

环保工程在企业绿色化战略发展中的研讨

邢鸿飞

长春高新人才劳务开发有限公司

摘要:目前,我国的各行各业建设的发展迅速,企业建设的发展也有了提高。经济建设的不断发展和环境问题的日益严重,促进了企业环境意识的加深,建立了环境保护项目的项目管理。环境保护业务的核心是污染源的治理,环境保护业务管理是通过管理手段达到污染防治的目的。当前,我国环保项目的项目管理取得了一定进展,但项目管理效果不佳。如何加强环保项目建设,有效实现环保项目目标,是企业环保管理的重要课题。分析了环保项目管理中存在的问题及对策。

关键词:环保工程;企业绿色化战略发展;研讨

引言

经济全球化的不断推进,使得国际竞争日益激烈,创新能力作为国家竞争力与企业竞争力的核心,要求各国各企业不断进行创新,提升自身的创新能力,以赢得持续竞争优势并谋求发展。而伴随着现代工业文明的发展,环境与发展之间的矛盾日益突出,各国在寻求发展的同时不得不考虑到环境问题,于是绿色创新开始走进人们的视野。近年来,对绿色创新的研究与讨论呈指数增长,绿色创新已经成为理论界和产业界讨论的热门话题。

一、环保工程项目管理的必要性

就工程建设而言,项目管理可以对工程项目进行系统的全面管理。实施有效的项目管理可以使项目建设的项目收益最大化,因此有必要将项目管理应用于环境保护项目。

(一) 树立时间成本管理

对于一般项目,操作过程可能会有所延迟,这是因为该项目的典型建设期比较长,类型很多,工作繁重。在实际操作中,可能会出现许多不稳定因素。各种因素无法通过人的意愿来传达,环境保护项目大多是预定的项目,必须在之前完成,并且必须树立牢固的时间观念。项目管理可以合理地计划实现项目目标的时间,从而可以科学地计划施工进度,并实现项目成本管理。

(二) 项目质量管理与控制

许多环境保护项目是土建和治理技术的改造项目,必须与该项目同步进行,但不能影响该项目的建设。在环境保护项目期间,不应损害该项目的质量和工艺,并确保安全。为了完全满足要求,应使用项目管理技能对整个项目进行规划和管理,以实现环保项目的工程目标控制。

二、环保工程在企业绿色化战略发展中的研讨

(一) 政府出台利好政策支持企业绿色创新,推动企业的绿色转型

由于环境的负外部性,使得企业很难主动生产绿色环保产品、开发与改进绿色生产流程,因而必须依靠政府规制及对企业的行为进行强制性的监管,才能使企业走绿色环保道路、增加绿色技术的市场价值。政府还需建立健全绿色信息平台。一方面,及时传递政府关于生态监管及绿色发展的政策,以便缺乏政治关联的民营企业快速获取相关信息,并根据企业实际进行绿色创新的改革调整;另一方面,通过整合信息平台,可以有效降低投资者获得企业各类信息的成本,缓解因信息不对称带来的绿色创新融资约束问题,提升缺乏政治关联的企业绿色创新能力。

(二) 进一步完善社会主义市场经济体制,发挥市场在企业绿色创新发展中的作用

市场对绿色产品的需求给企业绿色创新提供动力,推动企业提升绿色创新能力。推进要素市场逐步成熟,完善市场体系,尤其要加快完善资本市场,缓解企业融资约束,为整体提

升企业绿色创新能力提供资本支持;健全社会主义宏观调控体系,统筹协调政府与市场两只手在绿色创新方面的作用,实现优势互补;贯彻落实党的十九届四中全会精神,科学规划新时代绿色创新制度体系,确保制度具有可行性,注重政策制定与政策实施的有机衔接,扩张良性政治关联对企业绿色创新的激励促进作用,消减权力腐败恶性政治关联对企业绿色创新的负面影响,将绿色创新的制度优势有效转化为绿色发展效能。

(三) 增强项目管理意识

增强意识是解决问题的主要手段。中国环境保护项目管理的起步较晚,许多单位负责人还没有意识到项目管理对环境保护项目可持续发展的重要作用,而缺乏人力和财力的投资限制了项目管理。由于已将其应用于环保项目的脚步,因此有必要增强对环保工程业务管理的认识和促进,以便该部门的高级管理层和决策者能够解决阻碍环保工程业务管理发展的障碍。同时,要注意提高环保项目管理人员的意识,在日常工作中,应当不断深化环境保护项目管理的素质教育,对各种环境项目的管理部门进行综合教育,提高环境保护项目管理人员的整体素质。此外,有必要加强高素质专业人才的引进,大学培养出来的与环保有关的优秀人才毕业后可以作为专业技术人员引进,以提高整个环境保护系的人力资源素质。在实际的晋升过程中,有必要加强人才激励机制的不断完善,提高环境意识,使员工在良好的氛围中工作。它还加强了对现有员工的业务技术培训和信息技术培训,以适应现代管理方法,并为提高整体管理水平奠定了基础。

(四) 管理方法优化

为了更好地执行环境保护业务管理和提高管理效率,有必要对原始的环境保护业务管理系统进行深入分析和理解,并进行创新,使项目管理系统能够适应时代的发展。在实施项目管理时,可以分析和学习国外成功的案例,并根据自己的工程条件进行改进,使其更适合我们自己的项目。此外,从项目的前期工作到项目的验收,环境保护项目管理部门进行内部工作和细致的管理,以确保环境保护工作在项目的每个阶段和细节上均由专业人员进行管理,并对所有问题负责。为了提高对工程质量和进度的监督,环保项目公司负责人通过对环保建设项目进行定期或不定期检查和现场检查,确保工程质量,在保证施工工期和工程质量方面,可以组建检查组,以满足项目管理技能水平达到环保建设项目管理的最大效果。

三、结语

经济效益、社会效益、生态效益三者并重的可持续发展的绿色道路才是企业实现长远发展的必由之路,尤其是处于行业龙头的民营企业,更应做好示范,积极响应国家号召,发挥带头作用。绿色创新不仅对企业绩效的提升起着正向作用,还有利于企业树立负责任的绿色形象,建立起良好的企业声誉。良好的企业形象又会反过来帮助企业获得利益相关者的认可,使得企业进一步获得资金、人才、信息等资源,例如高等院校和科研机构提供人才保障、知识技术支撑、推动成果转化、参与成果产业化等,这些资源为企业的绿色创新活动提供支持,不断提升企业绿色创新能力、提高企业绩效,最终实现企业绿色创新的良性循环。

参考文献

- [1] 孙英杰,林春.试论环境规制与中国经济增长质量提升——基于环境库兹涅茨倒U型曲线[J].上海经济研究,2018(03)
- [2] 李胜兰,初善冰,申晨.地方政府竞争、环境规制与区域生态效率[J].世界经济,2014,37(4):88-110.