

# 影响建筑工程管理的主要因素及应对措施

郭军格

河北荣航市政园林工程有限公司

**摘要:**近年来,随着我国经济的快速发展,人们慢慢对建筑工程的质量有所关注。建筑施工管理的中心是围绕质量展开的,这是施工管理的核心要素,也是直接测试企业管理水平和建设技术水平的关键点。建设业界的很多企业为了满足顾客的要求事项,正在为改善建设管理水平和改善项目质量而努力。

**关键词:**建筑工程管理;影响因素;应对措施

## 引言

建筑工程管理是项目建设中的一个重要环节,对项目的整体质量有较大影响。但是,在各种因素的影响下,建筑管理却出现了一些问题,危及建筑质量和安全。结合目前对建筑工程管理水平的分析,可知由于主客观因素的影响,建筑工程管理的发展仍然存在许多问题,导致管理水平和效率得不到有效提升。对此,为了提高建设项目的管理效果,应加强管理办法的制定,建立健全管理机制,全面提高管理人员的水平和素质,以促进建筑工程的顺利开展。

### 一、建筑工程管理的重要性

建筑工程的管理工作是引导一个建筑工程完整、有效率完成的指导工作,对整个建筑工程的顺利施工具有重要的作用,也是保证工程质量的有效手段。从目前来看,在建筑工程项目施工方面还有很多的不足之处,还需要不断完善。管理中存在的任何缺点,都可能会影响到整个建筑工程行业的可持续发展和进一步提升,做好建筑物工程管理工作,减少能够影响工程在施工中所出现的一些不确定因素,避免工程因为受到这些问题的干扰而造成不必要的损失,这是建筑工程管理工作所能做到的。此外,建筑工程管理工作还包括对整个工程中的人员、材料、设计等方面的管理,明确工程建设中工作人员的职责和角色,做好职权分配,使管理有效、有秩序。创造适合的监督系统,管理建筑工程有序运行,才能使建筑工程在施工中得到保障,使各方面工作都能得到正常运行,以推动建筑工程行业在当今社会中可持续发展。

### 二、影响建筑工程管理的主要因素

#### (一)人为因素

如果要确保建筑工程管理的有效性,则需要选择具有一定管理经验和专业水平的专家,并且还要提高管理者的专业水平。如果项目经理本人没有良好的专业技能和技能,就会使项目管理工作变得更加困难。另外,在施工期间,施工人员的专业素质较低,也会影响工程的施工效率。此外,还要对整个建设项目进行严格的检查和验收。如果技术人员的专业知识不高,也会影响其验收质量,导致整个工程的质量得不到保障,甚至出现返工现象,造成了资源浪费。

#### (二)材料因素

材料是整个工程质量有形的物质基础条件,只有材料合格才能保证在施工执行之中有好的物质支持。但是材料在市场上品质参差不齐,材料的品质依赖材料的选购人员。如果其经验丰富,有专业素养,则可能保证材料水准。但是,由于部分采购人员缺乏丰富经验,容易采购失误,或者为了降低成本等各方面因素导致劣质材料的混入。材料采购也会受到社会地方情况多种因素的影响,导致采购缺乏自由自主的采购空间,这也是导致材料采购风险的问题。而材料采购之后的存放也影响材料的品质。如果材料胡乱堆放,不仅影响材料本身品质,同时也会导致安全事故,降低施工效率。一般情况下,材料在使用之前需要做抽样检查,保证产品的质量。因此,材料的管理也

非常的重要,要按照计划与有关检测标准做好监督管理。

#### (三)安全因素的影响

安全管理是建筑工程管理的核心,所以,安全因素对建筑工程管理影响很大。由于许多建设环节和建设人员,建筑工程会受到多方面的影响,存在许多安全隐患,建筑工程管理工作要及时排除这些安全隐患。同时,有必要制定预防安全事故的相应措施。这对于建筑工程管理工作是不容易的,安全问题是严重的。安全管理一旦不到位,就可能发生安全事故,造成严重伤亡。同时,这也会严重损害建设项目的经济效益。

### 三、建筑工程管理的优化对策

#### (一)提升管理人员素养

在建筑工程施工过程中,要定期对管理人员进行培训,以有效提高每个管理人员的专业水平和管理能力,提高每个管理人员的职业道德和职业技能。随着项目管理水平的变化,管理人员的素养会影响整个项目的建设效率。如果不能保证施工管理的有效性,就很难保证工程的施工质量和安全,因此要对管理人员进行专业培训。建筑企业要建立完整的管理体系,使管理者对管理体系的内容有更深入的了解,并在建设过程的每个环节上有效实施管理体系的内容,提高工程项目的管理水平。

#### (二)材料管理

在材料管理方面需要做好验收管理。材料入场之后需要专业区域存放,同时认真验收。验收情况需要通过视频、图片以及文字结合的方式将有关情况汇总记录,核对对应的出场记录、产品合格证等,确保整体的种类、数量、规格都符合有关标准要求。做好有关材料质量检测,同时要配合对应的抽样检查来对质量做监测。抽样检查不可以陷入规律性的抽查状态,要随机性、非规律性,这样才能提升材料提供者的材料品质意识。在混凝土浇筑之前需要做好坍落度试验,要确保其强度达标。如果不合格,则需要做好返工管理。材料保管方面要依据不同材料的类型与管理所需的标准做分类存放。例如,钢筋与水泥需要做好防潮管理。

#### (三)加强安全管理

为了改善建筑工程管理水平,管理人员必须采取有效措施,消除非安全因素对项目管理的影响,同时持续加强建设安全管理。第一,建设项目管理人员与监督团队合作,全面进行建设流程的动态监测和动态管理。它可以有效地防止潜在的安全风险,消除安全的死角。为了消除非安全因素对建设项目管理的影响,在建筑工程管理工作中,管理人员要注意细节管理,实际管理工作要把重点放在更多隐藏的项目上,彻底消除建设项目安全隐患。

### 结语

建筑工程管理是一个重大的课题,会随着时代的变化不断推陈出新,每一段的管理人都有自身面临的问题与挑战,同时也有时代赋予的更新、更优的方法论与资源支持。作为管理人员,要做好现场实际环境的了解,有的放矢地做好对应的管理设计。

### 参考文献

- [1]施江波.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].门窗,2019(23).
- [2]李靖之.关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].居舍,2020(2).
- [3]庄腾江.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].河南建材,2019(2).