

# 合同管理对工程结算及工程造价的影响分析

王乐

中国航油北方储运有限公司

**摘要:**作为工程投资控制的重要依据,工程施工的每个环节都会影响工程结算,并对最终的工程造价产生影响。而对于工程施工而言,工程合同则能起到关键的约束和指导作用。因此,在工程结算以及工程造价过程中都要重视做好合同管理。加强对工程项目合同管理,才能在确保工程质量达标的基础上,节约工程造价成本,有效减少项目预算和实际资金使用之间的偏差。而且合同管理能够对合同双方的行为进行规范,在保障施工质量的同时,对施工进度以及成本进行有效管控。

**关键词:**合同管理;工程结算;工程造价;控制措施

## 一、预结算对工程造价的影响

### (一) 预结算编制对工程造价的影响

根据实际建设情况可知,工程造价难以控制的重要原因之一是结算超过预算。在编制预算结算时,编制人员根据施工图、预算定额等进行预算分析和编制工作;而由于结算编制是在实际费用发生后进行,其依据为施工方案、设计变更、材料实际价格、签证等因素,加上工程建设过程具有复杂、周期长、变化多等特点,因此难免发生施工费用超出预算的现象,这对工程造价造成了严重影响。

### (二) 由工期延长延误原因引起

在具体的施工过程中,由于工期延长延误原因引起的工程索赔主要体现在以下两个方面:①承包单位主动要求延长工期;②并非由于承包单位引起的工程延误。比如在本工程项目可能会受到来自水文、气候以及地质条件等不利影响,会在一定程度上导致工期延长与延误。此时,由承包商所支出的额外费用如果无人补偿时,就会发生工程索赔的问题。这就需要业主深入地研究工期延长与延误造成的经济与社会效益等不利影响,如果分析发现是由于部分业务影响了整个工程项目的开展,应立即赶工,或者施工企业加班加点完成工程项目,在尽可能保证实现预计工期目标的同时避免工程成本费用的增加,进而防止出现工程索赔。

### (三) 施工现场签证管理不够规范

在建筑工程施工过程中,部分监理工程师对造价控制和预结算的了解不够,导致了签证过于随意的问题,甚至有的监理人员不对现场情况进行确认就直接签字,或让施工企业直接代签,这必然会导致施工签证管理方面的问题。与此同时,还有一些企业在施工中投机取巧、巧设名目办理假签证,这也会导致现场的管理混乱。

## 二、合同管理对工程结算及工程造价的影响分析

### (一) 控制工程变更

在工程施工过程中,由于各种不可控因素,很容易出现工程变更,而一旦出现工程变更,会导致工程造价项目出现变化,同时需要对合同条款进行调整。从降低造价偏差这一要求出发,在进行合同管理时,要加强工程变更管控工作。首先,建筑企业需要做好工程变更控制工作。如果在施工过程中发生工程变更会提高工程造价,建筑企业需要立即采取有效的措施避免工程项目持续发生变更问题;其次,建筑企业需要对支付阶段的合同加强管理,在合同履行时,要按照合同规定按时支付各种款项,如果不及时支付会对施工单位造成非常大的损失。

### (二) 加大合同索赔管理力度

在今后的发展中,企业业务必关注索赔管理,对日常管理中的有用数据及纸质资料进行收集,并根据合同内容进行分类。一旦发生需要索赔的问题时,可第一时间聘请律师、委托仲裁机构进行责任认定,在实际情况的基础上寻找索赔所需的证据,最后完成索赔流程。只有这样,工程造价合同才能成为维护自身合法权益的有效文书,企业的应得利益才不会受到损害。当然,索赔管理这个步骤除了比较烦琐,往往伴随严重的造价问题,因此应尽可能采取措施控制好项目施工项目整体质

量,避免在造价管理方面出现问题和分歧,尽可能不进入索赔程序,使建筑工程顺利完工。比如,可以对工程造价管理的负面影响因素进行分析,对报价进行准确核算,加强竣工阶段造价验收,从而确保工程造价管理及风险控制的效果,在造价合同的规定和约束下,顺利地工程全过程造价管理,将可能存在的风险消灭于萌芽状态。

### (三) 合同的签订

合同签订作为影响工程造价的重要源头,应确保合同的可靠性和合理性,加强对合同的管理,从源头上规避合同风险、实现对工程造价的控制。(1)对签订的合同条款内容必须给予高度重视,合同管理人员要及时跟进工程建设实际情况,并结合所签订的合同内容进行详细分析,明确权责利益关系,合理利用已签订的合同对项目成本进行控制。(2)建设方和施工方都应该严格遵守合同所约定的内容,不违背招标文件,尽可能减少合同变更。(3)对于建设过程中出现的分歧应按照合同内容进行解决,合同没按照相关约定时,建设方和施工方应积极进行沟通协商,以双赢为目的来降低工程造价。

### (四) 合同后期管理对工程结算与造价产生的影响

在拟建工程项目施工建设竣工后,也应当注重合同管理。这一阶段合同管理工作对于结算以及造价管控产生的影响较为明显。合同管理者应当对工程结算中的文件、资料完整度、真实性等进行严格审核,然后对档案进行及时归档。在审核时若发现问题,则需及时采取有效的措施予以控制,确保文件审核以及合同管理工作的严谨性。竣工结算是工程预算总结,实践中应当再次审查建设中的预算工作,以便针对收益进行总结。在工程竣工结算时,施工方应当与建设方加强配合,并要求建设方针对资金使用,科学、公正地进行审核。在工程项目施工时,设计、施工之间可能出现不对称现象。实践中,为了能够有效避免上述现象和问题的发生,应当及时提高结算人员的素养和责任心,具备较强的业务能力;施工方应针对工程项目建设中的各类调整,加强与建设方沟通交流,以免结算时相互扯皮。通过加强合同管理,可以提高结算准确性以及结算效率,对成本进行有效的控制,实现工程项目建设效益。

### (五) 做好合同审查

对于建筑工程所涉及的企业实际履行合同情况,相关部门要按照规范标准做好监督和审查工作,一般会采用的合同审查方式是抽查和重点检查相结合。需要严格审查合同当事人的资信情况、合同履行能力以及主体资格这三项内容,如果碰到特殊情况可以要求建筑企业提供法律援助;要加强和法律管理部门的配合,以提高建筑合同审查的实际效果。相关承办人要及时告知审查人员所涉及的工程项目实际情况,审查人员在充分了解合同签订内容的基础上,认真分析和研究合同条款,确保合同条款的准确性及合理性,避免由于合同条款问题造成意外风险。

## 结语

目前我国的经济建设逐渐迈向成熟期,这带动了基础设施的发展,建筑行业正是在这样的时代背景下迎来了新一轮进步契机。因此,建筑企业必须牢牢把握住时代机遇,做好建筑工程造价合同管理及风险控制工作,从而提升双方合作的有序性和高效性;要通过风险控制及合同管理措施解决过去工作中存在的不足,从根本上为企业施工经营创造更多的经济利益。

## 参考文献

- [1]林旺成.建筑工程造价合同管理与风险控制分析[J].住宅与房地产,2018(30):33.
- [2]赵星.建设工程合同管理对工程造价的影响分析[J].价值工程,2013,32(31):109-110.
- [3]杜磊.合同管理对工程造价影响的分析[J].安阳工学院学报,2013,12(01):65-67.