

# 提高建筑工程施工中招标投标管理对策研讨

李佳丽

贵州惠利建设有限公司 贵州兴义 562400

**摘要：**建筑工程招标投标管理工作是工程建设中一项重要的前期工作，其管理工作的水平以及执行的好坏会在一定程度上影响建筑工程工期、施工质量与工程造价。因此，在建筑工程招标投标过程中，业主方应从思想上引起高度的重视并投入足够的力量。同时，对建筑工程招标投标管理中可能存在的问题要有清醒的认识，并提出相应的有效的解决对策。如提升业主方的管理能力、多措并举保证招标投标活动的规范性、加强招标投标的信息化建设等，促使建筑工程招标投标管理工作变得更加科学化、有序化与规范化，以便工程项目顺利实施，从而实现双方共赢。

**关键词：**建筑工程；招标投标管理；问题；对策

## 一、建筑工程招标投标管理的意义

建筑工程招标投标制度的实行，为我国建筑行业的发展增添了新动力，同时也给企业带来了经济效益。传统的建筑企业在选择承包商时，过于随意，造成施工过程中成本高，质量低以及资源浪费的问题，在实行招标投标后，投标人之间需要在技术水平、管理能力、投入资金等方面进行公平竞争，这样使得企业需要不断创新，提高自身的技术水平以及管理水平，需要研发出新的东西加入竞争；建筑工程的招标投标实际上就是一笔经济买卖，受到法律的保护与制约，使得在整个市场的所有经济活动都要受到法律的监管，随着管理体制的日益成熟，建筑市场也会更加规范；同时还受到相关部门的强力监督，使得工程项目在选择承包商过程中更加公平公正，也在一定程度上遏制了受贿行贿行为。

## 二、建设工程招标投标管理中常见的问题分析

结合现阶段我国建设工程招标投标管理工作的落实，虽然近年来确实取得了较为理想的发展效果，但是依然存在着一些漏洞和不足会干扰最终招标投标效果，其中比较常见的问题表现如下：

### （一）招标单位方面的问题

对于建设工程项目招标投标管理工作的落实，招标单位方面存在的问题需要予以高度重视，比较突出的就是很多招标单位弄虚作假，没有能够严格按照招标投标要求落实具体任务，最终造成招标投标效益受损。比如当前存在一些招标单位不采用招标投标模式，利用多种手段规避招标，或者直接将工程项目金额降低到50万元后发包，进而也就无法发挥出招标投标的价值。相应招标书中的很多信息都存在明显模糊问题，尤其是对于工期以及质量指标，其存在的明显模糊现象很容易给后续招标投标以及施工操作形成不良影响。

### （二）投标方问题

在建设工程招标投标管理工作落实中，投标方同样也存在着一些较为常见的问题，投标企业为了中标很可能采取一些不当措施，虽然中标，但是却面临着更大的问题和隐患。比如一些建筑施工企业会采用低价中标策略，在施工建设中则会出现明显的偷工减料问题，或者是利用多种手段要求追加投入，形成了较大的问题和威胁。此外，投标方存在的问题还表现在串标等不当行为上，各个投标方相互串联，共同提高报价，以求谋取暴利，进而也就对建设单位造成了较大影响。

## 三、加强建筑工程招标投标管理的对策

### （一）提升业主方的管理能力

首先，业主方是工程项目的投资方，其自身须加强对建筑市场的把控能力与预测能力，对拟建项目的需求进行精准定位，并结合项目的个别需求制定招标方案。为保障业主方项目目标的有效实施，在拟定招标方案前，需通过信息收集、专业分析等多种

途径对项目进行定位，将自身对项目的定位准确有效地传递给施工、设计、设备供应单位等参与主体。

其次，加强对人才的培养，提升有关人员招标投标相关的专业知识与技能，也可引进合同管理、工程管理、招标投标管理、市场分析研究等方面的专业型人才。一是对招标范围进行准确界定。尽管工程量清单与施工图纸已经明确招标范围，但是，业主方在此基础上可以结合市场情况进行相应的考察，以便确定造价风险相对较小的招标范围。二是尽量熟悉施工图和相关规范，保证工程量清单与施工图的一致性，避免出现漏项等情况。

再次，提升工程量清单编制质量。对于大型项目，应在工程量清单编制完成后召开专家评审会，以便严格控制编制质量。四是合同主要条款和工程量清单中的工程内容要清晰准确，对于其中出现表述不明或不够完整的地方及时进行修改和补充，以免在实施阶段产生争议，对工程造价、质量、工期等产生影响。

### （二）多措并举保证招标投标活动的规范性

首先，防止投标方投机取巧。在建筑工程招标投标活动中，投标方经常会利用招标文件中的某些信息“钻空子”。对此，业主方应在保证工程项目总价款不受影响的前提下，做好以下几个方面的工作：在招标前对招标文件进行分解与剖析，并对其中的描述以及要求进行仔细研究；对招标工程中各个方面的流程应详细了解，防止投标方在工程项目流程上投机取巧等。同时，业主方也可以对工程项目中的某些关键因素进行重点控制，及时纠正偏差，或者重点审查和造价目标偏离较大的因素。第三，明确合同类型。建筑工程承包合同包括成本加酬金合同、单价合同与总价合同等，业主方应结合建筑工程自身要求与项目外部条件，根据技术复杂性、工期长短以及成本控制等各方面的因素，科学、合理地选择使用的合同类型。同时，考虑承包人的承受能力等。最后，将合同管理始终贯穿在整个招标过程中。对于招标的工程项目，业主方应做好招标前期相关资料的准备工作：应做好拟定招标文件中合同格式部分、投标文件评审部分内容、审查投标单位资质以及合同签约。

### （三）加强招标投标的信息化建设

由于信息资源在招标投标竞争中起着非常重要的作用，所以，业主应将招标项目的相关信息尽量全面、准确、及时地通过招标文件、工程量清单、答疑等方式传递给投标单位。或者推行造价信息资料库建设，建立投标单位历史投标信息库、单位历史工程造价资料库、常用施工材料的价格信息库等作为工程造价资料信息库，并尽可能做到及时更新，以便创造长期的巨大效益。

## 四、结束语

近些年来，建筑行业发展迅速，工程招标投标管理中存在的问题也越加突出，引起了大家的广泛关注。随着我国招标投标法的实施，业主在工程招标投标管理工作中的作用越来越大，作为业主方如何通过有效的管理来提高招标投标工作的水平，从而保证建筑工程工期与施工质量，控制工程投资，成为当前急需解决的重要问题。

### 参考文献：

- [1] 李杭春. 浅谈建筑工程项目招标投标管理中的问题与对策[J]. 建材与装饰, 2017(49): 139.
- [2] 张力. 招标投标在建筑工程经济管理中的重要性分析[J]. 建材与装饰, 2017(46): 159-160.
- [3] 李海萍. 建筑工程招标投标管理问题分析[J]. 绿色环保建材, 2017(10): 184.