

土建工程施工管理中的施工进度管理与控制

王金臣

中煤第三建设(集团)有限责任公司

摘要:随着经济和建筑行业的快速发展,施工进度是建设工程项目建设中主要的因素,只有合理控制建设工程的施工进度,使施工质量达到预期成效,才可以使工程的总体施工水平得到有效的确保。项目施工管理能力的高低可通过进度的快慢展现出来,施工单位应在施工期内按照质量目标、按照施工工期完成施工项目。在建筑施工期间,唯有在对工程质量进行确保的基础上,才能追求有效控制施工进度。因此,应根据现场的实际情况,适当地选择合理的对策措施,保证合理安排地施工进度,以使工程按时、保质保量的完成。

关键词:土建工程; 施工管理; 施工进度; 管理与控制

在土建工程施工管理工作中,施工进度的管理及控制是一项十分重要的内容,因此需要施工进度的管理及控制人员在施工进度的管理及控制方法上加强对其的总结和完善,以促进施工进度的管理及控制成效的提升。因此,本文从土建工程施工进度的管理及控制的基本要求分析入手,对其影响因素和控制方法等进行了探索。

一、土建工程施工进度控制与管理提升的意义

随着我国土建事业的快速发展,其管理方式也发生了很大改变,集约化管理逐渐取代传统的粗放式管理。在现代化管理工作中,土建工程的施工进度控制是一项非常重要的内容。在实际建设过程中,通过开展施工进度控制管理工作,把进度控制和安全控制、质量控制以及成本控制等措施有效结合起来,可以整体把控土建工程的各环节施工情况,从而顺利开展各项土建施工,按时完成任务指标,进而保证土建企业能够取得预期的经济收益和良好的社会效益。另一方面,还能够逐渐提高土建企业的综合实力,在激烈的市场竞争中占有一席之地。除此之外,还可以使我国土建工程的整体水平得到提升,推动土建行业的良好发展。

二、施工进度管理及控制的影响因素分析

在土建工程施工管理工作中,影响施工进度的管理及控制的因素较多,常见的主要有业主因素、社会环境因素、勘察设计因素、组织管理因素、施工技术因素、材料设备因素、自然环境因素、资金因素等。而这些因素的存在,势必会对施工进度及管理控制的过程和成效带来影响。因此,需要结合这些施工进度及管理控制的影响因素,针对性地采取综合性和有效性较强的施工进度及管理控制方法。尤其是在当前很多土建工程项目中,属于现代土建工程项目,而且在进度方面较为紧张,在当前的信息化背景下,应用信息化技术加强施工进度及管理控制工作的开展。

三、土建工程施工进度管理与控制的措施研究

(一) 不断完善优化施工进度管理体系

完善的施工进度管理体系可以有效提高工程施工效率和施工质量,施工进度管理体系的完善需要施工管理人员从实际情况出发,将施工方案落到实处,在制定施工方案的时候,需要细化每个施工流程,检查审批流程是否标准,注重细节问题。工程施工难免会遇到一些问题,问题发生后,第一时间保护现场,高效率处理问题,分析问题成因,采取针对性的解决措施,重视与各部门单位的沟通交流,保证工程施工的时效性,在施工进度上,施工人员要保持高度同步状态,使工程能够在规定时间内完工。

(二) 制定科学完善的工程建设项目总进度目标

在土建工程施工建设过程中,为了保证在合同规定时间内完成各项施工活动,相关部门和人员一定要结合土建工程的

实际情况,制定出科学完善的工程建设项目总进度目标和总计划。在开展这项工作时,相关人员要做到精细化管理,认真分析土建工程的总体投资额、使用的机械设备以及材料供应等各事项,还要加强巡查力度,派遣专人在施工现场进行巡查,及时掌握施工情况,等巡查结束后,相关人员需要针对巡查内容进行综合分析,这样制定出来的工程建设项目总进度目标和总计划可以更加全面、准确。

(三) 设置专门的监督人员

项目进度管理是一个工作量大的过程。在此期间,各个部门彼此间要进行高效的互动沟通,以便协调工作。而为了顺利开展此工作,企业应设立专门的监督员,开展部门间的沟通。当沟通没有问题时,各部门之间才能及时共享信息^[1]。主管部门应协调不同类型的工作,以更有效地利用时间。在施工建造期间,或许会对其他公司的设备进行租赁使用,监理人员还要就施工前的准备工作和公司员工进行有效的沟通,以免延误施工进度。监理人应及时掌握工程进度,确保各施工人员各司其职,借助对有效可行策略的落实,使工程进度与预先设想相一致。另外,还可以通过开会的方式来对工程的进度进行探讨,对其中出现的各种问题展开分析,并提出解决方案,及时解决。

(四) 加强物资供应的管理

影响施工进度的因素有很多种,其中最不可轻视的就是设备与材料的供应。工序施工之前,必须备好全部的设备及材料,物资供应部完善采购工作。在施工期间,要对各种材料的采购设立详尽的计划,并对其加以严苛落实。采购的物资在进场之前需完成相应的检验、试验,从而确保其与施工质量要求相契合,唯有检验通过者才能够进行入库。此外,要提早安装好大型机械,并对其进行试运行,一切正常之后方可投用。相关设备应有质量证明书。使用前,把重物吊离地面一定距离以及一段时间,以对塔吊的稳定性、性能进行测试,之后才可以正式投入工作。

(五) 结合信息化技术管理

随着科学技术的不断发展,在土建施工中运用信息化技术已经成为重要的发展趋势。信息化技术和施工进度的有效结合能够提升管理效率,降低工作人员的工作量,增加数据的准确性,更好地做好进度控制工作。要想提升施工进度的控制,可以运用信息技术,对工程量进行计算,进而确保进度控制的科学性,提高项目施工效率,为施工进度的控制提供进度支持。同时,随着土建行业的不断发展,信息化管理成为重要的发展方向,将计算机物联网技术和资料管理进行结合,能够确保所有的工作人员能够对相关信息进行熟练的掌握,提升对信息的处理效率,实现进度控制的目标。

四、结语

综上所述,在土建工程施工中,施工进度控制与管理的工作非常重要,直接关系到项目能否按时完成。土建工程施工管理的进度控制是一个综合性的过程,需要做好每个环节的对接工程,重视工程各部门之间的沟通,土建工程施工进度的管理及控制的方法很多,但是没有绝对统一和适用的方法,需要结合工程项目的实际,切实注重多种施工进度及管理控制方法的结合与创新,在施工进度的管理及控制方面发挥人性化管理的优势,才能促进施工进度及管理控制成效的最优化。

参考文献

[1] 姜会振. 土建工程施工管理中施工进度及管理控制措施[J]. 门窗, 2017(4): 185-185.