

建筑项目工程管理中进度管理的解析

阿曼太·达吾列提

乌鲁木齐市投资建筑工程建设中心

摘要：调度管理是建设项目管理的重要组成部分，并通过进度管理的发展，使各项施工工作能够有序进行，同时保证施工质量和效率，施工企业在发展过程中，应更加重视进度管理，更加重视，由于建设项目本身与其他项目有很大的不同，建设项目建设周期较长，施工过程较为复杂，这一过程中存在着多种不同的风险，因此有必要通过项目管理的发展为各种建设工作提供指导和帮助。笔者结合自身多年建筑项目管理工作经验，本次主要针对建筑项目工程管理中进度管理的解析展开深入论述，所得文献与同行业人员共享，望对行业的前进起到一定的帮助。

关键词：建筑项目；工程管理；进度管理

一、引言

中国的社会经济水平不断提高，建筑业也在稳步发展，在国民经济体系中，建筑业作为基础产业，直接影响着人们的生活，因此一直受到国家和社会的关注。但如何提高建筑业的经济效益已成为人们关注的课题，当前由于施工过程受到多种因素的影响，由于工程进度延误，施工项目进度管理是施工单位要解决的主要问题。

二、建筑项目工程管理中进度管理基本概述

多个不同的施工环节将涉及整个施工项目，在不同的施工阶段，进度管理存在一定的差异，主要在以下几个方面：

(一) 工程建设项目筹备阶段，进度管理工作的主要内容是各种施工方案、施工方案和方案编制，如施工图设计、施工进度计划等，此类内容是调度管理的主要内容，对施工前进度计划进行管理，可在很大程度上为后续施工工作奠定良好的基础。

(二) 在建设项目正式启动阶段，主要是为了实施施工方案和施工方案，及时发现缺陷，做好调整和改进工作。

(三) 工程项目实施的最后阶段，其主要工作内容是各种设备设施的维修保养等项目实施问题。概括地说，在建设项目的不同工作阶段，进度管理存在一定的差异，对此，为了最大限度地促进各项工作的有序进展，保证施工质量，施工部门应更加重视进度管理，并给出有效的进度管理措施。

三、建筑工程进度管理的影响因素

工程施工进度管理受人、为因素、施工环境、施工技术、组织管理、施工材料、设备等诸多因素的影响，从人为原因来看，劳动力的分布将直接影响施工进度，对工作人员的情况将进行详细调查，并在重要职位安排合格的工作人员，对人员配置不合理的情况，会对施工进度产生影响。各种建设项目的环境也不同，故在正式施工前，必须进行工程勘察，不仅需要对施工材料和施工设备进行充分的准备和检查，还要对其地理环境和天气环境进行勘察，以防止特殊环境引起的施工问题合格的操作过程、正确的施工工艺和优化的施工方案是实施高质量工程的基本保证，所有不成熟的施工技术都被淘汰，在建设过程中，要坚持组织管理，忽视管理纪律，会导致项目的混乱。

四、解决建筑工程进度管理问题的有效措施

(一) 提高对建筑工程进度管理工作的重视程度

定期培训人员，通过提高意识形态，加强对进度管理项目的重视，发挥管理工作在实践中的有效性，从而激发大家的工作积极性，正确建立奖惩制度，以改善员工的工作态度，从本质上提高管理的整体素质。

(二) 合理规划施工过程

施工前，对工程施工情况进行调查，根据各种因素制定详

细的施工方案。施工过程中，施工严格按计划进行。各施工环节按施工规划要求和标准操作，合理划分区域。并同时对施工管理人员必须深入了解施工情况，特别是一些细节，全面了解工程情况，准确实施工程计划，详细分析其技术问题或质量问题，找到一个完整的解决方案，以此确保工程的顺利进行。

(三) 加强监督管理工作

为了促进时间表管理的有序进展，有必要进一步加强监督和管理，工程建设项目规模大，内容复杂，调度和调度管理可以对整个建设项目的建设起到指导作用，涉及多种不同的工作环节，并在此基础上，通过建立监督管理机构，为进度管理等工作提供有效的指导，对于监督管理机构的员工来说，必须进行严格的选择和控制，以确保每个员工都有较强的工作能力、全面的素质和较强的责任感，必须牢记自己工作的重要性，积极参与工作，完成高质量的监督管理工作，各监督管理机构也可以结合实际情况，制定管理制度，实施管理制度，管理体制在不断实施的过程中，可以及时发现管理体制的缺陷，及时加以完善。

(四) 完善规章制度

出色的规章制度可以在进度管理中发挥主导作用，对建筑业的可持续发展，中国出台了相应的发展政策、法规和政策，但建筑物本身会受到环境因素、社会因素等各种因素的影响。故此，一成不变的规章制度不适合建筑业的发展，同时在进度管理方面亦会有一些的限制。故此，我们应着眼于完善规章制度，当实施实际的规章制度时，必须结合以往的规章制度和当今建筑发展的实际情况对其进行优化，并同时鼓励基层员工参与规章制度的完善，以保证规章制度的完善和可操作性。

(五) 落实进度计划的实施

工程建设过程中，施工过程中存在施工管理不当、施工监督不当、施工技术运用不当等诸多因素严重阻碍。故施工过程中的控制工作势在必行，各级管理人员在整个施工过程中应始终高度重视，对下属的工作进度进行持续监督和检查，避免出现组织混乱，可能导致施工过程中出现局部失效，影响进度和质量此外，在施工过程中，要加强施工技术管理，防止新技术在施工过程中的不当应用。

(六) 严格工程进度监督管理

对于现代建设项目的建设来说，建设时间一般很长，如果只设定了一个项目的最终目标，那么就很难控制项目施工过程中的施工过程，这就需要进一步确定逐步实现场地施工的目标。而面对耗时长、规模大的施工项目，在实际施工过程中，工程总量应分为几个阶段工程要素，并应制定更详细的时间间隔施工方案，以保证，这将提高整个项目进展的难易程度，此外，应根据实际施工情况实施更合理的建材管理制度，避免建材的积聚、浪费或短缺。

五、总结与讨论

概括地说，随着施工技术的不断创新，施工管理体系逐步完善，但由于我国建筑市场的现状，施工进度管理体系不规范，因此有必要采取相应的措施对其进行标准化，加强项目进度管理意识，总结管理经验，不断提高管理水平，调度管理系统对我国建筑业的发展具有重要作用，持续的系统创新可以带来更好的管理效果。

参考文献

- [1] 陈欢祥. 关于建筑项目工程管理中的进度管理分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2015(22): 2055-2055, 2063.
- [2] 孙怀玉. 基于全过程动态控制下的建筑工程进度管理[J]. 中华民居, 2014(21): 389-389.