

# 加强市政工程管理的有效措施探讨

肖长华

南昌市政建设集团有限公司

**摘要：**市政工程的管理工作具有十分重要的现实意义，在现实情况中，提高市政工程管理水平，也就是实现了市政工程施工生产力，提高了效率，促进了市政工程质量提升。市政工程的管理工作亦应该与市场的现实情况挂钩，市场是重要的载体，通过与市场的生产要素相匹配，亦可以保证生产效率，达到最佳效果。市政管理工作应该与实践生活相结合，不能脱离实际，应该以现实为依据，找到问题，分析原因，克服困难。但是现阶段我国市政管理工作在实践中仍然存在很多问题，剖析实践过程中的问题，具有十分重要的现实意义。

**关键词：**市政工程；管理；措施

## 引言

市政工程管理工作的水平高低直接关系建设的城市基础设施是否能够正常运行，市政工程是一个复杂精密的系统工程，需要足够的专业知识和技术水平才能驾驭，市政工程的完善需要一系列的工作才能完成，完成高质量的市政工程是一件很有难度的事情。而市政工程的完成质量与人们的生活息息相关，市政工程多是城市的公共场所，人民每天都要经过使用，如果建设的不合格，那么人民的舒适感会降低，就不利于人民的安居乐业和社会稳定，降低人民的幸福感，市政工程真的是一门学问。并且市政工程的顺利开展，也会促进城市经济脉搏的复苏，提高城市经济发展速度，也是发展社会主义市场经济的应有之义。

## 一、市政管理过程中存在的问题

通过阅读大量文献和查阅资料，笔者通过分析归纳发现市政工程施工实践过程中仍存在这很多不完善的地方，这些地方威胁着市政工程的安全质量，降低了生产效率。因此这些问题具有十分关键的现实意义，笔者将这些问题列出如下。

### （一）市政质量管理存在瑕疵

市政质量管理可以说是市政管理工作中的核心，市政管理主要是要保证工程的质量，工程的质量要放在第一位，工程的质量如果没有办法保证，轻则会需要增加维护的成本，浪费资源和造成公共财产的损失，重则发生事故，造成人员伤亡，造成严重的经济损失，破坏社会主义的和谐社会。但是我国现阶段的质量管理工作仍然存在很多瑕疵和漏洞，导致我国的质量管理工作并不能很好的展开，各种各样的事故频繁出现，在现实过程中就表现为：施工单位的质量管理水平不足，技术差，能力差；生产资料，机械设备质量不达标，或者是完全不合格的机械，已经完全超过使用年限，但仍在使用；建筑基本材料的相关质量不达标。当然，现实情况中还有一些外因也会导致施工单位管理工作难以进行下去，比如恶劣的外部环境，这里既有人为环境也有自然环境，出现这种情况，其本质上是由于市政工程质量出现了严重的问题。

### （二）市政安全管理存在缺陷

市政安全管理也是市政工作必须要重视的课题，市政工程是一个机密的系统性工程，这其中凝结了人们大量的智慧和汗水，需要专业的设备和人员，而在工作现场如果不注意整个工地的安全管理，那么造成人员伤亡，机器的损毁，那就会造成巨大的损失，而且人员受伤住院，施工单位需要补偿医疗费以及工资，缺少专业人员，另找其他人员对接，磨合工程技术都需要时间。其中机器的价格都比较昂贵，如果损毁，则需要花费巨大的资金重新购置，这就造成了财产的巨大损失。

### （三）市政管理制度不合理

在现在工程施工的管理过程中其实普遍缺乏一种完整健

全的管理制度，对于各个阶段和环节工作由哪一个团队负责完成，出现事故的责任划分都没有明确的规定。这样在工地实际施工的过程中就会发生相关人员就事故责任互相推诿，不划清责任界限，相关利害关系人不积极完成工作，造成工作效率低下，整个工程的实际工作无法顺利展开。

### （四）管理人员文化水平不足

在市政施工的过程中，管理人的管理工作十分重要，管理人的管理水平决定着工程工期能否顺利完成，影响着工地的文化氛围和环境，关系整个工程的进度效率。但是在实际工作中，部分管理人员并不懂管理，文化水平低，专业技术水平差，无法负重，脾气暴躁，往往造成工地生活环境不和谐，工人之间冲突现象严重，施工过程中事故频发。

### （五）监管机制的缺位

在市政施工的过程中，监管单位是对施工整体管理工作的补充，对于施工过程中，施工单位遗漏、完成不好的部分，监管部门可以提出意见，指出问题，帮助施工单位改正，监管单位也是对工程整体质量的起到一个把关作用。监管单位也可以对工程的施工建设起到一个积极的作用，对于施工管理人员水平不够缺位的一个补充作用。

## 二、加强市政工程施工的措施

### （一）完善市政工程施工管理制度

市政工程施工管理制度是指施工工人完成工作，遵守规章的重要尺度。对于提高工程质量和施工效率，具有十分积极的现实意义。笔者认为要完善市政工程施工管理制度，需要从以下几个方面进行把握：首先是要建立明确的管理机制，对于哪个区域，哪个工程阶段，有哪个工人团队负责，进行合理的划分，让每个人都能准确找到自己的定位，帮助他们完成自己的工作任务，最优的机制是细化到每一个人身上，让每个施工人员都明晰自己的责任。其次是要建立奖励机制，在一定时间内完成足额的工作任务，或者工程质量完成的好的个体和团队，有奖金，并给予公开表扬，赋予荣誉，提高工人的干劲和工作效率。最后对于工程管理制度，一定要把握好细节，将细节做好。

### （二）提高管理人员的水平

管理人员是工地施工过程中的一把手，现阶段管理人员的水平较差，笔者建议在几个方面进行改良：首先是提高管理人员的道德素质，促使其明白管理工作的重要意义，杜绝官僚主义。其次是提高管理人员技术水平，对管理人员进行培训。最后是要让管理人员了解市政管理工作的原理，加深其对市政工作的理解。

## 三、结束语

一般来说，市政工程施工管理工作是市政工程能够顺利进行的保证，关系到城市基础建设的质量，决定着社会的稳定以及人民幸福感的提升。但是在现阶段我国的市政工程施工管理仍然存在很多不完善的地方，主要表现在施工人员的水平差，管理机制不完善以及监督管理的缺位等很多问题，因此亟需依据实际情况找出优化市政工程施工管理对策。

### 参考文献

- [1] 刘占国, 王德珺, 杨全峡. 市政工程安全文明施工管理措施与要求[J]. 价值工程, 2015, 34(32): 82-84.
- [2] 安丰悦. 市政工程安全管理研究[D]. 青岛理工大学, 2014.
- [3] 周海刚. 浅谈加强市政工程施工管理的有效措施[J]. 科技资讯, 2011(12): 156.