

建筑工程管理中全过程造价控制对策分析

张纪强

永明项目管理有限公司

摘要:在日益激烈的市场竞争条件下,建筑工程企业只有全面做好造价控制工作,才能够增强自身的核心竞争力。造价控制作为建筑工程经济管理中的重点,对于保证建筑工程成本控制效果至关重要。但是建筑工程管理中全过程造价控制还存在问题,应从决策阶段、设计阶段、施工阶段和竣工阶段入手制订合理对策,凸显建筑工程全过程造价控制的效果,并在各个环节连贯衔接的条件下提升建筑工程造价管理控制效果,使建筑工程建设单位整体经济效益得以保障。

关键词:建筑工程管理;全过程造价;控制对策

引言

在建筑工程施工建设中,工程造价控制是预算和控制施工成本的主要方式,在实际控制中,比较强调控制整体性。通过对整个工程项目各个环节的判断和分析,对各环节成本支出情况进行预测,根据各环节产生的成本信息确定最终工程整体造价。在全过程造价控制中,比较强调对工程成本和资源的把控,从工程项目规模和控制方式等方面入手,减少不必要成本消耗,将工程造价控制在可控范畴内,控制成本支出,保证工程效益。

一、全过程造价控制在建筑工程中的重要意义

在建筑工程施工的过程中,建设项目的造价对相关企业的经济收益有着很大的影响,首先,在实施建设工程的过程中要做好造价审核的工作。造价审核是对工程中每一个环节的资金运用进行管控,其包含了对工程项目阶段中的造价决策与造价设计工作等,在工程实施过程中执行造价审核工作时要及时地根据实际情况进行调节,在工程完成时进行造价的结算,同时对结算的结果进行审核。由此可见造价的审核工作是一个全面性的工作,它需要对工程的全过程阶段进行造价审核。其次,还要对建设企业对工程造价的预算、结算等与造价相关的内容进行严格的管控,从而达到有效的对造价进行控制,实现工程项目投资收益最大化。最后,为了保证建筑工程在施工过程时的顺利进行,在进行施工时要对该工程进行全过程的造价审核工作。运用科学合理的方法来进行工程造价审核工作可以有效的对建筑工程的成本质量进行把控,同时还能让施工时所需要的成本得到很好的控制。

二、建筑工程管理中全过程造价控制对策分析

(一)项目决策阶段的造价控制

建筑方应在工程修建前的决策环节完备基础条件,结合工程现场客观条件及其地区发展趋势,全面研讨决策的现实性,其间应重点考虑的是,需确保研讨最终信息的真实性和严谨性,保证给工程修建决策和充分执行提供现实参考。相关工作人员也应长期遵循小成本、高成效的原则,综合分析工程修建过程。成本预算的清单确立应充分体现现实性,将成本预算模式予以改良优化,保证预算数据与具体成本支出数据相差无几,同时再将预算数据作用于工程决策环节每一细节上。如此一来,就会在根本上防控工程决策环节的造价干扰因素,给工程的持续有序发展创造有利条件。

(二)设计阶段的造价控制

项目设计阶段是控制建设项目成本的一个至关重要的环节。将经济学和技术相结合分析是控制项目成本的一个有效方法。因此,在项目开发的各个方面都需要严格地进行控制。需要修改初步设计,技术方案和建筑设计,以便对最新技术进行

最经济的投资,并且使用两种方法分阶段控制项目的建设成本:首先,价值工程法。价值工程技术基于功能分析(作为关键内容),对价值的理解(作为直接目标)以及基于最小生命周期成本的所有必需功能的实现。在建设项目设计阶段使用此方法的目的是在考虑最低预算的情况下,比较和分析与设计 and 实施正确的材料选择和设计计划优化有关的各种经济指标。其次,配额设计法。分配方法是基于技术和经济的结合,加强设计者和预算编制者之间的合作,并确保根据技术和经济报告中批准的投资分配进行建筑项目的初步设计。

(三)施工阶段的造价控制

首先,加强材料成本控制。在建筑工程施工中,材料作为建设成本的重要支出,在对其成本控制时,主要涉及材料市场信息调查、材料报价管理、材料市场调研等。在实施材料报价管理过程中,施工企业应根据工程项目建设各个环节向建设单位提交材料用量和采购情况。对于材料市场调研,在施工之前,应根据材料计划,对施工供应情况比较分析,了解材料采购渠道,之后择优选择。其次,加强施工过程管理。在施工建设中,应实施施工现场管理责任机制,将各个环节施工职责分配给具体人员,做好各施工环节质量监督管理工作,对质量验收工作应将其落实到位,保证工程项目施工建设目标顺利完成,控制施工成本。对于施工过程中存在的工程变更问题,在施工之前需要提前明确,相关部门在确定工程变更情况以后,建设单位应组织安排专业人员进行工程量变更预测分析,经过监理单位、建设单位代表审核通过以后,汇报给建设单位确定,确定无误以后才能将其落实到位。对于工程变更签证,应采取量价分离政策,在变更内容上,由施工企业将变更以后的工程量信息及时反馈给上级部门,在审核通过以后才能实施。最后,加强设计变更控制。在建筑工程项目中,设计变更作为影响施工环节工程造价的重要因素,针对可能发生的设计变更问题,应提前提出,这是由于越早发生,给工程造成的损失越小。

(四)竣工决算阶段的造价控制

在竣工决算环节中,造价控制重点放在结算编制审核上,其是一项具体且系统的工作。因为从第一笔工程进度款开始,需要对工程量统计并核算,为了从根源上避免虚报价格、随意变更现象出现,结算人员应具备较强的职责意识,对工程预算定额内容有深入地了解。并且,深入参与到施工现场中,对实际情况调查分析,收集各种相关资料,如工程签证、竣工图纸等,真正做到不多算、不漏算。

结语

对于现代建筑企业,造价控制是其发展中的基本环节之一,进一步注重该环节的开展,可以促进企业持续、稳定发展;不合理的造价控制不具有现实效用,反而会影响企业稳定发展的持续性。基于此,企业就应借助全过程造价控制的措施,在合理范围内,将工程修建过程所涉财力控制在最小化,保证以小投入建设切合广大民众多方面需求的工程,助力建筑企业理想中经济目标的实现,为建筑企业持续、良好发展创造有利条件。

参考文献

[1]李静宜.论建筑工程管理中的全过程造价控制[J].工程技术研究,2016,1(5):165+168.