

# 电力企业资金管理的内部控制措施

王凯

国网河南省电力公司浚县供电公司

**摘要：**现阶段，随着社会的发展，电力工程的发展也突飞猛进。资金管理在推动电力企业发展过程中起着积极作用，而在对电力企业的资金进行管理时，内部控制的应用必不可少；企业资金作为密集型产，随着市场压力的增加，只有进一步加强对资金的有效、正确管理与使用，才能促进电力企业的长期发展。而内部控制的实施则能确保企业资金管理工作的质量得到提高，实现资金管理优化发展，保障企业资金管理的稳定；因而做好对电力企业资金管理的内部控制工作愈加迫切。文章通过对电力企业资金管理问题的研究，以期对其提供一定的借鉴。

**关键词：**电力企业；资金管理；内部控制措施

## 引言

随着社会经济的全面发展，电力企业得到了全面发展和壮大，流动资金作为企业日常经营管理中的关键，设计的范围较广，会给企业生产运行带来影响。一旦电力企业内部的流动资金没有得到科学的管理，那么就会给企业带来极大的负面作用，最终阻碍企业竞争力提升。新时期，电力企业正处于转型发展的关键阶段，对于流动资金的管理模式也要进行创新，从而在激烈的市场竞争中，充分发挥出自身优势。

### 一、电力企业资金管理内部控制的重要性

一是提高会计信息质量。通过对电力企业内部财务管理工作进行控制，加强对会计人员的监督与管理，使其在资金管理中能够及时提供真实的、完整的以及更加全面的经济信息，并以国家相关法律法规为依据，从而帮助电力企业领导人与管理者迅速做出准确的经营决策，使企业经济效益得到提高。二是确保企业财产安全。当前多数企业都安装了更加先进的电力设备等，这一类设备不仅有着复杂的技术标准，同时具备较高的市场价值；因此通过加强对资金管理的内部控制，能够促进对电力设备的监管，对物资采购、入库等环节进行规范，以确保企业资金与设备的安全。三是提高企业市场竞争力。在我国市场经济的不断发展下，电力企业要确保自身的稳定发展，就要提高对改革的重视，加强资金管理内部控制，提高管理力度，以免企业财产流失，同时降低运营成本，使得电力企业的市场竞争力大大提高。

### 二、电力企业流动资金管理具体发展对策

#### （一）在企业内部建立起资金财务信息平台

现如今，信息技术全面发展，各企业也都建立形成了信息办公系统，但是很多企业内部的资金财务信息平台还存在一定的问题。比如，财务信息平台内部存在漏洞、财务信息平台技术水平较低、数据信息丢失问题较为严重。而且，线上支付已经成为人们日常生活中的重要组成部分，开设资金线上支付模块，提高资金财务信息管理平台水平，可以有效提高资金管理工作效率，并且实现对资金的高效分析。以内蒙古电力公司为例，该公司根据企业的实际情况，建立了完善地信息化财务管理平台，形成了电费资金实时归集的账户管理体系建设。通过该系统对企业银行账户进行实时管理，并且可以打印出资金流向条，从而全面推进账户管理体系建设。不仅如此，为了进一步提高企业的信息化管理水平，该企业还加强对企业资金管理人员的培训工作，以此培养出复合型财务管理人才，促进企业流动资金管理工作得到根本上的提高。

#### （二）增强企业风险防范以及资金管理意识

电力企业想要提高自身应对风险的能力，就必须树立起强大的风险防范意识。只有增强企业风险防范以及资金管理意识，

认识到流动资金管理的重要性，重视资金管理中存在的风险，才能够让电力企业的资金管理工作得到合理的开展。电力企业的高层领导以及管理部门，就要起到模范带头作用，自上而下的强调资金管理工作重要。现如今，很多企业都会定期召开宣讲会、举行培训教育活动或者讲座活动，来提高相关人员对风险的认识，但是这种方式本身较为枯燥，随着时间的推移，员工就会对活动产生倦怠。以株洲供电分公司为例，该公司基于微信、微博等平台，建立了官方账号，在微信平台定期发布有关资金管理文章，利用员工碎片化的阅读时间，无形中传播流动资金管理知识，同时要求员工在文章后面留言回复，挑选出最优的回复，在微信群组中发放红包，以此调动员工的学习积极性，提高员工对企业风险防范以及资金管理的认识。

#### （三）提高内部控制人员综合素质

要推动电力企业资金管理内部控制制度的有效落实，加强内部控制人员的综合素质尤为重要。作为企业领导人与管理者要定期针对内部控制人员展开培训，完善工作人员的知识储备量，加强对现代化操作技能的训练，积极培养优秀的内部控制人才，成立高效的内部控制队伍。同时在培训工作开展的基础上建立考核制度，对工作人员培训成果进行评价与分析，并根据其考核结果组织工作人员之间展开学术交流，对其中存在的不足与缺陷进行讨论，使其充分认识到自身不足，有针对性地再次对其展开培训教育；因此通过考核制度在对其资金管理能力提出更高要求的同时也进一步使电力企业内部控制水平得到提高。

#### （四）科学编制预算

资金的预算编制必须合理、科学，能够对资金使用不合理的现象及时反馈。在具体的工作中，应该要求预算编制人员严格按照规章制度办事，对于资金的收支情况如实反映，从而有效控制资金。实行有效的预算编制分为两步：第一步，根据公司的实际需求，制定目标计划，实现预算编制；第二步，结合目标计划，合理安排预算工作。通过预算编制能够明确资金使用的差距，从而找出资金使用过程中存在的问题，为下次的预算编制提供依据。同时，成本也是预算编制的重要组成部分，企业应该通过监督来强化对于成本控制的保障。为了提高员工资金管理的成效，可以通过建立激励机制提高员工的积极性，来保障预算编制的实施。

## 结语

综上所述，目前市场经济体制对企业的发展造成了深刻影响，在未来发展过程中，电力企业必须要加强流动资金管理，以此规避企业运营风险。从企业的高层领导到基层员工都要冲破传统的发展观念，树立正确的企业风险防范以及资金管理意识。同时，企业内部要制定形成完善的财务管理制度，加强对企业内部资金管理的工作控制。不仅如此，企业还要建立起信息化平台，以此有效规避企业运营资金风险。

## 参考文献

- [1] 胡洁. 电网企业资金风险控制管理的对策研究[J]. 财会学习, 2018.(08).
- [2] 李天海. 浅析电力企业资金集中管理与控制[J]. 全国商情(理论研究), 2012.(05).
- [3] 刘云帆. 电力企业资金集中管理模式的研究[J]. 中国国际财经(中英文), 2017.(24).
- [4] 刘思宇. S电力公司资金集中管理优化研究[D]. 西安: 西安石油大学, 2017.