

建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析

孙世传

池州市贵池汇财置业有限责任公司

摘要: 随着时代的发展和社会的进步,建筑行业市场也取得了长足的进步,加强建筑工程管理,需要统筹协调进度、效益和质量等各方面的因素,加强全过程质量管控,才能不断提升建筑工程管理成效。建筑工程造价管控是一项重要的基础工作,本文对建筑工程造价管理的意义进行了分析,结合当前建筑工程造价超预算的原因,提出了具体的控制措施,以供参考。

关键词: 建筑工程造价; 预算; 原因; 控制; 措施; 意义

在建筑工程施工过程中,加强工程造价管理,是一项重要的基础项目,由于建筑工程施工过程比较复杂,要求也比较高,需要统筹协调各方面的因素,才能不断提升工程建设质量和效益。目前建筑工程造价管理工作开展过程中,由于受到多方面因素的影响,导致预算超支情况比较多,影响了建筑工程效益。加强建筑工程造价超预算原因分析和管控措施研究,具有重要的意义。

一、加强建筑工程造价管理的意义分析

在建筑工程施工管理过程中,需要应用人工、材料、机械设备乃至技术等,这些都需要加强投入,同时建筑企业对建筑工程成本控制也非常重视,其中一项重要的基础工作就是加强建筑工程造价管理,通过采取一定的措施和方法,对建筑工程施工全过程中进行核算分析和研究,找出存在的问题,结合建筑工程施工相关的环节,进行原因排查,从而有助于最大限度地提高工程资源的开发利用效能,提升资源最大化利用率,减少资源浪费,提高整体工程建设经济效益。同时加强建筑工程造价管理,也有利于及时发现建筑施工等过程中存在的各种问题,注重安全管理、质量管理和成本管控工作的有效融合,进而不断提升建筑工程项目的综合效益,推动建筑企业实现持续健康稳定发展。

二、建筑工程造价超预算的原因分析

目前在建筑工程造价管理工作开展过程中,虽然采取了一些措施加强预算管控,但是依然存在很多超预算的情况,主要原因有:

(一) 对工程造价预算管理工作不够重视

目前在建筑工程造价管理工作开展过程中,虽然采取了一些方法,但是很多部门对于预算编制工作不够重视,甚至没有结合具体的情况,充分考虑各方面的情况进行统筹分析制定系统的预算体系,缺乏严格的审核,从而导致预算编制不合理,和实际情况存在很大的出入,预估不全面,影响了后续的执行,导致预算费用超标。

(二) 预算编制人员自身的能力和素质方面还有待提升

导致建筑工程造价超预算的原因,还有一部分和预算人员自身有关,他们预算相关的方法掌握不够系统,在预算编制过程中没有充分考虑实际的各种情况,没有到现场进行全面的勘察研究等,过于习惯于依靠经验来进行编制,影响了预算编制的全面性和科学性。

(三) 设计以及市场方面的影响

在建筑工程施工管理过程中,需要有完善科学的设计图纸等来进行指导,但是由于建筑工程施工影响因素较多,在施工过程中容易受到多方面因素的影响,导致工程需要进行设计变更,一定程度上预算应当相应地进行调整,但是设计人员和相关的预算管理人员缺乏深入的及时沟通,从而影响后续的施工过程,导致一些项目超出预算,没有及时地进行控制和监督。如果施工过程中发现设计不合理等情况,要么调整设计,要么进行相关的图纸变更,这些都会引起预算费用的变化,如果考虑不全面,将会影响预算监控工作。此外在建筑施工过程中,需要应用大量的建筑材料,这些材料容易受到市场价格的波动影响等,如果对建筑施工材料缺乏监督,不及时地进行控制,对材料的采购等环节缺乏严格

监督,就会导致出现材料浪费或者以次充好等,从而影响了建筑工程造价。

此外还有可能由于在预算执行过程中,审核把关不严格,对相关的预算指标理解不深入,预算控制不全面,受到人情等因素的影响等,从而影响了建筑工程造价控制成效。

三、加强建筑工程造价管控的具体措施研究

为了进一步提升建筑工程造价管理控制水平,避免超出预算引起相关的隐患或者矛盾,全面提升建筑工程建设效益,建议从以下几个方面进行探索:

(一) 提高对工程造价预算管理等重视程度,做好预算编制工作

要进行建筑工程造价预算管理工作的过程中,要充分考虑各方面的情况,提高各岗位人员对预算编制的重视度,积极参与到预算编制过程中,充分结合施工项目目标、具体要求以及相关的特点等,加强市场分析,加强现场勘查等,高度重视工程立项阶段等方面的基础工作,全面收集信息,形成完善的基础资料,切实为工程造价预算的编制提供更多可靠的数据支持,同时运用科学的方法编制工程预算,层层进行汇总审核,并加强预测分析,尽可能考虑各种情况,全面提升建筑工程造价预算编制的系统性和科学性。

(二) 提高预算管理人员的综合素质

要加强预算人员队伍建设,对他们进行专业培训,提高他们预算编制技能以及监督方式方法,加强国家相关的政策和法规等学习,引导他们深入了解基层实际情况,做好现场实际调研和勘查控制,加强基础材料收集,全面提高自身的综合素质,为工程造价管理工作的有序开展奠定基础,提供强大的人力支持。

(三) 加强全过程造价管控

一方面要对工程施工各个环节进行分析,全面掌握建筑工程施工各个流程,同时要针对每一个环节加强基础管理,设计阶段要加强和相关部门的了解,全面了解现场情况,确保设计环节各类因素考虑全面,施工过程中加强对材料的控制,严格把好材料的采购关,科学安排材料采购计划,做好材料储存和使用管理,确保材料及时有效应用,质量达标,加强设备的采购和维护保养,积极探索提升设备运行效能的新技术,从而不断提升设备管理的科学性,降低维护保养成本,还要加强人员的安全等全方位的管理,切实提高全员质量管理意识,加强自身岗位的成本控制,切实从源头上控制费用支出。

另一方面加强信息化建设,借助现代信息技术加强建筑工程造价预算全过程自动化控制,密切关注费用变化情况,定期进行总结分析,找出预算超支的原因,并进行跟踪检查,确保提高资金利用的最大化效能。

四、结论

总之,加强建筑工程造价预算管理,需要采取有效措施加强建筑工程造价全面控制,进而不断提高建筑工程科学化管理水平,提升建筑工程建设效能。

参考文献

- [1] 闵秀莹. 谈建筑工程造价超预算原因与控制策略[J]. 建材与装饰, 2018(03).
- [2] 邱昂. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J]. 建材与装饰, 2018(07).
- [3] 秦昊. 建筑工程造价超预算原因与控制策略试论[J]. 江西建材, 2017(01).
- [4] 段晓娟. 谈建筑工程造价超预算原因与控制策略[J]. 山西建筑, 2016(03).