

# 建筑工程管理的现状分析及控制措施

魏河

西安洋东发展集团有限公司

**摘要:**随着我国经济的高速发展,我国各行各业也呈现出良好的发展趋势,特别是建筑工程其发展程度极为显著,建筑工程作为重要行业之一,其发展可以带动相关领域的研究得到进一步提升,其中,建筑工程管理对提升建筑工程质量有着重要的意义,其发展会促使建筑行业的生产能力以及质量安全的提高,使得建筑行业更加有序和高效的发展,也会使建筑行业的竞争机制良性化。

**关键词:**建筑工程管理;现状;控制措施

## 引言

建筑工程管理是项目建设中的一个重要环节,对项目的整体质量有较大影响。但是,在各种因素的影响下,建筑管理却出现了一些问题,危及建筑质量和安全。结合目前对建筑工程管理水平的分析,可知由于主客观因素的影响,建筑工程管理的发展仍然存在许多问题,导致管理水平和效率得不到有效提升。对此,为了提高建设项目的管理效果,应加强管理办法的制定,建立健全管理机制,全面提高管理人员的水平和素质,以促进建筑工程的顺利开展。

## 一、建筑工程管理的现状

### (一) 建筑工程管理制度不健全

这种不完善的建筑工程管理系统主要是误解了许多公司关于“成本控制”的概念,通过减少建筑工程管理人员和消除系统中的相关管理部门来减少支出,节省费用。这就会增加其余部门和人员的工作压力,使建筑工程管理的相关工作变得更加困难,严重限制了建筑行业标准化水平的进一步提高。同时,在建筑工程中,很多管理者对现代化的管理制度有所排斥,在具体的管理工作中很难全面落实制度内容。现场管理观念也十分落后,使建筑业的发展备受阻碍,建设成本也随之增大。

### (二) 安全意识不足

面对激烈的市场竞争,很多建筑企业未能重视与工程项目相关的安全制度,只是为了片面地追求经济利益。许多建设项目在施工前没有进行安全检查,从项目管理开始就没有重视安全问题,无视安全管理体系的建立,未能实现人员和施工现场的安全管理目标。在项目管理中,对安全问题的忽视会对建设项目构成极大的安全隐患,并严重影响建设项目的整体质量。在许多情况下,缺乏完善的安全管理体系,只关注经济成本而忽视安全管理,不仅损害了建筑企业的经济利益,而且还会影响公司的社会信誉。另外,在大多数建筑工程中,安全隐患预防机制只重视事后预防,而忽略了施工前和施工过程中的安全防护措施,无法贯彻落实安全预防的措施。

### (三) 缺乏专业人才

随着社会的飞速发展,人才已成为重要的社会资源,因此建立一支高效的人才队伍对企业的稳定发展而言非常重要。在复杂的行业环境中,建设项目管理的目标也是公司稳定发展的前提。当前,许多建筑企业没有意识到人才的重要性,忽视了专业人才的培训和引进。另外,一些管理人员认为建筑工程行业不需要高级人才,这种错误观念影响了建筑企业高端人才的聚集,不仅损害了企业的发展,而且还影响了建筑工程行业的人才结构。

### (四) 施工材料质量问题

建材是建筑工程施工中的重要组成部分,也是确保施工过程顺利进行的基础。而建筑材料的质量也会影响整个项目的质量,如果建筑材料的质量存在问题,不仅会增加材料的回购率,还会增加建筑企业的建设成本。

## 二、建筑工程管理的控制措施

### (一) 完善建筑工程管理制度

在建筑工程管理中,管理人员要充分明确自己的职责,高度重视管理工作,并创建信息化工作平台,以贯彻落实制度指导思想。在日常的工作中,要注意及时更新落后的管理观念,积极引进信息化技术。同时,还应建立信息化管理制度体系,从整体上提高建筑工程的管理效率。通过管理制度督促员工严格执行上级意图,并积累实践经验,以促进管理质量的进一步提升。

### (二) 提升安全意识

安全是执行任何工作的重要前提,在项目的建设过程中,只有工作环境和行为为足够安全,才能促进各种建设工程的有效开展。项目负责人应加强安全知识的普及和安全教育活动的开展,并要求所有施工人员树立安全意识,建立安全的工作环境,并规范施工行为。另外,还要注重安全体系的构建,建立完善的安全管理奖惩制度,以提高员工的安全意识,有效约束员工的施工行为。

### (三) 引进建筑工程管理专业人才

建筑工程管理人员作为工程管理工作的直接承担者和实施者,其管理水平对于管理工作的质量具有最为直接的影响。建筑工程管理是一项涉及多种管理知识的管理工作,因此不仅要求工程管理人员具有扎实的管理知识,还应具备较为丰富的建筑工程管理经验。建筑工程施工企业应注意引进专业的建筑工程管理人才,并且在正式上岗之前还应进行相应的培训,使其充分了解不同建筑工程实际施工情况,以便工程管理人员因地制宜地开展工程管理工作。除了要注意引进专业的工程管理人员,还应重视工程管理人员的培养工作,鼓励相关工程管理人员积极参与各项培养工作。除引进和培养建筑工程管理人才外,还应加强对建筑工程管理人员的监督工作,提高工程管理人员工作素质。

### (四) 严格管控施工材料

在建筑项目施工过程中管理建筑材料非常重要。材料的性能、规格会影响整个项目的施工质量和控制水平,因此在施工前,要根据项目的设计要求和施工要求选择合适的施工材料。施工公司可安排专门人员去材料市场进行研究,选择合适的建筑材料。如果能确保建筑材料的质量和性能,那么可以选择低成本的材料,使建筑材料的质量符合工程施工的标准,以达到节约建筑成本的目的。将建筑材料运输到施工现场后,需要进行第二次检查。另外,要根据物料的特性和类型对物料进行分类,由专业人员进行物料存储管理,并记录每种物料的出入时间,这样可以有效提高建筑材料的质量,并为后续的建筑环节提供相应的数据信息。

## 结语

综上所述,建筑工程管理工作不仅对于建筑工程的顺利施工和按期竣工具有极为重要的影响作用,还会对建筑工程的整体质量产生巨大影响。目前,很多建筑工程施工过程还没有充分意识到工程管理工作的重要性,管理理念也未做到与时俱进,并且专业工程管理人员的缺乏也给工程管理工作造成了极大的限制。面对这些常见的工程管理问题,相关单位先要更新建筑工程管理理念,并根据建筑工程实际情况制定完善的工程管理体系,组建专业的建筑工程管理人才队伍,在改善建筑工程管理现状的基础上,尽力提高工程管理水平。

## 参考文献

[1] 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 钱余宝. 门窗. 2014(10)