

房建工程施工管理中质量控制的探索

康万代

商河碧久房地产开发有限公司

摘要：现代化房建工程具有一定的复杂性和不稳定性，受到诸多方面的因素影响，需要对其进行全面的研究，并进行重点控制，如果不清楚房建工程现场管理问题，将无法采取有效的措施进行质量控制，也无法保证房建工程的施工质量。因此，房建工程施工企业，应该不断加强对于现场管理的关注，结合施工实际，针对现场管理中存在的问题，进行改进和完善，才能保证房建工程的顺利完工。

关键词：房建工程；施工管理；质量控制

一、加强房建工程现场施工管理的重要性

在房建工程施工过程中，会涉及多方面的内容，不仅工程量巨大，施工内容也会非常复杂和烦琐，如果不能对施工现场进行科学的管理，将会在一定程度上增加安全隐患，影响房建工程的顺利实施，此时，加强施工现场管理就变得非常有必要。施工人员对施工现场进行规范化管理，科学地进行施工，使整个房建工程有条不紊地展开，可以减少许多人为因素引发的施工质量问题，使房屋建筑工程更加能够满足人们的日常居住需要。对施工现场进行有效的管理，可以合理配置资源，使施工材料满足施工的需要，规避因为施工材料不合格导致的施工问题，充分发挥施工材料的真正作用，为工程的顺利实施提供保障。结合房建工程项目的特点，对施工成本进行合理的控制，可以有效减少施工资金的浪费，使其可以正确使用，为施工企业增加资金收入。因此也可以说，加强施工现场管理，可以为房建工程施工打下良好的基础。

二、房建工程质量控制中施工现场管理存在的问题

（一）施工材料质量问题

施工材料是房建工程施工必不可少的一部分，材料质量直接对工程质量产生影响。当前一些企业在投标过程中没有全面分析建筑市场环境，为了谋取更高的经济效益而采取节约施工成本的方法，由于资金有限材料采购受到很大的影响，一些不合格材料流入房建施工现场，导致严重的质量问题。房建工程施工从某方面来看就是一个材料加工的过程，由于材料质量存在问题，质量监督不到位，部分不合格的材料混入施工现场，对房建工程质量安全埋下严重的隐患，最终造成质量问题的发生。

（二）现场管理人员质量意识不强

现场管理和监督最重要的人员是质量管理人员，他们的管理水平对施工质量起着至关重要的作用。管理人员不够称职，没有建筑材料、施工人员和施工机械的协调，都没有办法制定出科学的项目方案，以达到工程施工质量的标准。此外，施工人员是施工现场作业的关键人员。如果在操作现场发生破坏，以后很容易掩盖施工质量的安全隐患。不同施工过程导致施工方法和施工技术不同，施工技术和施工方案的执行情况直接影响着项目施工质量。同时，由于住房建设过程比较复杂，涉及大量专业知识，相关技术标准更加严格，对现场人员的整体素质有很大影响。

（三）施工工艺及技术水平方面

现如今随着我国的科技水平不断提高，在房建施工工艺方面有很大的进步。与此同时，需要避免施工工艺以及技术水平存在参差不齐的情况。从房建工程专业的角度来看，房建工程施工者中，有大部分为进城工作的农民工，还习惯于固守陈规，不愿学习新技术、新方法，不能融入高效、先进的现代化施工中，严重制约房建施工工艺以及技术的全面发展。

三、房建工程施工管理质量控制策略

（一）完善房建工程的管理机制

在房建施工中，施工管理的进行必须具有完善的管理机制。

我们需要加强对施工工序、施工人员等各个细节的分工，并进行严格的规划管理。在每一个房建施工的环节，都要有施工人员参与，保障施工的合理性。树立施工人员的工作责任意识，同时可以通过设立宣传栏、广播以及简报等形式来加强宣传。定期进行管理制度培训，严格规范施工人员的行为，避免因为人员操作失误，而导致整个施工质量出现问题。

（二）加强控制建筑材料设备的质量

（1）整个场地的详细分析和检查。检查计划的实施，应根据建筑图纸和建筑设计方案制订采购计划，对设计建筑材料和建筑机械的规格、类型和数量进行确定。

（2）注重建筑材料的检验。在购买建筑材料的过程中，应采用专业采购人员，以全面考虑产品质量和价格等方面的因素，根据施工现场的实际情况选用质好价优的材料和设备，施工材料和设备进入施工现场前要按照相关的规范和技术标准来进行检测。

（3）在施工材料进场之后，要根据各个材料的性能和种类来进行分类存放，防止各材料间相互接触，避免因潮湿或者气温升高而导致材料质量出现问题。要及时采取措施处理质量问题严重的材料。

（三）提高现场人员技术水平

房建施工过程中现场人员的技术水平与专业素质直接影响工程管理的执行效果，并在一定程度上体现了企业的管理水平。为了进一步提高现场工程质量，保证各项工作的有序进行，加强现场人员素质培养与技术培训具有重要意义。首先，作为管理人员自身要具备良好的管理能力与工作经验，能够根据实际情况做好现场质量监督与管理。其次，加大施工现场人员的专业培训，落实责任制度与奖惩机制，充分发挥不同岗位工作人员所具有的职能作用，提高工程施工质量管理水平。另外，重视技术交底工作，不管是管理人员还是现场施工人员自身都应该具备良好的质量意识，技术交底能够明确施工重点、要点内容，为现场质量管理提供依据，通过技术交底进一步约束施工人员的行为意识，对提高工程质量具有重要的意义。

（四）优化施工质量管理

在房建工程建设初期，施工企业要根据施工现场对施工图纸进行会审，同时对施工方案进行优化完善，确定施工技术的要点，科学组织现场施工作业，确保施工流程的合理，防止产生质量问题。此外，要根据房建工程施工的具体状况，通过引入 BIM 技术，提高信息化水平，控制施工质量，改进质量管理方法，使 BIM 技术完全实现可视化、碰撞检测等方面的优点，防止房建工程出现质量问题，为工程质量管理提供有力的技术支撑，促进建筑工程管理的信息化进程。

结论

综上所述，房建工程施工质量管理已经成为该行业中的重要内容以及施工技术的目标所在，当前只有把握房建工程施工质量的特点，做好房建工程质量控制管理的内容分析，从横向上做好施工过程前期、施工过程中以及工程竣工质量管理全过程的、全方位的质量控制管理，才能最终实现房建工程项目质量的优化管理，为现代化城市建设规划做出一份贡献，并且由此带动我国城市的经济建设进程，早日实现伟大中国梦。

参考文献：

- [1] 辛帅华. 房屋建筑工程施工质量控制 [J]. 住宅与房地产, 2018 (19): 168-169.
- [2] 赵东歆. 关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析 [J]. 居舍, 2018 (15): 147-148.