

# 建筑施工进度管理与控制措施探究

高国芳

大连万达体育文化旅游开发有限公司

**摘要：**进度管理是建筑施工中十分重要的一项工作，科学、合理地控制建筑施工进度有助于把控建筑施工的整体质量以及成本，在开展建筑施工的过程中也应当全面贯彻落实好施工进度管理以及控制措施，切实保障建筑施工进度具备合理性，有效规避建筑施工进度中存在的潜在风险。所以，文章重点探讨在建筑施工的过程中如何实施进度管理，并做好相应的控制措施。

**关键词：**施工；进度；管理；控制

## 引言

建筑工程中的进度管理是建筑工程管理中最为重要的一部分，对于保证建筑工程的施工质量，缩短施工周期，加强施工安全等都有着重要的意义。但是在目前的施工进度管理过程中，还是存在着很多的影响因素，对于提高建筑工程施工管理的水平不利。相关的工作人员要对工程的管理进行不断地探索，在实际的施工环境中，制定一系列的方案，保证建筑工程项目的施工可以在规定的时间内有质量的顺利完成。

### 一、建筑工程施工进度管理及控制的问题

#### （一）施工进度控制目标确定不明确

相关的管理人员缺乏施工进度意识，在进行施工进度管理工作时过于随意，没有明确进度目标，只有一个大概的工期要求，对于施工中的各个阶段，各个工序的细分进度目标管理不严格，这就导致了建筑工程中各项内容的开展没有得到有效的监督。

#### （二）施工材料问题

在进行建筑施工的过程中，施工的材料是保证施工质量的最为重要的一个环节。整个建筑工程的质量都是由施工的材料、设备能力等进行决定的。在进行规划和制定的同时，相关的工作人员都习惯性的将材料因素进行了一定程度上的排除，但是在现实的施工过程中，往往存在着施工的材料、设备供应环节等出现一系列的问题，在现场的施工过程中，发现施工材料的类型、材质等不符合施工的要求，这就会在很大程度上影响施工的周期和进度。而同时，随着近些年来我国科学技术的进步，很多的建筑设备也都在实施过程中提高了其准确度以及便捷性。其中，在进行施工的过程中设备的质量对于工程建设得质量有着直接的关联。设备机器的先进程度会影响工程的进展，好的设备可以在很大程度上缩减工期，对于工作人员的投资以及前期设备得投资也都可以在达到预期效果的前提下做到一定程度上的缩减，这对于工程质量水平的提升来说具有很大的意义。但在实际地建造过程中，现场机器设备的老化、不配套等问题，对于施工的质量也都有着一定的影响<sup>[1]</sup>。

### 二、建筑施工进度管理的措施

#### （一）树立进度管理意识

在进行建筑施工的过程中应当充分树立起良好的进度管理意识，项目参与人员都必须充分意识得加强进度管理的必要性和重要性，做好施工进度控制计划。具备良好的进度管理意识是实现施工进度管理十分重要的前提条件，严格管控好施工进度才能有效提升建筑施工的整体质量，有效降低施工风险。比如，在施工前期要组织开展相关的培训工作，让施工人员积极参与到项目施工进度管理当中，落实好进度管理的具体方法，有效排除进度管理过程中遇到的诸多问题。此外，进度管理意

识能够约束施工人员的具体行为，进而帮助施工人员发现建筑施工现场存在的偏离进度的方面，有效排除各类影响项目施工进度因素。所以，树立良好的进度管理意识，切实保障建筑施工进度的科学性以及合理性，有效防治建筑项目施工过程中存在的不良问题。

#### （二）严格控制施工图纸的质量

施工进度管理过程中，要严格控制施工图的质量，在保证工程质量的基础上，保证工程建设顺利进行。因此，在进行建筑工程施工图设计之前，应仔细调查建设项目的施工现场，做好各项参数的记录，施工图设计工作应严格按照建筑工程施工现场的勘察成果进行。建设项目施工前，应严格审查施工图纸，及时发现施工图纸中存在的问题，迅速整改，防止施工图纸与建设工程实际情况不符，保证施工图纸的准确性和合理性，避免因设计变更过多而影响建设项目的工期，从而充分保证施工进度和工程施工质量<sup>[2]</sup>。

#### （三）对于施工的材料进行严格的把控

在进行建筑工程时，大量的施工材料需要被不断地购买。而在施工建造的过程中，往往会出现施工材料价格过高的现象，这就使得施工的成本大大增加。因此，对于施工材料的管理和使用情况要进行一个严格的把控。在现场施工的过程中，相关的工作人员要根据施工的情况进行材料的分配，不可过多的进行材料的使用，这样不仅会造成材料的浪费，增大了投入的资本，还会导致建造设备损坏率大幅上升，减短设备仪器的使用寿命。因此，在进行施工的过程中，根据现场的施工情况，做好材料的使用记录。这样就避免出现一些浑水摸鱼现象的发生，保证了施工环境，对于建筑工程的材料管理也进行了一定程度上的优化。

#### （四）科学调整施工工艺

建筑施工进度管理中做到科学调整施工工艺至关重要。建筑施工进度管理中必须严格按照期限组织好各类施工工艺，不同的工艺所需要的工期是不同的，在实施进度管理的过程中通过调整施工工艺的方式有效避免超期的现象发生，建筑施工中先前设计好的进度计划也极易发生变化，计划进度和实际进度不相吻合，如果发生此类现象，在实施进度管理的时候则应当对施工工艺做出调整，通过调整施工工艺的方式保障项目施工进度。建筑项目施工过程中的现场环境以及施工人员等诸多因素的影响更是不可忽视，诸如降水、大风以及不规范的操作等等，都会对施工进度带来影响。在实施进度管理的过程中需要结合现场的实际情况制定进度计划，如果发现施工工艺可能存在超期的状况，则应当作出及时调整或是更换，比如在室外作业的时候突发降水，则应当将室外作业改成室内作业<sup>[3]</sup>。

#### 结束语

建筑工程是一项比较复杂的工作，涉及的领域以及知识内容较多，对于建筑质量的提升来讲，应进行科学合理的进度管控，加强设计图纸的制定措施，对于施工的材料进行仔细地选择。此外，对于施工地技术以及设备，也要积极学习国外一些先进的技术方法，进行一定程度上的引进，加强进度管理地手段，提高工程的质量。

#### 参考文献

[1] 建筑工程的施工进度管理及控制措施研究[J]. 冯全. 城市建设理论研究(电子版). 2018(27)