

# 浅谈建筑工程施工管理及质量控制措施

孙逊

青岛国信工程咨询有限公司

**摘要:** 建筑工程施工是我国在经济发展过程中的重要组成部分, 建筑行业的出现能够体现我国经济发展的程度, 所以重视建筑工程的施工管理及质量控制能够有效的促进我国建筑行业的效率和效率, 保证我国建筑行业在可持续发展的道路上一路前进。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 质量控制; 措施分析

## 引言

建筑工程从本质上来说属于商品, 而居民们属于消费者, 所以为了领建筑工程的施工质量能够满足消费者的需求, 需要从多种方面提高整个施工管理的质量和成本控制水平。近些年来, 我国建筑工程在发展的过程中已经取得了良好的效果, 在各个管理方面取得了明显的成果, 但是仍然存在着一系列的问题, 这些问题严重的阻碍了我国建筑工程的发展, 并且阻碍我国在建筑行业过程中成为更好的国家, 因此搞好建筑工程施工管理工作, 不仅能够使企业家们的经济利益达到最大化, 同时也能承担起建筑工程施工企业的社会责任, 促进我国建筑行业的不断发展。

## 一、重视建筑工程施工管理及质量控制的意义

我国目前是发展中国家, 人口众多, 基于此, 为居民们保障安全起合格的住房是十分必要的, 而建筑工程施工管理直接与居民们的居住体验相关, 所以重视建筑工程施工管理及质量控制有着十分现实的意义。

首先能够保证居民们有一个良好的居住环境, 建筑工程施工管理及其质量控制, 与整个建筑行业的健康绿色发展有着十分密切的联系, 重视施工管理和质量控制, 能够保证企业在施工的过程中, 以用户们的需求作为指向, 为居民们提供一个良好的居住环境, 满足在新时代经济发展过程当中, 人们对于良好精神的需求。

其次, 能够促进我国建筑行业的绿色健康发展, 可持续发展理念已经贯彻到我国经济发展的过程中, 建筑行业作为我国经济发展的重要组成部分, 重视整个施工管理和质量控制, 能够促进我国建筑行业的绿色发展。

最后能够有效保证建筑工程的质量, 使我国跻身于技术前沿。我国虽然是发展中国家, 但是在建筑行业发展的过程中, 秉持着先进的理念和负责的态度, 提高了建筑行业在国际发展当中的地位, 所以在此背景下, 重视整个施工管理和质量控制, 能够有效地保证建筑工程的质量, 使我国跻身于国际技术前沿, 不断促进我国建筑行业的发展与国际接轨, 使我国的建筑行业能够更好地进行。

## 二、建筑施工中存在的问题

### (一) 技术质量方面存在问题

在现代化的背景下, 建筑的个性化得以凸显, 每一栋建筑都是凸显个性的产品, 为了能够满足用户们的需求, 所以在建设特定的建筑时, 需要运用特定的设备, 这就对整个建筑施工的工作难度进行了提高, 所以在发展的过程当中, 技术质量方面很可能会存在一些问题<sup>[1]</sup>。

### (二) 管理方面存在问题

在新时代下, 需要运用先进的管理理念促进整个建筑工程施工单位管理水平的提高, 但是在企业发展的过程中, 追求经济利益是其最为主要的宗旨, 很有可能会存在施工组织不健全的现象, 所以在发展的过程当中会出现困难和不便, 导致建筑工程在施工管理过程当中存在问题。

三、在建筑工程施工管理和质量控制的过程中, 采取的控制措施

(一) 进行进度控制、成本控制、质量控制和安全控制, 使四个控制融为一体, 以实现四个控制目标

在建筑工程施工管理和质量控制的过程中, 以四个控制作为施工企业发展当中的重要指标, 不仅能够提高管理的效益,

同时也能够令工程项目的质量得以提高, 因此一定要进行进度控制、质量控制、安全控制和成本控制。

在进行进度控制时, 一定要先制定计划, 所制定的计划一定要有前瞻性, 需要提前对建筑工程的整个图纸进行规划的设计, 根据合同的要求来进行计划的设计, 以此来保证在进度控制方面不会存在问题。此外, 在进行计划时, 需要留下备用的计划, 以此避免出现由于在发展过程当中出现的意外情况, 而没有余地的情况。

在进行成本控制时, 对于所消耗的人力资源, 物质资源和费用开支进行指导, 保证成本目标能够实现, 及时掌握整个施工企业在发展过程当中出现的盈亏情况, 并根据这些盈亏情况进行措施的选择, 以此不断促进成本控制目标的达成。

在进行质量控制时, 施工企业一定要明确为居民们提供一个良好的居住环境, 保证居民们的居住安全是自身建设的重要目标, 所以在进行建工程工作时, 一定要重视整体的质量, 积极推广运用新技术和新材料, 使施工企业能够在发展的过程当中为居民们带来更好的体验<sup>[2]</sup>。在进行安全控制时, 首先要建立安全责任制, 明确安全生产的负责人, 订立安全责任书, 一旦发生了安全事故, 一定要落实到个人, 在进行安全设施的投入, 切勿不能够为了节约成本而导致安全隐患的存在, 因为建筑工程施工的过程当中, 一旦出现了安全隐患, 那么很有可能会造成巨大的损失, 并且造成很大的社会影响。

## (二) 建立科学的管理模式

在建筑工程发展的过程当中, 施工企业建立科学的管理模式符合时代对建筑工程的要求, 明确每一个施工人在施工过程当中出现的目标, 不断完善制度史, 科学的管理体制能够体现在整个建筑施工管理的过程中, 从而进一步的提高建筑施工管理的水平, 科学的管理模式在提高健康绿色的建筑工程发展的过程中发挥出重要的作用。

## (三) 及时总结在施工过程当中出现的经验教训

在进行建筑工程施工时, 很有可能会存在一些前车之鉴, 技术人员和施工人员都需要及时总结, 在整个建筑工程施工的过程当中出现的经验教训, 技术管理人员应该总结在发展过程当中出现的技术问题, 并且自身在解决技术问题当中所展现出的思路, 应该作为一个前车之鉴, 在施工的过程当中, 协调所出现的设计问题, 从而不断促进整个施工质量的不断提升。施工人员进行现场的施工时, 一定要牢记提高自身的安全意识, 避免由于自身的安全意识不强而导致出现重蹈覆辙的情况, 所以在施工的过程当中, 各个工作人员都要及时地总结经验教训, 以此不断提高建筑工程的施工质量<sup>[3]</sup>。

## (四) 提高管理人员和各专业人员的综合素质

建筑工程行业几乎是一个劳动密集型行业, 但是如果从源头上说应该是一个技术型的行业, 技术人员在建筑工程发展的过程当中发挥出了非常重要的作用, 而管理人员作为指挥引导整个施工现场正常运行的重要阶层, 也发挥了十分重要的意义, 所以提高管理人员和各专业人员的综合素质, 对于提高建筑工程的整体质量水平有着十分重要的现实意义。

## 四、结束语

一个成功的建筑工程项目, 不仅需要在四个控制目标的引导下进行, 同时也需要从各方面来保证高质量工程的开展, 所以在建筑工程项目施工和质量控制的过程中, 一定要将安全隐患消灭在萌芽的过程中, 及时地掌握在施工过程当中出现的问题, 不断地提高自身的管理水平, 以此促进我国建筑行业的健康绿色持续发展。

## 参考文献

- [1] 曾肇远. 浅谈加强工民建工程施工管理[J]. 技术与市场, 2011, 18(8): 385-385.
- [2] 陈晨. 建筑工程项目施工质量管理及控制策略[J]. 科技与企业, 2012(6): 21-21.