

浅谈工程建设技术交底的管理

吕文生

国家能源集团新疆能源有限责任公司

摘要：技术交底是工程施工中的一个重要工作，是施工组织设计的再落实，是专项施工方案的延续和完善，是工程安全、质量预控的重要关口。如此重要的工作却屡被忽视，不按相关规定和要求进行，都当应付来实施，根本不进行实质性的技术交底，进而影响了工程建设质量与安全性。基于此，本文将对工程建设技术交底工作进行分析，希望能够为相关工作人员提供帮助。

关键词：工程建设；技术交底；管理

引言

随着我国经济水平的不断提升，建筑行业的发展取得了不断进步，工程建设也变得逐渐规范。当前，施工前的技术交底工作已经受到了越来越多企业的重视。技术交底工作也与工程施工的质量、效率以及安全性息息相关，是施工单位必须要重视的一项技术管理工作。

一、技术交底的概述

技术交底指的就是施工单位在进行工程建设之前，由专业的技术人员向参与施工的工作人员进行技术性交待的过程，这样做主要是为了让施工人员进一步明确工程特点、质量标准以及施工方式、相关措施、安全性等，进而使工程施工变得更加科学、规范，以防止发生技术质量问题或者安全事故。并且，对于工程技术档案资料管理工作来说，技术交底记录也是必不可少的。工程建设技术交底记录主要是结合设计图纸、技术规范、施工组织编制等方面的施工管理资料，对于指导施工来说有着非常重要的意义，是确保工程施工顺利实施的前提。因此，施工技术交底是施工管理工作中必须要重视的工作。

二、技术交底的内容分析

技术交底其实就是交代施工方法，让施工人员对本工程的特点、技术质量要求、施工方法、安全等方面有个详细的了解，以尽可能地科学组织施工，从而避免质量和安全等方面的问题出现。技术交底根据分层分级的情况，交接也是有深有浅，下面就相关内容作简要概述。企业技术负责人的交底：主要以施工组织设计为主，其内容有工程概况、各项技术经济指标及要求，施工方法及施工中存在和需要注意的问题，有关工程部位的技术处理和注意事项，质量和进度要求，机械及劳动力的安排与组织，安全技术及相关要求和措施，需要协调和配合问题，新工艺、新材料、新工法的安排及使用等。项目技术负责人的交底：工程相关情况特点，工程各项指标，施工图纸的具体要求、做法及施工难度，图纸会审及答疑的相关情况，施工组织设计及各专项施工方案的具体要求、方法及步骤。本工程采用的施工方法、质量标准，关键部位施工的难度及可能出现的问题及处理，施工进度、工序衔接、施工部署，机械设备型号、数量及进场时间的安排，材料要求及计划，安全措施及注意事项，冬季及高温季施工的安排及措施，劳动力的要求及安排等。施工员、质检员、安全员的交底：分工种向班组长交底，在分项工程施工前下达施工任务书，具体技术要求、施工方法、质量标准、质量通病预防方法及注意事项、安全要求及相关措施和对策、进度要求及安排、工序间的协调衔接和安排。要求建立责任制确定保证措施，以顺利合格地完成施工任务。

三、技术交底的管理措施

(一) 确保交底内容的详尽性

在进行技术交底的过程中，一定要建立在明确相应的规范、标准以及各专业图纸的基础上，结合工程的实际需求以及

相关工艺对施工技术交底内容进行编制。由于技术交底的内容是施工图纸的全面反映，所以必须注意不得出现遗漏或缺项的情况，交底内容应当贯穿整个工程建设过程中，对于每道工序的衔接以及操作工艺步骤都需要进行说明。此外，技术交底还应当达到让施工人员能够依照交底内容进行操作的效果，对于各个环节的质量要求都要叙述清晰，而工程当中较为复杂或者用语言无法描述清晰的部位，可以采用视频或者图片的方式进行交底。

(二) 做好安全技术交底

在之前的一些工程事故中，诸多原因都是安全技术交底工作的不到位，没有一定针对性、具体性。所以，我们必须落实建筑工程施工安全技术的交底。首先，明确其安全技术交底对象，按照工程施工进度变化，安全技术的交底主要是分项、分工种进行，对于施工危险系数高的部位需要进行单独的安全技术交底。另外，就所有参与施工班组、特殊工种、辅助生产的人员和实习生需要分批次进行安全技术的交底工作。其次，我们的安全交底人员应该由专业的技术人员所担当，由项目负责人、技术人员共同组织进行，尤其是电气和起重吊装等部分施工，需要由专业的技术人员进行指导。在交底之前、技术骨干的积极研讨出，给出实际施工交底的内容。再次，安全技术的交底中应该是全员参与的，安全技术交底工作主要涉及施工中的各作业人员，我们必须做到各作业人员明确认识到工程施工程序、危险因素、安全技术的规程和自身的职责。最后，落实安全工作监督，安全技术的交底工作落实至工程全过程，所以我们必须定期开展相关的检查工作，及时发现问题和及时的解决，促使确保工程施工中的安全，避免各事故出现。

(三) 提升管理人员素质水平

在每次分项工程的完成之后，交底人员需要对其进行小结，补充完善之前所需做的交底工作，在工程项目的结束之后，项目负责人组织所有的交底人，进行全面系统的总结、完善，汇总整理其存档，并且进入竣工资料技术交底主要是包含了钢筋技术的交底、模板技术的交底、混凝土技术的交底、安全技术的交底，在遇到有一定难度的施工技术，必须开展相关的专项技术交底。另外，交底措施做得再好，领导人员的意识不到位，领导思想的不统一就等于是一张白纸，所以我们的项目管理人员必须做到下面几点工作：第一，加强自身素质的培养，不断的学习其专业技术水平，落实相关管理理论的学习工作。第二，项目部门必须明确的分工，将其责任落实到个人身上，并且公布于众，使得各部门人员都有所了解。增强其每个人责任，使得各专业、各部门的人员都清楚需要干什么事情，避免出现多头领导或者是无人负责的问题，避免工程项目之间的矛盾出现，增强其团队协作能力，提升办事的效率。

四、结束语

综上所述，技术交底工作能够有效连接工程管理与施工现场操作。因此，将技术交底工作做到位是确保工程施工质量、效率以及安全性的基础，也是所有施工人员必须要做好的工作。因此，在进行施工管理的过程中，必须要把握好技术交底这一管理方式，让其全面发挥作用，为施工单位创造出更大的经济效益。

参考文献

- [1] 张伟. 浅析建筑工程施工现场技术交底[J]. 建筑与预算. 2017(3).
- [2] 陈娟. 论施工组织设计施工方案及技术交底[J]. 河南建材. 2018(5).