

建筑工程管理的影响因素分析与对策探微

莫燕兰

中铁建工集团有限公司西南分公司 贵州贵阳 550002

摘要:现阶段,我国现代化水平不断提升,建筑行业朝现代化方向迈进。建筑工程施工作业现代化,带动着工程建筑管理的变化,必须要不断提高管理水平和质量。在施工管理工作中,要结合当前工程建筑的整体变化和管理要求,采取有效的策略,最大程度保障作业效益目标的实现。

关键词:建筑;工程管理;主要因素;解决对策

一、工程建筑施工管理面临的新变化

从当前建筑发展实际来说,呈现出新变化。具体体现在以下方面:①作业机械化和自动化。施工技术不断创新,各类新技术和新设备等被广泛应用于建筑施工作业,提高了作业水平,同时增加了物资管理量,提出了较高的管理要求。②施工现场智慧化。目前,很多建筑企业都开展智慧工地的建设,借助现代化技术,比如人脸识别技术等,为施工现场管理工作,提供了有力的技术保障。建筑施工现场的变化,带动着施工现场管理形式和内容变化,需要积极创新和完善管理方法、管理模式,提高施工管理水平。③质量标准化。目前,基础建设对质量的要求不断提高,需要不断强化施工管理,加大质量标准的管控力度,确保工程施工的质量。总体来说,工程建筑管理要求不断提升,这需要不断创新管理方法和模式,有效应对管理工作的变化和挑战。

二、强化建筑工程管理对我国建筑工程发展的影响

对于整个建筑工程项目来说,如何管理建筑工程,对整个项目会产生极大影响,这影响着建筑行业能否健康茁壮的成长,所以在具体的建筑工程施工过程中,管理人员应不断强化建筑工程管理的模式。在国民经济不断突飞猛进的现状下,建筑行业也得到不同程度的发展,随着建筑工程项目的不断扩大,人员数量的不断增多,企业之间的竞争力也在日渐白热化。在竞争压力相当大的建筑行业中,一个建筑企业若想站稳脚跟,就必须加强建筑工程的相关管理,不断强化自身的管理制度及成本目标,实现企业经济效益和社会效益的共同发展。根据广东省统计局发布的“十二五”时期广东建筑业发展情况分析数据显示,建筑业有相关资质企业从2010年的4381家增长为2015年的4714家。与此同时,2017年前三季度,广东资质企业完成建筑业总产值7511.19亿元,同比增长15.6%,同期建筑业总产值增长9.6%。所以要尽量减少施工过程中发生的安全隐患和质量事故,避免返工的现象,才能够最大程度上保证建筑施工的有效性,节约生产成本,提高企业效益。

三、影响建筑工程管理的主要因素

(一)主观因素

很多建筑工程的管理人员不注重实时汲取国内外相关知识,存在排斥心理。建筑工程管理部门缺乏有效的监督管理机制,没有认真履行自身应尽的义务,尤其是政府工作人员没有对自身的工作进行全面的分析,导致建筑工程管理和监督机制没有发挥应有的作用。

(二)客观因素

建筑工程管理与政府部门、市场环境、技术手段等客观因素有着非常重要的关系,尤其是当前我国的政府监督管理部门,由

于制度不完善导致监督质量和效果不理想。另外,监理单位作为管理工作的独立参与方,其在工程项目管理的过程中没有能够发挥出主动的权限,导致工程管理创新的水平不高;同时,施工现场对机械设备、施工材料质量的管理不严格,也很容易对建筑工程的管理产生负面影响。

(三)人员因素

无论是工程施工作业,还是工程建筑管理工作,即管理对象和管理主体,都有人员的参与。从图纸设计到施工作业等的全过程,都有人的参与,管理工作是否有效落实,受到人员因素的影响很大。为顺利推进工程建筑管理工作,保证建筑施工作业的质量,要做好工程建筑全过程的把控,保证工作的高水准。就实际情况来说,无法避免人员因素的影响。即使小的人为失误,都有可能引发质量问题或者安全问题等,不利于工程效益目标的把控。

(四)材料因素

当前各个领域都在注重环保,同时也注重经济管理。在工程建筑中,材料作为重点管理对象,是质量、成本以及进度的保障,因此要不断强化管理力度。开展施工作业,对使用的建材,必须要做好严格的把控,保证其能够达到国家标准。从工程建筑施工实际来说,材料管理问题常见,必须要有效避免,确保建筑工程施工作业的高效运转,实现各项目标。

(五)机械设备因素

使用高性能的机械设备,对提高作业效率和效益,提升施工的安全性,减少工程资源浪费,增加施工效益,有着重要的意义。不过从管理实际来说,因为施工作业的机械化水平不断提升,使用的机械设备类型增加,操作的复杂性提升,增加了管理的难度。目前,建筑施工用的大型设备,其操作人员多数专业水平不高,极易引发操作失误,或者安全事故等,影响施工进度和成本的管控。

(六)环境因素

城市不断扩张或者重建,使得工程建筑施工环境的复杂性不断增强。由于作业现场周围的环境难以确定,加之施工作业中常见各类不可控因素,比如天气和温度等,增加了工程建筑管理工作的难度。一般来说,施工作业中,如果遇到雷雨天气,那么必须及时停止作业,确保作业人员的安全,否则极易引发安全隐患。

四、全面提升建筑工程管理水平的对策

要想顺利完成建设工程,施工管理工作应从以下几方面着手:①组建高素质、具有施工经验及管理经验的项目管理队伍;同时,施工单位还要本着优中选优的原则,选拔一批吃苦耐劳、技术过硬、服从管理、作风优良、施工经验丰富的作业人员。为施工质量管理、安全生产、进度管理、成本管理等重要工作保驾护航。②工程设计人员要同时与项目经理及施工负责人进行技术交底,确保施工团队明确整个施工过程中的技术要点与关键环节,同时明确各个施工环节的技术规范及质量要求,确保施工方案的有效落实。③合理编制施工计划,保证整个施工过程中具有较强的协调性,还要制定相应的激励措施以及施工进度动态管理机制,确保各个节点的工期及质量符合要求。同时,根据周边道

路的交通情况制定出合理的运输方案,降低突发事件的发生概率,确保整个施工过程井然有序。④在正式开工之前,要做好场地规划工作,对施工道路、排水沟、洗车槽、沉淀池、钢筋加工场等临时施工设施进行合理设置,并根据工程的进展情况进行动态调整,以满足工程建设的各项需求。⑤结合施工计划,合理安排施工工序,尽量减少交叉作业环节,缓解施工现场的压力。⑥安排专职人员随时了解天气状况及变化趋势,为施工安排提供可靠的参考。当遇到台风、暴雨等恶劣天气时,务必提前做好安全防护措施,确保现场人员及物资万无一失。

(一) 学习先进管理技术及理念,提升管理水平

管理人员需要转变观念,学习先进的管理技术及理念,并根据企业的情况,建立一套契合企业发展且合理的管理模式。运用现代化技术,建立、健全工程管理体系,形成一致的工作标准及流程,并实时汇报数据,同步更新质量参数,将统计结果和进度变化自动上传,避免了人为错误,管理质量与效率也得到了有效提高。从建筑行业整体来说,处于不断发展变化的状态,朝向现代化方向发展。在管理工作中,要不断创新和更新管理理念,确保建筑工程管理水平得以有效提升。工程建筑管理工作的有效实施,管理理念是重要的理论基础以及指导思想。目前,传统的管理理念,已经无法跟随现代化建筑的发展步伐,必须要对其存在的不足加以完善,积极更新管理理念。当代工程建筑管理工作的实施,要加强信息化管理的推进,借助信息技术,不断提高工程管理水平。在建筑工程管理实践中,将现代化信息技术有效的融入,并且将新的管理理念同工程管理实践相结合,形成符合实际的管理理念。例如,对于质量的把控。在工程施工设计阶段,借助 BIM 系统平台或者信息化系统,搭建信息共享平台,加强各个单位或者各个部门、各个专业之间的沟通,强化对工程质量的把控。在施工作业期间,依托信息化技术,实施动态化管理,保证工程施工质量、进度以及成本目标的实现。

(二) 加强合同管理

在工程建筑管理工作中,为最大程度上维护企业利益,必须要加强合同管理力度,实现效益目标。开展项目合同的制定时,为了能够避免合同内容产生错误,给双方造成损失,要加大对建筑物材料询价以及招评标环节的监督以及审计。在合同签订环节,确保合同双方都能够明确建筑工程合同的内容,而且必须经过双方协调一致,才可以签署合同,确保合同双方的利益不受损害,体现工程合同的公正性和公共性。除此之外,签订合同后,进入实施阶段,若发现不合理之处,施工企业必须要及时告知,采取协商或其他方式解决。

(三) 建筑工程管理的创新发展

在实施建筑施工现场管理时,一旦不能对施工人员进行统筹兼顾、合理安排,那么就非常容易使施工人员的工作效率降低,导致现场的施工工序混乱。一旦不能针对施工材料和施工资源进行必要的施工管理,很容易使施工材料变质。一旦不能针对能源资源实施有效管理,那么就会导致施工成本的升高,而且也会导致建筑施工的能源消耗增加。为了顺应时代发展,一定要引入绿色施工的管理理念,只有对绿色施工不断强化,才能够使建筑工程越发的绿色化、高效化,使良好的生态效益实现。通过绿色施工管理的发展与创新,能够使污染物的排放有效降低,也能够使噪声污染问题得以缓解,保证绿色材料和绿色资源的使用效率。必须要创新管理理念,对传统管理理念存在的各种问题进行革新与完善,合理加强对建筑工程管理理念的创新发展。但在管理理念创新的过程中,必须要与实际情况保持一致,既要保证创新

的质量,又要保证创新的效率。

(四) 采取针对性风险控制措施

经过上述分析,明确工程建筑管理的影响因素,采取针对性风险控制措施。在工程建筑施工前,结合工程特点以及现场的环境特点等,借鉴以往的工程经验,运用施工风险识别法,分析各类影响因素的权重,明确影响产生的原因和特点,采取相应的措施加以防范和应对,最大程度上保证工程建筑各项目目标的实现。比如,施工环境因素中,地质、天气等,都会给工程建筑施工造成不同程度的影响,因此要制定相应的策略。

(五) 加强人员队伍的建设

建筑现代化的发展,需要人力资源的支持。为不断提高工程建设的水平,提高工程建筑管理水平,必须要注重人员队伍的建设。目前,建筑工程施工以及管理队伍中,存在着人员素质低下等问题,使得建筑工程施工作业质量和管理工作无法达到相应的要求。对于人为因素的影响防范和应对,采取人员培训的方式,结合建筑施工以及管理工作对人员的具体要求,对其进行技能和业务培训,比如机械设备操作等,减少人为失误,促使工程建筑管理目标的实现。在具体实践中,结合建筑工程发展实际,积极引进新理念和新方法,提高管理水平,保障工程施工作业的质量、安全以及效益。

(六) 完善建设工程管理模式

管理模式的选择如果合理,那么就能够使整个建筑工程管理的质量增加,进而使建设工程管理的水平得以提升。积极推动建设工程管理制度的创新,使每一个管理人员保证都能够充分地发挥才能,重点分析可能出现的问题和安全隐患,促进整个建设工程的质量水平得到全面的提高。

五、小结

工程建筑管理工作实践中,受到各类因素的影响,比如人为因素等。若出现质量问题或者安全问题等,很容易影响效益目标的实现。因此,要结合各类影响因素的特点,从管理的整体角度出发,提出相应的措施,高效落实管理工作。建筑工程管理需要从实际情况出发,正视存在的问题,完善相关措施,提高管理水平,帮助建筑企业健康发展。言而总之,通过不断加强建筑工程管理体制的全面性提升,对施工材料和施工设备的管理,以及提升管理人员的综合素质等相应方法可以有效提升建筑工程管理的整体水平,进而提高企业在建筑工程市场中的竞争力,实现企业效益的最大化。

参考文献:

- [1] 孙端阳, 乌利军. 建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J]. 工程建设与设计, 2018(20): 227-228.
- [2] 姜雪. 建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J]. 绿色环保建材, 2018(10): 192.
- [3] 马小珊, 张智明. 影响工程管理的的主要因素及对策分析[J]. 居业, 2018(10): 159-160.
- [4] 龙光娜. 关于影响建筑工程技术的主要因素及对策分析[J]. 中国战略新兴产业, 2018(40): 243.
- [5] 朱磊. 关于建筑工程管理影响因素的分析与研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(20): 33.
- [6] 吕妍, 苏明明, 苟天鑫. 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(5): 141.

作者简介: 莫燕兰, 女, 布依族, 贵州省三都人, 审计师、硕士, 主要从事内部审计工作及内控管理工作。