

# 绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理分析

陆明尚

田东县房地产开发公司

**摘要:** 改革开放以来,随着社会的发展和科学技术的进步,人民生活水平提高,环保意识增强。建筑业得到了辉煌发展,质量有了较大提高。传统的施工管理理念已经不能满足社会发展的需要,绿色施工管理理念应运而生。本文主要探讨绿色建筑施工管理的创新,希望同行业开展业务交流,共同促进建设管理水平的发展和提升。

**关键词:** 建筑施工管理;绿色施工管理理念;创新管理

绿色施工管理理念是一种低碳、环保、低能耗的建筑管理理念,使管理作为一个整体,与健康 and 可持续发展相适应。随着我国城市化进程的加快,直接或间接地对自然环境和社会生态平衡产生了重大影响。倡导绿色建筑管理理念是建筑管理相对于传统建筑管理发展和创新的需要。生态建筑管理理念已成为建筑管理发展的新趋势。加强生态建筑管理是解决实际问题的需要。因此,必须进行建筑施工管理创新。

## 一、绿色施工管理中存在的问题

### (一) 环保意识低

社会的进步和发展导致了一定程度的环境破坏。例如雾霾、沙尘暴、酸雨等,这些环境破坏现象的发生,使人们产生了一定的环保意识,但大多数人都把自己的环保意识局限于不随便扔掉垃圾,即使这样,人们对垃圾的可回收性和不可回收性仍有些无知。对于制造商来说,出于紧急原因而忽视环境因素往往是一种习惯。例如,为了建造一条舒适的道路,将在最短的路线上砍伐所有的树木,以最大限度地提高效率,这样的做法是得不偿失的。

### (二) 建筑工程监理薄弱

施工现场存在扬尘、施工噪声、电焊、瓦斯光、异味等现象。在这方面,没有完成工作的比较标准。噪声污染、光污染、空气污染等是由于政府部门和业主不重视而经常发生的现象。

### (三) 缺乏制度建设

由于绿色建筑制度的不完善,无论是管理制度还是适用性都不是很高,很容易把规定的内容变成空话。甚至一些建筑经理在执行绿色建筑任务时掩盖了变相打折和造假行为,严重损害了制度的严肃性。其次是国家审批部门对经济利益驱动下的贪婪,这导致一些贪污腐败的官员使一些不符合要求的项目通过核电项目。

### (四) 利益关系协调

建筑工程的方方面面都涉及职工,各地都要担负起自己的任务,但这些任务并不是分开的,如果工作松懈往往会影响到其他工作。因此,有职工参与这些工作,对建筑质量影响很大,在我国目前大多数建筑公司中,在从事不同工作的同时,员工之间的关系问题非常突出。例如,建设项目的当事人和建筑商之间有许多利害关系。在协调上有很多缺点,往往会因为利益而产生冲突。这些工人的矛盾造成了施工现场的混乱,导致施工质量无法保证。

## 二、在绿色施工管理理念下创新有效的对策

### (一) 加强生态思想教育

一般来说,建筑公司的员工素质普遍较差,通常都是用忽视生态建筑的行为以提高工作效率。企业应提高对绿色建筑管理理念的认识,使工人在传统建筑领域的创新中转手,跟上社会发展的步伐,提高同行业的竞争力。管理者还应更好地了解绿色建筑教育,这可以节省资源,同时改善环境保护,提高

生态重要性认识,提高他们在该部门的竞争力。员工需要学习一点团结友爱的精神,及时发现问题,而不是互相推卸责任。相互学习也很重要,这样建筑公司才能协调每个部门的不同角色。

### (二) 改进设计和变更管理

建筑工程的施工是一个复杂的、完整的过程,不能草率地进行,在实践中仍有很大的变化。因此,在施工前,应该在技术设计时极为谨慎,尽量避免在施工过程中发生任何变化。如果有需要改变的问题,应该仔细分析新项目,把成本控制在最低限度,避免不必要的浪费。

### (三) 施工过程污染防治工作的实施

1. 施工过程中使用的大量泥浆,导致泥浆溢出。应及时改进泥浆施工和固结工艺。

2. 建筑工程施工过程中产生大量粉尘,给日常生活和工作带来不适。使用水进行除尘,有效控制现场粉尘造成的污染。

3. 需要大量焊接操作的建筑工程对制造商和环境造成严重后果。建立维护网络,减少光化学污染造成的损害。

4. 建筑工程施工过程中可能产生噪声,对周围居民的日常生活造成严重影响。尽可能选择低噪声的机械设备使用,采用先进的科学技术降低噪声污染。

5. 建筑工程的施工过程需要大量用水,容易造成资源浪费。水资源必须定量供应、循环利用和多次循环利用,废水通常采用倾析法过滤,并用现代技术净化水中有毒有害物质。

6. 建筑工程施工过程中可能产生的废弃物,按不同材料分类,合理利用,提高资源利用率。

### (四) 做好选材和管理工作

建筑材料是影响工程质量的重要因素之一。如果建筑材料选择不正确,对人身和货物的安全会有极大的危险。为此,必须严格进行环保低碳建筑材料的选择。此外,施工作业期间应采取防风雨和防腐蚀措施。对于绿色建筑不合格的材料,必须坚决抵制该绿色材料,并立即在现场外处置。

## 三、结论

本文阐述了绿色建筑管理中存在的问题及解决方法,明确了绿色建筑管理是当前绿色建筑管理的新理念和未来发展趋势。但事实是,随着建筑业的快速发展,这方面的法律法规还不完善,安全管理、质量标准等制度还需要进一步加强。企业间竞争最重要的因素是人才的竞争。我们需要加强人才队伍。只有不断提高人民的竞争力,才能在市场上站稳脚跟。但是,在人才培养的基础上,我们还需要学会根据社会发展趋势进行创新,而这肯定不是闭门造车的办法。改革创新是建筑企业获取竞争优势的重要举措,而绿色建筑管理理念是建筑企业改革创新的重要指南,是建筑企业不可或缺的。

## 参考文献

- [1] 宋鹏翔. 基于绿色施工管理理念下的建筑施工管理创新分析[J]. 绿色环保建材, 2018(07).
- [2] 刘建忠. 建筑施工管理创新及绿色施工管理探讨[J]. 居业, 2016(11).
- [3] 梁洪祥. 基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(08).
- [4] 刘小林. 探讨绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J]. 居舍, 2017(25).
- [5] 魏秀琪. 绿色建筑施工管理的思考[J]. 山西建筑, 2018(19).