

建筑工程项目统筹管理的问题及模式优化建议

迪丽努尔·吾布力卡斯木
和田县住房和城乡建设局 新疆和田 848000

摘要：建筑工程事业发展对我国的经济发展起着重要的作用。但是，发展飞速的建筑企业中仍然存在较多的问题，相关工作人员应及时处理与规避。因此，建筑企业应对其管理模式进行系统的分析，并深入研究其中存在的问题，更正与修改，以免影响到我国建筑事业的发展，并提出有关提升建筑工程项目统筹管理水平的建议，提高其综合能力。

关键词：建筑工程；项目；统筹管理；问题

前言

基于社会的进步与时代的发展局面，我国建筑工程项目统筹管理在不同阶段处于不同的发展现状。因此，管理人员为了避免在施工中存现的各种问题，需要对其管理模式进行优化与创新，积极解决问题，并详细研究其基本措施对总体建筑项目管理统筹的影响，站在建筑工程项目统筹管理的角度上，深入探讨其发展的方向，加强对其认知。

一、建筑工程项目统筹管理的问题

第一，双方单位义务问题。基于最新的研究，在建筑施工过程中，存在许多有待解决的问题，正所谓：量的积累到达质的飞跃，在这里明显形成反作用，如果不解决其中存在的问题，对其工程的总体进步造成一定的影响，进而阻碍其发展。其次，设计单位没有及时与设计方案部门进行交流与沟通，并将全部责任推给主办方，从而造成双方意见不统一的现象。在实际的工作中，项目负责人无法及时与施工单位进行沟通，无法明确其双方的主要负责项目，无法说明双方单位的义务问题。

第二，设计方案变更问题。在建筑行业中，各种各样的项目离不开专门的方案，技术人员通常使用方案进行工程的建设。但是，由于相关部门将其项目方案管理交给其总承包商，总承包商再将项目管理文件交给其他负责人，以此类推，没有对施工单位进行明确的核查，并出现资金不明确的现象，导致在施工之前，缺乏具体的工程方案检查流程，并直接施工，在此过程中发现问题已晚，影响总体建筑施工的质量，并导致图纸与实际方案内容存在差异，造成建筑工程项目统筹管理的问题频频发生，影响总体施工进度，而且无法追究其工作人员的责任。

二、建筑工程项目统筹管理的发展措施

(一) 科学组织

科学组织包括如下几个内容：战略定制、控制成本、项目管理、合同执行。第一，战略定制是指根据其行业的基本状态，结合企业的发展方向设计规划，并满足建筑行业的总体要求，提出有价值的合作方向。在进行工程投资时，需要协调各个部门，分配其重要的工作任务，并处理承包商与分包企业的运行资本，实现企业理论最大化的应用，并兼顾企业净资产回报率。

第二，控制成本。成本影响着整个建筑工程项目统筹管理，并是其重要的因素。因此，管理人员应加强对分包工程指标的控制，考核其实际指标的能力，加强整个工程中的监督机制，建立工程内部资本结算部门，并为企业提供资本支持，有利于发展双方的战略合作关系。

第三，项目管理。结合总承包商具体的施工方案，应形成分包工程发展计划策略，有效管理分包项目工程，提高其业务综合能力，并实现各项工程的专业化管理。

第四，合同执行。执行工程项目的管理计划，在进行查阅合同项目时，按照实际规定的具体业务流程，履行施工进度内容，并强化施工安全管理，按照合同的内容提高工作人员的意识，并确保施工安全，创造出非凡的企业能力。其次，从执行方面，应对其中的机械设施、材料内容、人力资源进行合理的规划，按照

合同积极的管控，并降低其开销成本，考核实践内容。

(二) 管理职能

管理职能包含：制定战略、财务管控、业务能力、应用技术几个方面。技术人员应对其进行具体的核定，并按照实际的规定进行业务管理。第一，针对定制战略方面，需结合建筑工程实际的发展方向，融于融资管理，并站在市场运作的角度制定工程战略计划，关注资产投资率，并协调工程、法律、税务等方面的信息。

第二，针对财务管理，应坚持从基本出发，找准明确的案例工程项目，并对工程的财务能力进行分析，及时调整工程中容易出现问题的因素，加强工程中的内容运行与监督体制。在建立规范化工程管理平台上，优化其工程的所有资本。

第三，业务能力。技术人员应分析工程项目案例，确定具体的业务能力，并汇总工程年度计划，思考该工程的投资需求，并结合其业务能力制定整个工程业务的投资控制计划。

第四，应用技术。案例工程项目施工，需要施工人员应用专业技术，不同的施工单位技术不同，应制定统一的技术标准，要求企业严格的实施，为企业提供各种方案模板，及时针对其中的问题进行调整，以便工程项目的正常运行，并保障企业施工的发展，提升基本的应用技术水平。

(三) 工程布局

案例工程布局包括：公司定位、人才选择，总承包条件、主导候选模式。第一，公司定位是指该公司成立初期，运用简单、高效的原则作为公司发展理念，公司董事会将工程项目的建设重点放在投资方面与资源管理中。因此，技术人员应做好前期的融资工作，并落实工程布局信息，利用企业现代化社会的资源，满足基本的建筑要求。

第二，人才选择。随着新时代的进步与发展，我国建筑行业也得到了新的创新。同时，建筑企业进行多元化改革，并引进不同的人才，推行新的人才选择模式。社会中优秀的建筑人才逐渐流入到企业中，为建筑工程项目统筹管理提供新鲜的血液，并使企业具备发展的核心元素。

第三，总承包条件。结合国务院最新下发的文件，企业中有相关建筑行业的总承包条件应结合公司的组织机构、项目管理等多方面的因素综合考虑，配合其岗位负责人积极定制，设计有关总承包条件的文案，并不断致力于发展管理技术水平。根据中国建筑行业发展理念，考核市场发展的需求，在应用组合中结合各种项目计划，并稳定其中的总承包条件，保证建筑工程项目统筹管理正常实施。同时，还应该确保主导候选，以满足总承包的要求，推动工程的顺利实施。

结束语

综上所述，近几年以来，我国建筑行业得到了优化与发展，工程管理设计的总体水平达到一定的阶段，并被管理人员分成两个部分：设计部分与施工部分。基于此种原因，管理人员应综合提升自身的水平，针对管理方面能力薄弱的问题，应积极解决。此外，在建筑工程项目统筹管理中的参加单位问题，无论是传统模式还是新颖的模式，都应该综合的计量，发挥其优势，并弥补其存在的弊端，顺应建筑工程项目统筹管理的理念，对于技术实施具有一定的参考意义，以提升施工的工作效率，规避其存在的隐患。

参考文献：

[1] 苏全. 浅谈建筑工程项目管理[J]. 广西大学学报(自然科学版).2009(1).