

浅谈现场管理对于建筑施工企业的重要作用

冯善东

江苏兴海港务有限公司

摘要:在我国社会经济发展速度逐渐加快的背景下,建筑领域的发展较之以前也有了很大的不同,建筑施工企业面临着巨大的竞争压力。只有做好现场管理,不断提升现场管理能力,才能够不断提升自身的市场竞争力。但是,在建筑工程的施工现场,充斥着大量的施工人员,堆放着各种各样的施工材料和施工设备。要想做好施工现场管理,具有一定的难度。在这种情况下,非常有必要充分意识到现场管理对建筑施工企业的重要作用,并针对性地提出提升现场管理水平的有效措施。

关键词:现场管理; 建筑施工企业; 重要作用

引言

随着人民群众生活质量的提升,房屋建筑已经成了人民群众关注的重点,房屋建筑的发展不仅为经济进步提供了帮助,同时也更加切实的将人民群众生活的改变展现了出来。但是在此期间出现的问题也十分明显,究其根本原因就是因为在工程建设过程中没有关注施工细节,最终导致施工管理出现了问题。

一、现场管理对于建筑施工企业的重要作用

(一) 能够提高建筑物资资源的利用率

不管是原材料采购还是在具体施工中的消耗,都能够根据施工现状进行物资配备和使用方案的优化调整,尽可能地减少资源浪费,降低施工单位的成本支出,有效预防采购人员为私利而超额选购,或者选择价格低廉质量存在问题的建筑材料,可有效减少工程损失。参与施工的工作人员较多,素质水平存在较大差异,加大施工管理的力度,能够有效制止乱丢乱扔建筑垃圾现象,引导工人将施工垃圾放置在合适的位置,尽可能地降低对周围环境的污染,为环境保护作出贡献。另外,还能够促使工程施工选用绿色环保的施工材料。防止在工程竣工后,由于使用含有高污染物质的施工板材,发生用户投诉甲醛超标等问题。在项目全局管理层面分析,做好工程建设施工管理工作有助于实现建筑企业的发展进步,能够有效解决工程施工拖沓、施工队伍人员过多导致施工分配不均等问题,防止开发商在施工建设过程中撤资、撤项,实现建筑企业更好地发展目标。

(二) 降低施工风险发生概率

为了降低施工风险,需要工程管理人员针对施工团队、建筑材料以及施工周期等内容,制定科学、完善的监督管理计划,保证工程项目能够正常、安全地进行,防止因为管理不当造成施工质量下降。另外,在工程建设过程中做好施工管理工作,还能够保证施工人员按照正确的施工程序开展工作,确保施工人员的安全生命不受威胁,降低人力成本投入。

二、建筑施工企业现场管理中问题的解决策略

(一) 加强施工材料与施工设备的管理

首先,对施工现场各种施工材料与施工设备的来源渠道进行严格的控制,确保施工材料与施工设备的引进可以满足相应的施工需求。其次,对建筑工程施工现场的实际情况进行详细的分析,针对施工现场的各种资源,制定有效的奖惩机制,避免出现资源被浪费或者应用不合理等问题。同时,积极引进先进的施工技术与管理设备,促进施工效率与施工质量的提升。最后,对施工现场的施工材料与施工设备进行有效的维护,避免因长期闲置而影响下一次的施工。

(二) 加强行为监督

在建筑工程施工过程中行为监督工作一直存在,其存在的

价值就是对建筑工程施工进行有效管理。在实际工作中可以了解到,行为监督工作在发展过程中逐渐成了摆设,相关工作人员与管理部门也没有认识到行为监督的重要性,因此在工程建设与发展过程中就要注意,一定要对行为监督工作进行优化,并将其管理制度进行深化分析,最终将工作重点与责任明确出来,进而有效提高房屋建筑工程施工质量与施工单位管理效率。

(三) 强化施工现场的成本管理

施工现场管理目标中最重要的项就是成本管理,在施工过程中必须加强施工现场成本管控,全面管控人工费用、材料设备费用、管理费用等。同时,施工方在规划施工现场方案时,需要围绕经济性和科学性的原则,严格审核方案中使用的新材料、新技术,保证其在不影响工程质量的前提下,减少成本,提高效益。同时,在工程建设过程中还需要合理配置和有效使用各种施工机械设备,根据工程项目的具体情况配置相应的机械设备,以减少人工成本,尽可能提高机械设备的使用效率,保证所有设备都得到充分使用。此外,在施工过程中还需要强化材料管理,一方面,所有材料都必须经过严格检验,避免不合格材料进入施工现场;另一方面,储存材料时必须制定严格的制度,以减少材料浪费,严格管控材料成本。

(四) 加强进度管理

大体量建筑工程施工管理工作的开展中进度问题是十分关键的,所以严控施工进度,保证施工工作可以按照相关规范顺利进行十分必要。因此,在施工进度管理方面,需要公司选择和指派优秀的人员,组合成技术指挥中心,配备专业的项目经理对施工项目进行统筹和协调,根据项目工程的相关条件对施工进度进行科学的规划,制定周与月施工计划,并按照合同规定对施工计划进行管理与实现。同时,还应该充分地发挥承包管理的优势,调动各个劳务队的积极性,促进每一个独立劳务队之间实现密切配合,相互支持,保证在不影响工程进度的基础上,提升施工质量,避免出现延误工期的情况。

(五) 提升管理人员素养

在建筑工程施工过程中,要定期对管理人员进行培训,以有效提高每个管理人员的专业水平和管理能力,提高每个管理人员的职业道德和职业技能。随着项目管理水平的变化,管理人员的素养会影响整个项目的建设效率。如果不能保证施工管理的有效性,就很难保证工程的施工质量和安全,因此要对管理人员进行专业培训。建筑企业要建立完整的管理体系,使管理者对管理体系的内容有更深入的了解,并在建设过程的每个环节上有效实施管理体系的内容,提高工程项目的管理水平。

结束语

综上所述,建筑企业管理工作至关重要,其相关工作的有效执行能确保建设项目的施工质量。现阶段,建设项目的要求逐渐提高,建筑企业管理水平也相应提高。所以,应对其中的主要影响因素进行综合分析,并提出相应的改善对策,从而加强施工安全管理、提高员工修养、改善施工质量、实施信息化管理。这样建筑企业才能获得更强的市场竞争力,从而提升自身的综合效益,实现可持续发展目标。

参考文献

- [1] 王志明. 建筑施工企业现场施工管理研究[J]. 智能城市, 2020, 6(11):114-115.
- [2] 曾强. 分析优化建筑施工企业现场管理措施关键点[J]. 智能城市, 2019, 5(12):96-97.