

加强市政工程管理及措施的解析

薛惠宝

永州市市政工程有限公司 湖南永州 425000

摘要：现阶段，随着我国经济的快速发展，市政工程发展也十分迅速。市政项目的建设是社会经济发展的基本保证，关系到人民群众的工作与生活的质量。所以，对于市政工程项目的管理是一项不可轻视的工作。文中将对目前市政工程施工管理中存在的问题进行归纳和分析，并提出一些改善的措施和建议。

关键词：市政；工程管理；措施

引言

市政工程建设是我国目前城市发展中的重要组成部分，市政项目的建设质量和市民的日常生活和工作都具有非常密切的关系，其更加能够代表一座城市的发展水平。因此，我国各个地区必须要注重市政工程建设，加强对市政工程的管理，全面的提升市政项目的建设质量，充分将市政工程的后期应用价值发挥出来。但是在我国目前很多城市的市政工程施工管理中仍存在着很多的问题，导致我国市政工程施工的过程中状况频发，进而严重阻碍我国市政工程施工事业的发展。因此，必须要针对这些问题，采取有效的措施，不断提升市政工程施工管理的水平，促进市政工程施工事业的健康发展。

一、市政工程施工管理概述

（一）市政工程施工管理的基本内涵

市政工程施工管理包含整个工程的方方面面，是对整个工程的综合性管理。在市政工程的施工过程中会应用到较多的机械设备。工程的管理，首先是对这些机械设备进行安全管理。市政工程的施工过程是较为复杂的，因此，这也为市政工程施工的管理工作增加了难度。在这样的情况下，加强市政工程施工的管理是非常重要的，对于市政工程施工的安全，以及保证市政工程施工的质量等都具有重要的意义。

（二）加强市政工程施工管理的意义

（1）有利于工程施工的顺利进行。加强市政工程施工管理能够有效地保证工程的顺利进行。在市政工程施工过程中，涉及的机械设备以及施工的工序相对较多，也较为复杂，这也使得现在的市政工程施工工作存在一定的问题。因此，只有加强市政工程施工的管理，才能够保证施工过程中存在的问题能得到及时解决。（2）有利于提高市政工程施工效益。加强市政工程施工效益是工程不断进行建设的巨大推动力。但是，提升市政工程施工效益不是简单地说说就可以，而是需要对整个工程的施工过程进行良好的控制与管理，加强施工人员相互之间的配合，对市政工程施工中所使用到的各项资源进行合理的配置，并不断地提升施工效率等。只有通过加强市政工程施工各个方面的管理，才能够更好地增强施工效益。

二、市政工程施工的特点

（一）施工难度较大

市政工程是一项对施工技术有较高要求的工程，但是在整个施工过程中会涉及到很多的工序，这也在一定程度上加大了施工难度。大多数的市政工程施工现场都是在市内，在市政工程施工的过程中会容易造成交通拥堵，并且由于受到人口以及周边建

筑等因素的影响，使得施工难以顺利开展。另外，由于市政工程施工过程很少有独立作业的环节，一般都会采取交叉作业的形式，这也在一定程度上加大了施工人员的操作难度。再加上市政工程施工的过程中会用到很多大型的机械设备，但是由于作业的场地有限，这也会加大作业的难度。

（二）施工周期较短

市政工程设计方案中对于施工周期的要求是非常苛刻的，施工人员必须要要在有限的时间内完成相应的施工任务。这也使得有些施工企业为了赶进度，在施工的过程中不注重对施工细节的监管，一旦工程完成之后就急于投入使用，忽略了质量验收的重要环节，这样会给整个工程的质量以及后期使用的安全带来严重的隐患。

（三）成本高

随着我国市政工程施工规模的不断扩大，在市政工程施工中所需的原材料和机械设备的数量也在不断的增多，这也使得市政工程施工的成本在不断增高。另外，在市政工程施工的过程中还比较容易受到自然因素、社会因素以及技术等多种因素的影响，延误施工进度，这也会给市政工程施工带来额外的资金投入，从而加大建设施工的成本。

三、当前市政工程施工管理中存在的常见问题

（一）市政施工队伍综合素质偏低，现场监管不到位

当前，市政工程大部分以承包的形式进行施工，施工人员的专业水平和综合素质普遍偏低，不能充分理解工程管理工作的重要性。施工队伍的成员绝大多数没有经过系统化的培训和学习，具体施工多依据以往的经验完成，对于专业性较强的工程，施工人员的技术水平难以满足。有的施工单位为了压缩施工成本，会雇佣农民工参与施工，受到文化程度和生长环境的影响，不同的施工人员对操作技巧的接纳和掌握程度有所不同，为了使工程满足施工标准，往往需要技术人员消耗较多的时间和精力进行指导。市政工程施工现场周围的人口密集度高，施工面积受到限制，施工过程的监管力度受到一定影响，施工单位主要以全程技术指导为主，工程管理信息化水平低，施工过程难以得到有效监管，现场人员对监管标准不明确，难以确保所有施工环节均按照操作规范进行。此外，受到市政工程监理单位的专业水平限制，在实际的监管中，监理人员不能及时有效地化解施工过程中出现的问题，难以发挥应有的监管作用。

（二）质量管理方面

质量问题是整个市政工程施工管理中尤为关键的一部分，也是直接关系到市政工程自身价值的核心内容。同时，也是现阶段中管理效果较为不理想的一方面，很多市政工程在竣工后多少会出现一些质量问题，所以管理难度很大。在实际管理工作中，影响市政工程施工质量的因素很多，包括工程施工人员流动频繁，施工人员专业技能不足，以及施工材料质量欠缺等问题。除此之外，市政工程施工中的不规范操作，也会导致整体市政工程施工水平下降，无法从根本上得到良好解决。

（三）政府部门缺乏监督

作为政府工作的一部分，市政工程是对政府工作的有效评

估。政府部门对于这项工作给予了高度重视。但大多数的重点项目进度能如期完成，项目质量不足。一些政府过分追求进步和表现，他们毫不犹豫地改变设计，虽然它大大缩短了项目的建设周期，但项目存在严重的质量问题，破坏了项目和政府的形象。

（四）缺乏健全的施工管理体系

目前的市政工程施工管理体系不健全，主要体现在以下几个方面：①缺乏风险管理，在市政工程建设项目正式施工之前没有采取针对性的预测和分析，这样会遗留下很多非技术风险的隐患，比如：临时电力系统不规范，在施工过程中经常会出现电缆浸泡在水中，造成触电。②缺乏全面的考核指标，在施工体系当中没有对工程项目的技术指标进行明确的规定，也没有制定明确的监督考核指标。③市政工程通常都是在户外进行施工，这也在很大程度上加大了对施工的监管难度，但是由于所建立的管理体系不清楚，这也使得管理工作在开展的过程中容易受到限制，使其作用无法充分发挥出来。

四、加强市政工程管理的有效措施

（一）组织人员培训，提高施工团队综合素质

施工团队中的管理人员和施工人员都应充分认识到自身工作职责，明确自己应履行的责任和义务，而实际管理中对于这方面的认识较为欠缺。大多数施工队伍由临时工或者农民工组成，综合素质较低，项目管理人员缺乏丰富的管理经验。对此，施工单位应加强人员培训力度，强化各岗位人员的专业技能，提高团队综合素质。施工单位可以根据实际情况选择合适的培训方式，例如：对工程管理人员和各岗位施工人员有针对性地组织分批次培训，培训后可以通过考核的方式检验培训成果，对考核中表现突出的人员给予适当奖励，保证其工作和学习积极性；还可以举办专业技术交流会，不同领域的人员分享不同的管理经验，经过沟通和交流，开拓管理人员的管理思路。除了针对各岗位专业技能方面组织培训，还应加强安全教育培训，提升工程现场全员的安全意识，确保施工安全、有序地开展。

（二）选择科学合理的材料和技术

归根结底，加强市政工程施工管理工作质量，离不开科学合理的市政工程施工材料和施工技术支持。首先，市政建筑工程材料的质量，会直接影响市政工程的整体水平，以及建筑工人的施工安全。此外，还会有效延长工程建设的使用寿命，熟练把控市政工程进度，例如处在地震频发的市政工程，在选取材料时便要以钢筋柔性为主，以便发挥市政工程的抗震有效性。其次，要严加看管市政工程施工机械，在投入使用前全面仔细检查机械是否完好无损，使用完放置好，避免受潮等因素导致的机械异常，无法顺利正常运行。特别要注意施工机械，在市政工程中不能出现温度过高，声响异常等现象，一旦发生需及时停用。这部分机械要想再次投入使用，务必经过全面检修、试验，制定完善健全的管理政策。最后，还要不断提高施工人员的专业技能，以充分提高市政工程的建设和安全。所以定期组织市政工程人员参与培训或是实践讲座，培养自身综合能力和职业素养，同时市政工程中的相关部门，需要制定安全用电用水等施工计划。严厉的赏罚制度，是加强市政工程施工管理中的一环节，赏罚分明是确保市政工程施工顺利开展的关键。

（三）构建完善的市政工程施工制度

为了保障工程的经济效益，就要构建完善的施工制度，在施工中严格按照图纸方案的要求进行工作。首先，要加强工程

的合同管理，对于工程建设过程中施工工艺和成本投入以及具体的质量标准进行基本明确。通过达标测评的方式，建立合理的违规处理方式，确定进行处罚的金额。其次，对于工程项目的建设质量要进行严格掌控，按照施工秩序开展相应工作，建立健全政府监督管理体系，使市政工程施工管理的有效性得到提升。

（四）完善施工管理体系

只有在完善的施工管理体系中才能够确保市政工程施工的顺利开展。①需要明确风险管理，不断地完善相应的风险评估机制，对于市政施工中存在的问题和隐患进行科学地预测和评估，并制定相应的方案及时地预防，从而确保项目施工的顺利开展。②需要制定严格的质量检查方案，对于所有的施工环节的考核指标进行明确的规定，并要求所有的施工人员都严格的按照相关的标准执行，减少施工过程中的失误。③需要强化监督管理机制，对于各个部门的职责需要进行明确的划分，确保每个部门的工作都明朗化，避免出现出现问题后相互推卸责任的现象发生。

（五）加强各阶段的管理控制

市政工程涉及交通、公安、水务、燃气、园林等方面，在前期规划设计阶段，应全方面、多角度进行系统考虑，提高工程管理质量与效益，因此，要对传统的市政工程各个阶段加强管理和控制。第一，在决策阶段要做到充分论证、科学决策。决策阶段对整体工程有着重要的影响，因此，市政工程要从必要性和可行性两个方面出发，做好充分的调查、分析和论证，从而做出科学合理的决策。第二，在实施阶段要实现动态管理和控制。市政工程施工管理人员要在施工过程中及时的收集实际成本值，并与计划值进行比较，如果发生偏差要及时的采取组织措施进行纠偏，同时要加强对事前控制，分析可能出现的影响因素，制定有效的预案。第三，运营阶段引入竞争机制。在市政工程运营阶段要积极地采取市场化管理，引入竞争机制，选取优秀的管理队伍，政府部门要定期的进行检查，从而提高市政设施的养护质量，降低管理成本。同时，要加强建设、施工单位的管理。建设单位要在施工前做到“方案先行”，选择最优的设计方案，做好前期规划设计，同时，建立健全的责任制管理机制，将责任落实到相应部门和施工单位。施工现场的管理是市政工程的核心部分，加强此环节对施工的质量、安全等有着重要的作用。因此，施工单位要加强现场细节的管理，组建技术团队进行自检，遇到特殊问题时，要多与建设单位和监理单位进行沟通，探讨可行的解决办法。

五、结语

总而言之，市政工程建设结构复杂，对市民的生活质量和社会经济发展，有着直接的影响作用。所以，利用合理的工程施工方案，先进的管理手段，加强对市政工程施工管理的质量和水平，具有很强的现实意义。需要相关部门具备丰富的管理经验，不断加强对市政工程的监管力度，提高管理工作的效率，为我国群众营造更好的生活环境。

参考文献：

- [1] 王鹏岭, 张新, 赵丽辉. 试析我国当前市政工程施工管理中存在的问题及其对策[J]. 建材与装饰, 2017(19): 179~180.
- [2] 王兆. 加强市政工程施工管理的有效措施探讨[J]. 城市建设理论(电子版), 2017(12): 270~271.
- [3] 王志峰, 王阳. 国外市政工程施工管理质量控制对我国的启示[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2018(10): 54~55.