

浅谈国际项目管理中的合同管理及风险防范

乔楠楠

中国铁路工程马来西亚有限公司 吉隆坡 58100

摘要: 针对国际项目合同, 涉及的条款众多并且更为复杂, 存在一定的风险, 这也使得中国承包商在进行国际项目合作时面临较大的挑战, 这也是项目工程失败的关键因素。在进行国际项目招投标过程中, 应该具有对合同辨别的能力, 强化合同的管理, 采取有针对性的解决措施予以预防, 对风险隐患予以规避。

关键词: 国际项目; 合同管理; 风险防范

一、国际项目合同风险

在制定合同过程中, 应该按照双方主体行为展开, 合同的风险主要分为主观以及客观两种, 而客观风险是不可预知的, 控制性较低, 主观风险则具有较高的控制性。

在进行国际项目招投标时, 主观风险主要有合同的价格、基础条款以及合同变更等情况, 涉及合同的定义以及条款不公平等因素。管理合同的风险主要有合同体系所存在的, 在合同签订后, 合同的各个阶段若是没有起到相应的作用, 或者履行合同期间审查、监督等工作没有做到位, 初期检查合同期间没有考虑风险隐患, 并不能及时进行解决, 防范意识较差, 在一定程度上对承包商不利; 另外因为合同管理的不当也会存在诸多风险, 项目管理者若是对合同管理不当、管理意识淡薄、重视程度不足等, 会给合同带来较多的风险, 若是存在合同风险, 在向业主索赔时会缺乏根据, 同时也不能对自身的权益进行维护。

二、合同在国际项目管理中的作用

在项目合同签订过程中, 若是满足相关的法律, 从合同当事人的角度进行分析, 也存在一定的法律约束力, 对其行为有约束能力。并且, 若是存在诉讼纠纷, 法律也能够以此为依据进行处理。故而, 应该对项目合同管理引起足够的重视, 以此维护企业的自身权益。合同法律是根据市场的基本情况而展开的交易规范。

企业在运营过程中, 不可避免地会存在风险隐患, 从现代企业的角度进行分析, 在进行市场竞争过程中, 便会出现诸多风险隐患, 比如法律以及外界等因素影响产生的不可抗力隐患, 但是法律风险是可以避免的, 并且也能预防。法律风险贯穿于企业整个运营过程中, 企业应该对此进行重视, 若是存在问题便会造成不可逆的损失。合同的签订本质上就是为了规避相关的风险, 使得双方都有立场并且以此为依据, 但是若是合同存在缺陷或者错误等, 在进行合同履行过程中, 承包商就会显得相当被动, 并且也会引起不必要的法律纠纷。合同就是作为双方履行承诺的一个依据, 并且与项目工程紧密相关。在进行合同效力时, 承包商若是在施工时并没有签订合同, 或者假借其名义进行合同的签订开展施工等均会存在法律风险。合同一般情况下是通过书面的形式签订, 若是存在变更, 但是在合同中并没有确认, 若是在后期交接过程中对方不承认, 由于合同没有变更, 就会存在诸多的问题, 企业的经济损失会更加严重。因此, 项目合同的管理至关重要, 是不容忽视的。

三、国际项目管理中合同管理的防范措施

通过对相关的风险进行识别以及分析后, 有针对性地根据项目的实际情况进行考虑, 综合性地对风险进行评判, 在进行项目合同管理时能够尽可能规避相关的风险, 降低企业的损失, 根据调查指出, 通常情况下, 较为常见的防范措施主要有风险的规避以及转移等。

(一) 风险规避

风险规避存在的形式较多, 其一是合同条款的利用。在进行招投标过程中, 根据文书应该展开严密的检查, 若是预估出招投标环节的风险, 应该在合同的签订时进行补充和调整, 避免后期引起不必要的麻烦。其二, 添加风险防范的相关条款。当在对项目进行承包时, 风险条款的添加尤为关键, 在进行合同履行期间, 存在一定的不可抗力因素影响, 致使合同无法如约正常履行, 然而承包商却是必须按照合同的相关规定执行的, 这也会导致承包商的经济出现损失。通常情况下, 在合同中添加相关的风险条款十分必要, 在签订合同过程中应该引起足够的重视, 并且进行考虑。其三, 增加支付条款。在进行招投标过程中, 应该导入调价的模式, 按照政府的要求若是出现价格变动应该实现的调价情况, 使得合同中的价格变得灵活, 按照实际情况进行履行时, 承包商并不会出现损失。

(二) 风险转移

风险转移是将风险经过转变由他人进行承担, 依照合同的相关特性, 能够将一些风险进行转换, 当然也可以全部转移, 而途径也是多样化的。首先是合同的转移, 其形式属于非保险的转换, 是在进行签订过程中将风险转移至不利的一方, 换言之也是没有保险的一方。另外便是合同的担保人, 相较于合同的转移有一定差异性, 担保的转移是将风险归于担保方, 也就是说承包商以及业主并不需要对风险隐患负责。

(三) 风险补偿

在签订合同过程中, 承包商以及业主均有明确的风险责任, 从业主的角度进行分析, 其风险主要有暴乱以及入侵等形式, 针对承包商也是具有一定影响的, 若是此类风险均由业主履行, 针对承包商的额外费用也需要进行补偿。因此, 承包商在进行招投标过程中, 就应该对相关的风险进行判断, 针对合同中没有提到的风险应该予以发现, 以此才能找出解决措施予以防范。国际项目工程范围较大, 并且具有一定的复杂性, 工期相对而言普遍较长, 项目的整个执行环节是属于一项动态的阶段, 并且属于长期性, 业主需要承担的风险较多, 在进行招投标环节就需要防范, 通常情况下, 诸多风险均是通过外部进行转移, 一定程度上能够降低风险隐患。

(四) 风险自留

风险自留是将部分风险留给自身, 承包商在对风险予以分析时, 需要和诸多的风险进行比较, 以此对风险自留的情况展开处理, 目前不同行业内的风险自留均是留存一定储备金的, 具体费用国际上一般会按照风险和资金的比例计算。

四、结语

随着世界经济的一体化, 我国承包商也逐渐向国际进军, 承包商在进行招投标过程中应该对合同的风险进行分析, 并且将能够规避的风险尽可能降低, 通过风险的规避以及转移等, 降低风险隐患, 降低经济损失, 提高效益最大化, 促进国际工程项目的可持续发展。

参考文献:

- [1] 陈爱民. 国际工程合同风险分析与防控 [J]. 住宅与房地产, 2017(17):151-152.
- [2] 吴茜. 国际工程合同法律风险防范 [J]. 交通建设与管理, 2017(6):68-71.
- [3] 李圆. 规范项目合同管理及防控合同法律风险 [J]. 职工法律天地, 2017(22).