

土建施工管理的影响因素及解决方法

张恒

甘肃建投钢结构有限公司 甘肃兰州 730000

摘要: 从社会进步的层面上来说,建筑领域的持续发展为其奠定了良好的基础。与此同时,对建筑质量方面的要求也随之更加严格。对此,为了符合建筑质量的相关标准,应当强化对建筑工程的管理方面的工作。本文就建筑工程在实行相关管理工作时所存在的一系列问题及其原因来对相关解决方法进行阐述,旨在供建筑行业参考。

关键词: 建筑工程管理;影响因素;对策措施

由于建筑工程存在工期较长以及交叉作业多等特性,因此其不仅具有较强的复杂性而且也加大了管理方面的工作难度。对于管理工作,其作为建筑企业的首要工作,不仅有助于保证建筑工程的质量更大化地符合标准,而且还能使得相关企业的管理水平能够妥善提高。但是,在实际运行相关的管理工作时仍有所欠缺。因为相关部门所实行的管理工作仅仅改进了现存的问题,并没有对有可能出现的问题以及风险进行很好地预防。因此,为了更好地实行管理方面的工作,应当对其相关的影响因素进行科学合理的分析。

一、影响我国建筑工程管理的因素分析

(一) 企业主观因素

相关的企业领导在实行建筑企业相关的管理工作时,其对管理制度的看法决定了相关建筑企业对施工管理工作所持有的态度。如果企业领导看重有关管理方面的制度以及政策,那么就会大大减小完善相关建筑工程管理制度的工作难度。相反,如果企业领导对管理制度毫不在意那么就会很难开展相关的管理工作,进而阻碍建筑施工管理工作的运行。

(二) 人为因素方面的影响

人对实施建筑工程项目而言是一个非常重要的因素,其不仅在实施建筑工程的过程中包揽了大部分工作,而且相关高难度的技术方面的工作也需要专业的工作人员进行科学的指导。对此,为了保障建筑工程项目的顺利开展,应当加强对人为因素的重视以免出现不必要的工作失误。

(三) 施工材料因素方面的影响

由于施工材料会影响到建筑工程的施工质量,所以在执行相关的管理工作时,应当加强对施工材料的重视程度。不仅要采取抽样检测的方法来对相关的施工材料进行检查,而且还要在其性能以及质量方面严格筛选,以在这些方面最大化地降低对工程质量的不良影响。

(四) 机械设备因素方面的影响

机械设备作为建筑工程项目中非常重要的施工工具,一方面加快了施工的工作效率,另一方面使相关的施工进度能够得到保障。与此同时,为了避免因施工设备在选择、配置以及使用过程中出现的问题而提高了施工成本,应当在购买设备的时候仔细的对其进行筛选,同时在后期使用的时候也应当注意保护和保养。

(五) 环境因素方面的影响

由于环境因素对于建筑工程来说有着很大的不确定性,所以会直接影响到相关的建筑工程管理工作。在对建筑工程进行施工时,相关工作难免会有粉尘以及废水生成,其不仅影响了自然环境,而且在一定程度上降低了人们的生活质量,甚至不利于相关企业在社会上的名声。因此在实行相关的工程管理工作时应当重

视环境因素所造成的影响。

二、建筑工程管理中常见问题

(一) 工程进度控制中常见的问题

在对建筑工程项目施工时会有一些因素对其影响,比如施工过程中的一些环境变化和管理方面所存在的一些小漏洞。因此,相关工作人员应当结合实际情况来采取相应的应对方案,以免出现上述情况时猝不及防以至于耽误工程的施工进度。除此之外,为了加快相关工程的工作进程,那么相应的工程成本就会随着提高。因此,相关工作人员在实际工作中对工程项目进行管理时没能很好地使之维持在一个平衡的状态,导致经常出现重进度而轻成本的情况。

(二) 建筑工程中的安全管理问题

有关数据可知,建筑行业中因故死亡的人数仅仅小于排名第一的煤矿行业。由于时常发生这些安全事故,一方面威胁了相关单位的财产状况以及相关工作人员的生命安全,另一方面不利于相关企业的社会形象。导致发生这些情况的主要原因是相关工作人员的违规指挥以及违章操作。因施工人员主要是教育水平较低农民工以及临时工,其安全意识较为薄弱。对此方面的问题进行详细分析后得出,发生安全事故的主要原因是相关的工程管理人员以及施工人员对于安全方面的意识严重匮乏,同时相关企业的安全管理制度也没能做到很好的完善,并且有关监管部门在执行工作时没有谨遵安全生产管理方面的政策。

三、改善建筑工程管理对策

(一) 提高人员素质

正因为人员因素在建筑工程管理工作中占据主导地位,所以为了更好地实行相关的管理工作,应当在对相关的所有工作人员做一个全方位的培训之后再开展后续的相关工作。除此之外,为了使建筑工程项目相关的高技能职位能够更具有专业性,不仅要加大对专业技能强化力度,而且在实际工作中要能科学合理地将其运用于具体的工作中,旨在供相关工作人员参考学习。与此同时,为了进一步推动企业的健康发展,相关的施工队伍一方面需要强化在先进机械设备方面的技术水平,另一方面应当使得设备的利用率在一定程度上有一个质的飞跃,以大大提高相关项目的施工效率以及施工质量。除此之外,要想进一步提高经济效益,相关工作人员不仅需要有针对性地对施工人员进行专业知识的培训,而且在责任意识以及安全意识方面也应当强化培训力度。其有助于工作人员对相关工作更加尽心尽责,以使建筑项目的工程质量能够得到更好的保障。

(二) 对建筑工程的管理体系进行完善

对于建筑工程来说,管理部门是其最核心的部门。对此,相关工作人员需要将建筑工程在管理方面的工作体系反复完善,之后再对建筑工程进行施工。现阶段,部分建筑单位的相关管理部门在权责方面仍存在一些的问题,这会导致相关工作人员对所出现的问题推卸责任,进而降低相关工作的管理效率,以至于会出现相关的腐败以及违法行为。对此,为了杜绝出现这些情况的发生,相关部门必须按照相关法律法规对其严格监督。

(三) 加强建筑工程在管理方面的意识

关于建筑工程管理方面的意识,由于很多因素导致其比较薄弱。因此,为了全面提高相关人员的管理意识,应当结合多个方

下转(第48页)

力,让成本施工人员严格按照施工流程进行,一旦出现违规操作就对其做出相应的惩罚。最后,将成本管理工作落实在实际施工过程中,各个部门之间互相协作,合理分工,明确责任,使每位员工都能各司其职,为自己的成本目标而努力,实现整体成本目标的控制。

(三) 运用科学的管理方法

成本管理是一门较为复杂且维持时间较长的工作,因此科学的管理方法是成本管理的重要管理工具,也是一种必要的手段。那么可以从以下几点入手,首先是科学规划成本预算,在开始施工之前对各项工作做到心里有数,了解施工前期与施工中的关系,合理分配施工中的直接费用和间接费用,将施工成本控制计划在计划范围之内,然后在施工过程中根据项目施工的进度不断调整施工成本支出,在施工过程中时刻关注成本支出,将施工预算与实际成本进行对比,由此发现施工过程中存在的问题,做到时时刻刻控制施工成本。其次要科学对待施工成本信息,为了能最大程度完善成本控制工作,成本管理的信息成为了决定性因素,企业需要对收集的成本管理信息进行合理筛选,选择符合企业自身发展的核算方法,定期对成本进行核算,将不同阶段的核算结果进行对比,发现施工中的问题。最后为了保证成本核算信息的准确性,成本核算信息的收集、整理与监督要交由不同的人来管理,这样更能保证信息的准确性。

(四) 完善考核机制

首先企业应该提高成本管理的考核意识,在建筑施工过程中的任何一个细节都加入成本管理考核意识,做到事前、事中、事

后都进行成本核算工作,不遗漏任何一个环节。其次在成本核算工作中将考核机制和责任结合起来,这样一方面能找到承担工作的负责人,也能提升相关人员的工作积极性,让每一个施工项目的负责人在施工时能认真对待每一项工作,不至于造成额外的成本支出。最后将奖惩制度落实在实际中,将物质奖励和精神奖励的作用发挥到最大,提高员工工作积极性。

四、结语

建筑企业要想长久发展下去,保证企业经济效益是关键,而成本管理工作就显得尤为重要,但是如何让成本管理的效率发挥到最大,人才培养是关键,因此就需要企业不断挖掘新的人才,不断培养优秀人才来壮大企业发展,这不仅仅能完善成本管理工作,更多是壮大企业发展,加快企业前进脚步。

参考文献:

- [1] 曹笃娜. 施工企业精细化成本管理研究 [D]. 西安建筑科技大学, 2011.
- [2] 王猛. 建筑项目工程成本管理中存在的问题及对策 [J]. 中外企业家, 2015(17).
- [3] 黄兴田. 浅谈建筑工程项目成本管理中存在的问题及对策 [J]. 经营管理者, 2016(18).
- [4] 林顺华. 浅谈建筑企业成本管理中存在的问题及对策 [J]. 财经界(学术版), 2016(12).

作者简介: 成彩霞, 女, 汉族, 甘肃兰州, 本科, 工程师, 主要从事工程成本及预结算管理工作。

上接(第46页)

面的因素来对其采取相应的措施。第一,要对建设单位采取相应的措施来进行监督方面的工作。一方面监督相关工程的管理人员,另一方面还要监督相关的建设单位。目前,日渐薄弱的建筑管理意识,以至于相关的管理工作也被忽视。对此相关部门需要开展并进一步加强对建筑行业相关领域的监督工作,旨在提高建设单位在管理方面的责任心。第二,每过一段时间相关的部门就需要对负责管理建筑施工的工作人员进行专业培训,从而全面的提升相关工作人员在管理方面的知识储蓄以及工作能力。与此同时,在对其进行培训的同时还应当就其培训内容来作一个专业的模拟考核,以确保其能够提升对自身管理技能的重视程度,从而提升其管理水平。

(四) 完善规章制度

有关建筑施工企业方面的工作制度主要包含以下几点:

(1) 经营决策制度。完善好相关制度能够有助于建筑单位在面临比较重要的决策时在工作方法、工作程序以及职权方面有一个详细的参考。

(2) 合同管理制度。其主要负责有关工程承包以及工程合同方面的具体事项,对此,应当进一步完善有关工程合同在签订、履行以及解除方面的详细内容,以及有关总分包合同管理方面的详细规定。

(3) 安全生产管理制度。安全生产管理制度又有许多小的分支,有安全操作规程、环境保护制度、现场消防制度以及安全事故处理报告制度等,为了更好地保障相关单位以及工作人员的安全,应当进一步将其进行完善。

(4) 材料管理制度。材料管理制度也与施工成本相关,为了更大化地降低施工成本,需要对材料消耗定额管理制度、物资采购以及验收制度、仓库保管制度等有一个详细的制定,并在此基础上对其进行科学合理的完善。

(五) 加强人员与成本控制

(1) 工作人员的管理和建设。工作人员的素质对有关工程管理的成本控制而言至关重要。其中,工作人员包含两种,分别为成本控制人员以及施工人员。成本控制人员作为成本控制工作中最主要的一部分,对成本主体控制的质量有着举足轻重的作用。对此,相关企业应当对成本控制人员进一步加强管理工作,并对其开展专业的技能培训以使其相关的理论知识能够得到强化。施工人员如果拥有较强专业素质,那么不仅有利于相关成本控制工作的展开,而且还能有助于资源利用率的提高。所以,相关建筑企业要想进一步提高企业的经济效益,需要其强化对相关工作人员的管理。

(2) 加强材料的管理。材料成本直接影响到建筑工程的施工成本,因此,为了能够合理有效的控制施工成本,应当在选择材料的过程中,对材料的质量和价格方面严格筛选并详细记录材料的使用项目,从而规避材料浪费的情况出现。

四、结束语

为了确保建筑企业在可持续发展的道路上越走越远,应当强化建筑工程在管理方面的工作力度。建筑行业的稳定发展有助于我国的经济发展,提高在建筑工程管理方面的能力至关重要。

参考文献:

- [1] 高磊. 关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨 [J]. 建材与装饰, 2016, 07: 150-151.
- [2] 杨家袖. 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析 [J]. 门窗, 2016, 04: 84-86.
- [3] 李米乐. 关于建筑施工成本管理影响因素及对策的分析 [J]. 财经界(学术版), 2016, 16: 42.

作者简介: 张恒, 男, 汉族, 甘肃省庆阳环县, 大学本科, 工程师, 主要从事施工管理管理工作。