险

首先,先从内部风险的管理入手,第一,保持与内部采购部门的有效沟通,及时与内部其他部门取得联系,了解各部门对原材料的需求状况,并且需要对后面材料使用数量作出相应的规划和分析,精准购买符合要求的材料。第二,在签订合同之前需要做好资料的记录与收藏,相关部门需提前准备购货资金,勿以供货不及时影响进度、影响验收。第三,面对市场之中出现的价格变化,需要做好科学合理的成本分析,分析各个季节以及各个时间段价格可能会产生的变化状况。第四,在采购过程中,需要每一个采购的人员都有严格的责任意识,在合理利用自己权限范围的情况下,把控好质量和价格,每一个采购人员都需要定期进行专业的培训,保证能够准确熟练地进行采购业务、第五,施工过程中为降低风险,应考虑购买一定的保险,例如工程一切险等。

(二)园林工程项目外部风险

第一,外部的政治、经济形势和行业变化情况需要及时进行分析观察和总结,对于可能出现的变化趋势要进行上报,比如在与外国供应商合作的时候,需要注意国际政治是否有利于园本工程,汇率以及外部交易法律的内容也需要符合相关规定,包括在制定购买合同时加入能够应变形势变化的措施。第二,随着社会的改变,目前的供应商与采购商已经不再仅仅是简单买卖关系,应建立长期合作并且友好发展的关系。第三,在选择供应商的时候需要考虑到整个供应商的信誉及发展方向是否符合本项目的利益,能否为整个企业带来相应的利润。对于供应商所提供的价格需要不停进行谈判确保整个质量和价格都能够有利于企业的发展和进步。从而规避供应商这一环节之中可能产生的风险。

四、结语

随着近年来我国经济的不断发展,人们对精神层面的需求不断提高,因此园林工程建设得到了迅速的发展。园林工程建设的成本控制和工程管理仍存在诸多问题,还需在实践中不断的优化和完善。为了保证园林工程的成本控制质量,需加强成本核算人员的业务能力,建立相关的奖惩制度,并对核算人员进行定期考核,以确保成本核算工作的准确性。为促进我国园林工程的健康长远发展,相关部门应加强对于园林工程管理、成本控制进行一定的监督,以确保园林工程建设的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1] 张文安,官文超,王力民.浅谈园林企业如何加强园林工程施工管理与成本控制[J].中国标准化,2016(17):51.
- [2] 张瑞端.关于风景园林工程管理中成本控制的一些思考[J].建材与装饰,2018,48:160-161.