

# 港口工程监理现状与发展探究

赵丽娜

大连港口建设监理咨询有限公司

**摘要:**在我国工程项目的建设过程中, 监理占据着重要地位。本文针对港口工程建设的特点, 分析了工程监理的现状和困境, 提出了工程监理的改进措施, 预测了港口工程监理的发展方向。

**关键词:**港口工程; 施工; 监理现状; 发展

## 一、引言

我国监理行业的管理过程主要从工程开工至竣工验收阶段, 覆盖项目施工期。在工程施工过程中主要做到“三控三管一协调”, 即质量控制、进度控制、投资控制、安全管理、合同管理、档案和信息管理、对相关方的协调。港口工程的监理要求从业人员充分掌握港口工程的特点, 发挥专业上的优势, 保障项目质量、投资、进度和安全。然而, 港口工程监理发展至今仍存在较多的不足, 探究监理发展具有重要的意义。

## 二、港口工程监理现状

港口工程监理行业发展至今, 供求关系不平衡的现象时常出现, 市场运行混乱问题的发生概率也比较高, 主要问题表现在以下几方面: 第一, 监理人员的综合素质还有待进一步提升, 在具体工作的过程中, 不少细节之处未能够充分管理, 现场留下了诸多安全隐患, 这对港口工程的安全、质量带来了负面影响。第二, 在港口工程施工监理过程中, 不少监理人员未能够发挥自身应有的职能, 转包现象抑或者是挂靠现象普遍存在, 这样就会导致关系混乱。第三, 作为工程监管人员, 因作业面受限, 未能全盘掌握施工现场的实际情况, 在出现问题的情况下无法做出准确地判断, 从而影响了解决问题的效率。第四, 随着我国港口工程建设规模的缩减, 监理从业人员遭遇前所未有的严冬, 一方面是行业内竞争压力更大, 另一方面, 基层员工数量不足, 导致了部分监理人员未能够持证上岗, 相关监理单位的资质证明也不够齐全, 从而无法保证监理效果。第五, 资金不足。对于港口工程来说, 这次时间比较长, 投入的资金比较多, 如果监理单位资金支持不够充足的情况下, 很容易影响监理人员的责任心以及工作积极性, 这样就会影响工程进度。

## 三、工程监理的改进措施

### (一) 做好充分的准备工作

对于港口工程监理工作来说, 需要渗透于施工全过程, 既要进行事前预防, 也需要进行动态控制, 各项工作需要准备充分。比如说, 对于图纸进行审核的过程中, 监理人员应该与设计方施工方进行充分地沟通, 还需要充分地掌握现场实际情况, 根据图纸的不足之处给予合理化意见, 在各方之间出现矛盾的情况下, 监理人员需要发挥协调作用, 使得各方的利益得到合理的保障, 避免工期延长, 降低质量问题发生概率。除此之外, 监理人员也需要在工作中不断总结经验教训, 积极发现潜在的安全隐患, 准确识别相关影响因素, 从而采取有效的预防措施。

### (二) 提升监理人员综合素质

对于港口工程来说, 为了能够取得满意的监理效果, 需要对监理人员进行充分的培训, 使其综合素质得到全面提升。监理人员不仅要具有较强的实践能力, 还要掌握丰富的知识理论, 使其专业能力得到全面提升。同时, 对监理人员的职业道德进行提升, 使其在工作过程中能够严格按照相关行业准则进行监管, 妥善处理个人利益和集体利益之间的矛盾, 自身责任感也要高度提升, 尤其要避免违规行为的出现。除此之外, 监理人员的社交能力也要进行提升, 在港口工程中, 监理人员需

要成为协调者, 做好现场管理工作, 根据相关法律法规进行现场管理, 提升自身社交能力, 与各参建单位积极沟通, 提供必要的技术支持, 以保证工程顺利开展。

### (三) 加强现场管控力度

对于工程质量进行监管的过程中, 需要进行动态跟踪, 不仅要掌握重点部位, 还需要对关键工序进行严格管控, 尤其要重点检查隐蔽工程, 所采用的监理方法也应该灵活且多样化, 日常随机抽查方法, 各分项进行定期检查, 关键部位关键工序进行旁站监理, 做好见证取样工作等等。除此之外, 在验收环节中要严格检查, 上一道工序未能够达到相关标准的情况下, 不能够开展下一道工序。对于进度进行监管的过程中, 也需要与施工情况相符合, 满足进度计划的要求。作为监理人员, 需要对技术资料以及施工组织等等进行全面的优化, 提升资源利用率, 尽量控制精度偏差。

### (四) 加大造价管理力度

对于港口工程来说, 投入的资金比较多, 工期也比较长, 这就需要做好造价管理工作。不管是工程量的核定, 又或者是工程款的支付, 都需要严格管控, 所形成的资料文件要完整, 以此为竣工结算提供可靠依据。不仅如此, 监理人员也需要坚持文明施工, 加大安全管理力度, 对施工人员进行安全教育, 使其能够在施工过程中做好个人防护工作。另外, 企业也需要对奖赏机制进行合理的应用, 以此来鼓励监理人员发挥自身的能动性, 提升资金利用率。

## 四、港口工程监理发展方向

对于港口工程来说, 在施工监理的过程中需要对项目管理力度进行不断地提升, 监理人员需要立足于实际情况掌握工程特点。在未来监理工作中, 还要对信息技术进行合理应用, 尽可能减少工作量, 提升资源利用率, 实现信息共享, 从而节约成本。在市场竞争的趋势下, 为了能够提升监理单位的经济效益, 需要树立品牌意识, 针对产品成本以及品牌等等进行全面的建设。企业要使用前瞻性战略性眼光来对待自身的问题, 从而构建符合自身实际需求的品牌形象, 加快自身的发展脚步。此外, 满足客户的多样化需求也是监理工作的重中之重。对于监理单位来说, 在未来发展中需要对服务理念进行创新, 不管工程规模如何, 企业都应该强化自身的服务意识, 满足委托方的合理需求, 与设计单位、施工单位等建立良好的合作关系, 充分沟通, 合理的提升施工技术方案可行性, 优化施工现场环境、质量等, 从而顺利实现港口工程的建设目标。

## 五、结束语

综上所述, 港口工程具有一定的特殊性, 这就需要监理人员不断提升自身的业务能力。根据现阶段的实际现状来看, 在监理工作方面依然存在较多问题, 这就需要采取有效地解决措施, 既要做好准备工作, 也需要对监理人员综合素质进行提升, 并且还需要对质量、投资、进度、安全等等方面加大管理力度, 在未来的发展中, 针对监理工作也需要作出合理的规划, 既要树立品牌意识, 也需要加大项目管理力度, 合理的满足用户多样化需求, 从而使得监理企业能够实现长远发展。此外, 监理企业应基于港口行业中积累的优势积极拓展业务宽度和深度, 从而保证企业蓬勃发展。

## 参考文献

- [1] 桂志强. 港口工程建设施工监理要点探述[J]. 建筑学研究前沿, 2018(13).
- [2] 黄志鹏. 港口工程施工监理现状与发展探究[J]. 珠江水运, 2018, 000(005): 66-67.