

浅谈工程管理中存在的技术问题及应对方法

朱从俊

淮南矿业集团清洁能源有限责任公司

摘要:对于建筑工程项目而言,不论是施工技术,还是现场管理工作都是其中不能缺少的构成内容,并且施工技术的使用效果以及施工管理水平,都会直接关系到工程项目的总体质量。所以,在建筑工程项目施工阶段中,唯有相关企业认识到施工技术、施工管理的重要性,才可以确保工程项目的顺利开展,鉴于此,本文主要以工程项目为研究对象,介绍技术管理存在的问题,针对问题,提出优化应对方案,以供参考。

关键词:建筑工程项目;施工技术;工程管理

一、建筑施工技术管理中存在的问题

1. 建筑施工技术管理体系不完善。随着我国城镇化进程的不断推进,建筑行业得到了前所未有的发展,施工企业施工水平差距较大,资质等级良莠不齐,各个建筑施工单位之间的管理人员、施工设备、施工技术都不够完善,也不具备合理有效的管理机制,这些问题都严重影响了建筑企业的施工效果,限制了建筑企业的稳定发展。

建筑企业之间的施工水平相差较大,建筑企业之间存在较大的区别。过去的管理模式大多数都是总分包管理体系,这种管理体系只是单独对承包企业的技术进行了管理,导致管理角色不够完整。在对承包企业的技术进行管理时,为了使其与建筑企业之间形成管理中的合理链接,需要一个桥梁将两者进行关联。可是,在实际过程中,总承包单位与分包单位之间无法依据事先设计好的模式进行连接,造成这种问题的因素大多数是因为管理机制的不够完善,在设计管理机制过程中,没有深入掌握承包企业的实际情况,致使管理连接工作出现问题。这些问题的出现都时刻影响着建筑施工的有效进行,甚至有可能引起停工情况的出现,导致施工进度被延误。应对这一问题的最合理手段就是健全技术管理体系,完善管理机制,这样才能够有效提升建筑企业之间的联系,给建筑施工的有效开展打下扎实的基础。

2. 建筑施工技术制度的不完善。技术体系的健全来源于建筑企业的整体施工水准。建筑施工水准极佳的建筑企业的能够全面落实建筑施工技术体系,建筑施工水平低下的建筑企业在施工技术体系的落实中比较困难,无法严格依据技术体系对自身的不使用进行规范。建筑施工水平低下的建筑企业在技术体系的建立过程中存在许多隐患,这些隐患势必成为严重阻碍建筑施工进展与质量的根本因素,因此,应当完善建筑施工技术体系,给建筑施工的有效进行打下坚固的基础。有一些建筑企业的技术施工工作人员在工作岗位交接过程中存在紊乱情况,在对岗位进行划分时,没有明确职责,导致工作人员在施工过程中不了解自身的职责,从而施工效果得不到提升,缺乏合理性与高效性,这对建筑施工的开展有着极为恶劣的影响。因此,应当深入加强建筑施工技术体系的构建,将职责落实到每一位技术工作人员身上,保证技术工作开展的高效性,保证建筑施工的稳定进行。

3. 建筑施工技术管理监管制度的不完善。大部分建筑企业都会出现建筑施工技术管理监管制度不全面的问题,这种问题主要来源于两个方面,分别是技术管理工作人员监督观念的缺失以及对技术管理的监管工作不合理。一些建筑企业过度重视建筑施工所带来的经济收益,而不重视建筑施工的质量,建筑企业的管理工作人员缺少对建筑施工的监管观念,构建的技术管理监管部门形同虚设,技术管理监管部门的工作人员在没有

管理者带领的情况下,对建筑施工的技术管理监管过于消极,无法充分体现监管的价值。工作人员的技术管理监管思想意识薄弱,使得监督管理要求底下,缺乏一个严格的监管体系对技术管理工作进行强有力的限制,技术管理就无法充分体现自身的价值。技术管理监管制度的落实力度不高,建筑企业工作人员的监管意识低下,这些都是引起监管制度不全面的根本因素,这些问题对建筑施工构建都有极大的影响。

二、建筑施工技术科学管理的优化措施

1. 升级施工制度管理体系。升级管理就是施工的前期准备工作中,对施工的准备工作进行优化升级。最重要的就是实地考察以及评测,这是管理部门的职责,设计可行性的建筑计划以及最佳资源分配,遵照实际情况进行材料购买,对材料的型号以及材料的数量进行严格把控,采用新材料过程中,材料的质量应当通过专业的技术信息审核,使得施工的整体质量得到提升,在准备工作过程中对工作人员进行科学的分配管理,对施工工作人员以及技术工作人员以及质量检查工作人员还有管理工作人员进行职责分配,杜绝在施工过程中发生职责不清晰的情况或者施工问题。在进行施工过程中技术工作人员务必遵守施工工程的实际情况给施工构建良好的施工条件。比如,供给的水电以及施工的进展与平面位置的划分等等,在施工过程中,施工现场务必有技术管理工作人员在现场,监管施工的实际情况,假如出现了问题,能够及时进行处理。

2. 应用现代化的工程技术管理概念。面对惨烈的市场竞争,应答不断增强技术管理的水准,工程质量得到确保,才能够保证企业在市场竞争中获得优势,这样才能够获得最好的经济收益。进而对企业提出更高的要求,对于技术管理较为烦琐的建筑工程应当从细节出发科学的管理与协作,关键是在于管理工作,促使建筑工程的技术管理水准得到提升。

3. 培养专业的技术管理团队。在每个行业中企业的核心竞争力就是专业的技术工作人员,因此,在建筑工程的技术管理中也是一样的。建筑工程技术管理具备合理性,为了确保有效性最核心的就是技术管理专业人才。因此,建筑企业务必不断的培养专业人才,为构建一支实力雄厚且专业的人才队伍。加强专业技术人员培训针对此应当设计严格的持证上岗制度,使得技术管理工作做到最佳。对于一个工程项目而言,质量才是重点,想要质量过关就要从科学的技术管理着手,因此只有实现技术管理的工作,才能够落实管理的合理性,使得生产效率得到提升,减少成本,进而提升质量以及进展与成本等各方面的一致。

三、结语

总之,建筑工程现场施工技术的科学管理是保证工程质量合格的基础,是一项非常复杂且科学的工作,涉及建筑工程施工建设的各个环节,需要建筑企业在工程施工阶段不断的探索以及完善。加强建筑施工现场技术管理力度,提高建筑企业施工人员的专业素质,建立完善的工程施工现场奖罚机制,将工程施工的各个环节责任落实到人,提高建筑工程的施工效率,保证工程能够在规定时间内完成,是提高建筑工程施工技术的科学管理有效途径。

参考文献

[1] 邓杰. 探讨现场管理在建筑施工工程中的重要意义[J]. 江西建材, 2017(10).