

建筑施工管理创新与绿色施工管理探索

孟凡生 纪中华 朱波
青建集团股份有限公司

摘要：随着我国城市化规模的进一步扩大，我国建筑业在发展中得到了巨大的进步。当前在建筑工程施工中绿色施工管理理念的应用越发深入，建筑工程施工中通过绿色管理可以解决工程施工中出现的很多问题，进而保障建筑工程施工质量。本文中主要探讨了绿色施工理念下创新建筑施工管理的意义和必要性，再结合实际情况，探究了在绿色施工管理理念下创新建筑施工管理的具体途径，进而为提高建筑工程施工管理质量提供信息参考意见。

关键词：施工管理；管理方案；绿色建筑

随着我国时代的高速发展，人们的生活水平也在不断提升中，对于自己居住的环境与质量也提出了更高的要求。如果房屋在建筑的过程当中出现了质量等问题，势必会对居住者造成不同程度的影响，甚至是伤害。现阶段房屋安全问题所造成的事故时有发生，引起了大众的广泛关注与重视，所以为了能够避免房屋安全事故再次发生，房屋建筑工程单位与相关工作人员要不断在提升房屋建筑的质量方面进行研究与分析，并制定出健全、完善的质量管理方法与措施。基于此，本人结合自己多年现场管理经验和现状，对建筑工程施工房屋建筑管理及创新问题进行进一步的思考与研究。

一、宣传绿色施工理念

绿色施工理念应该从最基本的施工人员开始灌输，不能再是传统方式上简单粗暴的施工方式，只要盖起高楼就可以，施工的过程完全不在意，对周围环境的影响全然不顾，把施工场所划为另一个世界。在基层的施工人员心中树立绿色施工理念，让施工人员对建筑工程有新的认识 and 新的理解，摒弃旧的不再适用如今社会的工作理念，这样才能更好地把绿色施工贯彻到实处。对管理人员要进行相关环保意识、节约意识还有防污染意识进行专门的普及，管理人员对这些要求彻底吸收才能对手下的工作人员进行有效地约束，而且在自己选购原材料时和制定工作方案时贴合适用于如今社会要求的制度和条例，开展绿色施工方案分布、绿色施工现场督察、绿色维护等工作环节，施工过程中更加全面的约束、监督基层施工人员，坚决不允许材料浪费、能源浪费，施工过程中产生的垃圾处理不当等行为。同时也要对绿色施工理念多加进行宣传，让公众认识了解绿色施工，这样他们会更愿意为绿色施工多花费的成本买单。

二、设定相关制度，完善绿色建筑产业法律法规

为了确保制定出的相关制度不会虚于形式，可以组建专门的工作小组，以现有的正在使用的绿色建筑为标准制订初步的制度规定，其次还应深入到绿色建筑的施工现场进行实地考察，将现场可能出现的问题在制度制订中体现出来，保证相关制度的设定有依据。也可制订责任分工制度，对工程的每步设立责任人，一旦出现问题就能找到相关责任人，无形中对施工方形成了监督，也有利于绿色建筑的发展。除对施工方的制约外，还需对绿色建筑工程进行法律法规的完善，通过法律的制约，保证绿色建筑的施工管理能够不受到某些主观因素的影

响。绿色建筑的施工管理需要从多个环节进行，整个绿色建筑的产业链都需要采取措施，按照有关规章制度进行施工建设，只有这样才可尽量的减少污染。

三、建立绿色施工体系

在整个施工的流水线上全面的完整地贯彻落实绿色施工理念，无论是施工前施工现场的隔离工作，防尘网、隔离板等为环保而购买的物资以及原材料的选购，还是施工过程中沙土的布防、污水的处理、降低噪声以及强光处理的操作或是施工设备的检修和维护，都要贴合绿色施工的建设理念。隔离工作不突兀，能够完美地融入周围的环境，让人能够产生视觉上的美感，不扰乱破坏居民心情甚至可以改善，让人有停下脚步观察探究的欲望；购买防尘网、隔离布不能贪一时便宜，买廉价材料，既花了钱却没有实际作用和价值，先前投资高，可以为以后省资金，一定不会因为环保不过关被罚款，而且可以循环使用，目光放长远；合理分批次采购原材料，不会产生大量的剩余，也可以省下储存成本，和绿色环保物资的使用，同时要选取绿色安全的施工材料，做好相关的检测，因为现在大家对健康都极其的重视，以此对相关的知识了解特别多，对家居装修材料的气体敏感；日常工作中经常对设备进行检修，一方面避免出现意外，另一方面避免因为故障产生噪声，或是浪费工作时间、浪费原材料、影响工作进度等；最后尽量避免深夜施工，因为晚上施工需要开着强光灯，不仅对周围居民的休息有影响，而且对工作人员的身体也有影响，实在不可避免深夜工作时，可以选择较为温和新型节能灯。

四、加强施工人员方面的管理活动

绿色建筑工程最重要的还是施工人员的高度认识和打心底的认可，这样施工质量才能得到保证，基层人员增强意识，管理人员完全吸收了解相关知识，政府不仅要制定规则，还要监督是否切实的操作。在绿色施工管理活动当中，管理者应该不断优化建设队伍，选取一些文化素质高、专业素质强、经验丰富的员工，定期进行培训，接触新型的绿色材料和新设备，从而促进施工活动的改革。

五、结束语

总之，合理应用绿色施工管理理念不仅可以深化建筑施工质量效果，同时还可以推动建筑施工领域的可持续发展。鉴于绿色施工管理理念的重要性，施工人员应严格按照《建筑工程绿色施工规范》要求，从多个方面针对建筑施工问题进行统筹规划与合理落实施工要点，以确保绿色施工管理理念贯穿建筑施工全周期。结合当前施工反馈情况来看，多数建筑施工工作都主动应用了绿色施工管理理念且取得了较好的施工成果，可见其具有重要的应用价值。

参考文献

- [1] 吕晓平. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J]. 住宅与房地产, 2018(34): 122.
- [2] 赵曦. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用研究[J]. 居业, 2018(11): 142-143.