

构建企业标准化施工工作新模式

王磊

黑龙江省标准化研究院标准化专业 黑龙江省哈尔滨市 150060

摘要: 工程项目是施工企业的生存之基和效益之源, 施工项目管理的好坏直接关系到企业的生存和发展。随着建筑市场的不断发展, 企业要想在市场竞争中不断完善和发展, 就必须提升科学的管理模式。因此, 企业标准化施工新模式建立也势在必行。

关键词: 企业; 标准化; 施工; 模式

施工管理标准化是根据国家有关法律法规、建筑工程的建设标准, 从建筑工程立项、开工到竣工的全过程的各项标准化管理。随着建筑市场规模的持续扩张, 施工项目管理跨度和生产链条都将不断延伸, 贯彻工程质量有关法律、法规和标准、规范将是施工企业经营管理的重中之重。因此, 推行施工企业标准化管理是保证工程质量, 全面提升施工企业建筑工程质量水平的重要手段。

一、构建企业标准化施工工作新模式重要性

(一) 能促进企业的各项基础管理。工程项目管理中的基础控制主要表现为施工组织 and 施工现场的质量控制, 控制的内容包括工艺质量控制和产品质量控制。影响质量控制的因素主要有材料、机械、人、施工技术方法和环境等方面。因此, 施工企业要通过一系列的标准来规范操作行为和作业流程, 从而不断控制各种影响施工质量的因素, 才能用以减少或消除施工质量缺陷的产生。如果发现质量缺陷, 也能及时发现并采取有关的纠正措施。所以, 要通过推行统一的作业标准化管理, 可以强化企业各项基础工作, 有效避免施工过程中的质量通病和各项施工死角, 为建设质量过硬的工程提供了重要的保障。同时, 还可以通过对项目管理中的各种制约因素进行超前规划和防控, 可以有效减少各种施工中的风险, 从而采取各种措施来避免施工中的风险因素。

(二) 实现项目管理方法和企业管理水平创新。通过施工标准化管理, 可以将复杂的问题程序化简单化, 模糊问题具体化细致化, 分散的问题集中化集成化, 成功的方法复制化推广化, 实现工程建设各阶段项目管理工作的有序衔接, 整体提高施工项目管理水平。通过标准化管理还可以施工企业为重点, 以施工现场管理为中心, 以质量行为和施工质量控制评价为基本手段, 落实企业主体责任, 健全质量管理体系, 提高施工现场管控能力。施工企业应根据自身特点和规模, 建立并完善以质量生产责任制为核心的企业管理制度, 实施标准化生产的管理体系。

(三) 能够最大限度地节约管理资源, 减少管理成本。管理的目的是要提高工作效率, 降低工程成本, 获取更多的利润。通过标准化管理, 成功的管理经验不仅可以复制和推广, 有限的管理资源还可以共享, 再通过制定统一的管理制度、协调的人员配备标准, 和有关的施工过程控制规范, 就可以最大限度地节约资源和降低施工成本。施工企业要把质量管理的重点放在施工现场, 突出施工现场标准化质量控制, 建立质量保证体系。通过考核建筑施工企业的施工目标, 即质量、安全、成本、工期指标, 并通过施工标准化管理来科学合理组织、科学施工, 提高施工质量, 能够缩短工期和降低返修或减少各项施工成本费用。

二、构建企业标准化施工工作新模式有关路径

(一) 管理制度标准化。管理制度是企业质量规章制度的核心, 有了企业管理制度, 才能使企业的质量管理工作层层有人负责, 事事有人管。通过不断健全和完善各类规章制度和管理办法, 形成“用制度管人, 用制度管事, 用制度管权, 按程序办事”的良好局面。有了标准化的制度规范, 就必须严格去遵照执行, 否则就会使机制成为钉在墙上、挂在嘴上的空头理论。因此, 要构建全面的质量、技术、安全、设施、物质、成本等管理制度, 构建或细化指导书、施工作业细节卡片等, 构建实施考核的标准, 从而形成操作有序、实施有规范、过程能控制、结果有考核的工程施工管理制度体系。同时, 要建立各项管理标准化机制, 还要用机制去约束员工言行, 做到行有规范, 动有机制, 并且要坚持机制管理的长效化标准化的管理制度。

(二) 现场管理标准化。根据自身的建设项目管理职责, 结合实际策划和建立适合自身的标准化管理体系, 以建设项目目标和共同利益为纽带, 各自推进自身的标准化管理, 才能实现铁路建设项目的标准化管理。例如, 通过项目部质量管理机构标准化建设, 实现机构健全, 人员到位, 有完善的质量管理体系, 各项质量管理制度和岗位职责健全。加强全面质量管理, 强化工程施工过程质量控制。还可以制订文明工地建设工作标准、编制作业指导书、工地实验室建设标准、内业资料管理标准和现场管理等各项管理制度, 对主要内容进行统一和规范, 确保标准化工作有效有序开展, 使企业学有榜样、赶有目标、层层推进。

(三) 过程控制标准化。过程控制标准化, 是为了确保各项标准落到实处。着眼于落实各环节的责任而实行的全过程监控。要从建筑材料、构配件和设备进场质量控制到施工工序控制及质量验收控制的标准化全过程, 对地基基础、主体结构、装饰装修等工程中主要分项工程或关键工序的具体做法以及管理要求等方面做出相应规定。对工程建设主体的质量行为和工程实体质量控制实行规范化管理, 包括质量行为标准化和工程实体质量控制标准化, 可以实现施工质量生产管理体系, 确保各项质量管理制度和岗位职责齐全, 形成具体的目标管理措施和考核规定及质量管理措施。

三、结束语

总之, 建筑施工现场标准化管理, 是体现一个企业建设水平的重要方式, 也是未来指引企业不断发展的方向。施工企业及施工现场推行质量管理标准化, 是新时期施工现场管理的最低要求, 推行施工标准化既抓住了建筑业创新的关键点, 又对转变施工现场管理, 提升企业形象, 增强产业发展后劲, 提高企业标准化服务效能, 具有深远的社会意义和现实意义。

参考文献:

- [1] 张磊, 浅谈加强工程施工现场质量标准化 [J]. 工程质量, 2014 年第 32 期.
- [2] 胡林山, 浅谈建设施工企业项目标准化 [J]. 建设监理, 2013 年第 10 期.
- [3] 黄昊, 工程施工现场质量管理标准化研究 [J]. 安徽建筑, 2014 年第 5 期.