

# 电力工程项目管理问题探析

贺蓓

国网河北省电力有限公司邯郸供电分公司

**摘要：**电力工程项目管理复杂度较高，整体施工工期长，项目管理难度大。因此，工程管理人员应严格把控所有环节，引导各单位、各部门合作交流，维护工程建设进度与质量。同时，应从人才培养、提升设计质量、加强安全管控、做实质量管理、提升造价把控、优化物资流程等方面强化项目管理，通过不断强化项目管理的针对性、科学性，才能不断推进电力工程的发展和电力企业效益的提高。

**关键词：**电力工程；项目管理；问题；对策

## 一、当前电力工程管理中存在的问题

### （一）缺乏一套有效的电力工程管理体系与制度

现如今，一个工程项目的实施与落实需要很多部门的协同配合，电力工程也不例外，可是，关于电力工程各个部门之间的沟通以及互相协作的频率与次数还不是很频繁，大多数部门都是“各自为政”，这样就难以实现电力工程项目资源的有效利用以及节省项目成本，导致了很多电力工程不能如期交付，以及频繁电力安全事故的发生。除此之外，目前，我国大部分电力工程管理制度还有很大的缺陷，缺乏一套科学有效的管理方案。众所周知，人的意识和行为是相互影响的，电力行业的最核心的部分便是人员的管控和管理。目前，电力工程的很多参与者对电力工程的管理工作都漠不关心，特别是一些电力工人，不了解自己岗位的重要性，电力人员对自己的岗位不清楚，对自己的价值也不清楚。因此，在执行工作的过程中，很多人对管理工作重视不够，难以落实管理要求，管理人员的不当行为受到社会风气等强烈影响，最能体现这一点的便是很多相关项目的负责人关注的是其个人的业务能力，电力企业对员工的考核也仅仅停留在绩效、收益等方面，长此以往，电力企业决策者的管理意识将会逐渐消失，而管理意识的淡薄直接影响电力项目的安全与稳定，从而会发生一些安全事故。

### （二）管理人员领导水平不一，从业人员专业技术水平和素养有待提高

纵观中国电力行业的发展史，可以发现，在一个项目建设过程中有很多基层劳动者，这是由于电力行业本身的基本特征所决定的。改革开放以来，我国电力工程的开发呈现出良好的发展态势，相关理念和技术水平不断提高，但受教育水平和环境的影响，电力工程行业的施工的工人受到的教育程度普遍较低，而且专业能力差。无论我们在科技时代取得了多么了不起的成就，求根溯源，这些技术的取得和发展人的作用至关重要。从这一点可以得出，一个电力工程的好坏，人起到了决定性因素。在电力项目施工的时候，场地的测量和相关电力的建设都需要人的参与和高素质的技术人员。这些因素都制约了建我国电力工程行业的发展。

### （三）在电力工程中安全事故时有发生

目前，我国的电力工程管理体制还不完善，具体表现在缺乏项目整体要求的指导性和科学性，这就导致了很多电力工程参与者在进行相关项目的建设时只根据自己平时总结的技巧与自己的个人经历来建设，这就大大降低了电力工程的安全性，从而导致了安全事故频频发生，由于缺乏一套电力工程管理制度，许多电力工程施工人员不受约束，导致一些人将不得不面对个人利益的不正当竞争，这对电力工程的安全质量乃至整个行业的发展都产生了严重消极的影响。

## 二、电力工程项目管理的应对措施

### （一）注重项目管理人员培训，提升其综合素质

首先，注重对相关管理人员的教育与培训，立足于管理人员的工作实况，制订科学的教育和培养计划，同时针对经验不足的管理人员，提供学习机会和锻炼机会，确保管理人员掌握先进的管理理念，加强管理能力，使项目管理人员有序开展管理工作。此外，结合企业奖惩机制和技术培训，全面提升管理人员的工作热情与积极性。其次，注重提升管理人员的综合素质，注重思想、文化、素质、业务道德培训，全面提升施工人员的能力水平。

### （二）注重提升设计质量，确保图纸不带病

首先，加强电力企业三通一标应用，规范输变电工程设计管理工作，推广应用电力工程标准化建设成果，推进电力工程新技术研究及应用，推进重大创新工程标准化成果固化工作。其次，提升勘测质量，遵循“设计是龙头，勘测是基础”原则，加强电力工程勘测质量管理，落实勘测责任，建立勘测成果项目审查、备案机制，提升工程勘测质量，夯实勘测设计管理基础。最后，推进三维设计在电力工程建设中的应用，强化三维设计评审，逐渐实现三维设计全覆盖。

### （三）注重造价的提前管控，用好两算管控

首先，全面深入推进施工图预算管理，建立以施工图预算管理为主线，以“五算”进行科学比对的造价管理体系，实现造价管理模式的转型，全面落实施工图评审工作，严格施工图预算编制，指导工程施工招标，强化精准投资、精准控制、精准考核与评价，提高电力工程造价精准管控水平。其次，探索工程结算新思路和新举措，全面开展输变电工程分部结算，确保隐蔽工程结算准确性，实现“工完、量清、价实”，合理控制工程造价，切实提升技经专业管理水平，提高工程结算质量与效率。

### （四）用好电力物资集中招标，把好电力物资质量关

构建“建管一设计一物资公司一施工一监造一物资供应商”物资管理优化流程，打破物资上报准确性受设计制约、设备质量及物资供应由物资供应商把控的被动局面，切实提升物资管理水平。一方面研究分析物资上报准确性差的原因，优化构建“建管一设计一施工一物资”四位一体物资上报流程，推进初设物资清单按物资上报深度编制，实行物资上报预审查制度，从源头确保物资上报准确。另一方面，构建供应保障体系，综合分析制约物资及时、按时供应的因素，建立基于计划提报-滚动跟踪的动态物资供应保障模式，充分调动各参建单位，确保工程物资保质保量及时供应，缓解物资到货晚、质量不受控带给电力工程建设带来的影响。

## 结束语

在进行电力工程施工时，施工质量问题会加大安全隐患。通过分析问题成因可知，大部分电力工程过于注重工程进度，没有全面落实和执行项目管理措施，为电力工程和电力企业发展带来了较多的问题。可见，深入研究和分析电力工程项目管理，确保电力工程的安全顺利投运，更加安全优质高效地发挥电力工程效益，已成为电力企业项目管理急需解决的问题。

## 参考文献

[1]李伟锋.优化电力工程施工管理中的问题及对策.居舍,2018-12-05