

完善建筑经济管理中成本管理体系的措施探讨

李素臻

山东中天建华工程咨询管理有限公司

摘要:现如今,建筑行业的规模不断扩大,相应的建筑行业也越来越看重经济管理中成本管理工作中的作用。成本管理是建筑行业项目管理的一部分,也是非常重要的组成部分,其包含的内容非常多,在建筑工程中的多个方面都有所涉及。成本管理主要工作就是对成本进行核算、控制、分析以及管理。

关键词:建筑经济管理;成本管理体系;措施

引言

作为建筑企业的管理工作的核心部分,经济管理对于建筑企业在工程施工质量上的提升有着重要的作用与意义。在提高管理水平的时候,一定要合理的选择经济管理的不有效方式,进一步的促进建筑企业的可持续性发展。

1 建筑经济管理的重要性

建筑工程的经济管理工作包含预算成本管理、施工成本管理等多方面内容。预算成本管理主要是通过制定建筑工程项目成本目标,在项目开展前期预测成本,并采取一系列控制措施降低成本,这一切都是建立在工程预算和项目成本目标的基础上;施工成本管理主要包括施工技术管理、施工材料管理等。在建筑工程经济活动中,要不断强化企业建筑工程的经济管理,才能够真正强化项目成本的有效控制,才能够对建筑工程的质量予以把控,这样不仅有利于企业经济效益的提升,还可以促进建筑行业的发展。

2 建筑经济管理中存在的一些突出的问题与矛盾

2.1 企业经济管理者自身能力有待提升

许多的建筑企业的管理层对于经济运行方式和财务管理体系认识不全面、不深刻和不细致,所以在管理控制上存在着许多缺陷和不足。作为企业的管理者如果对于企业的经济管理要素都掌握不全面,心里没有一个完整和详细的经济管理计划,在使用资金上不能做到合理安排和运作,那么就会造成企业资金的白白浪费的严重后果。在完成一定的工程项目周期的情况下,发生的问题并没有得到一个根本性的改善,那么则会严重的影响到建设项目的进度和实施标准,最终也会直接给企业经济行为带来严重的负面影响。因此,作为企业资金的管理人员必须要全面的提升经济管理能力,合理的对企业的资源进行优化配置,把不利因素风险降到最小,促进企业的成长进步。

2.2 资金成本控制方法落后和机制落实不到位

建筑企业的工程项目都是一般传统性的项目,因此在资金成本控制运行方面有其固有的传统理念和方法,但往往这些传统的理念和方法最容易发生问题和弊端。有些企业长期在经济管理中仍然沿用着传统的思维理念,思维理念显得过于陈旧,技术手段显得过于简单,管理的形式和样式则更显得过于单一,缺乏有效的实施措施和管理方法,不能与现代企业经济管理的先进经验和模式相结合等。如果长期的使用这些传统的管理方法,那么势必导致问题的扩大化的发展,对成本管理与控制只进行了片面化的执行,而不能对成本的执行环节进行有效的干预和管理,使成本管理控制落实不到位,这是许多的建筑企业都容易忽视的一个重要环节和部分。

3 建筑经济管理中成本管理水平提升的措施

3.1 全员全过程参与动态成本管理

在成本管理的过程中,成本控制是非常重要的一个组成部分,需要全体人员共同操作完成。一个综合性的指标涉及到各个部门,建筑企业一定要重视成本控制的工作,依照限额定额以及计划的相关原则有效进行控制和管理。多层次、多方位、多角

度的对成本管理过程中出现的问题进行处理,防止产生浪费的情况,形成一个完善的控制网。成本控制在企业建筑经济管理的过程中贯穿始终,所以全体人员一定要树立成本控制意识,积极投身于成本管理中,对成本控制制度进行落实,达到预期目标。

3.2 人、料、机费用控制

首先要积极进行建筑工程人工费的控制。在工程当中人工费用达到总费用的12%左右,由于当前劳动力价格逐步波动,人工费也会出现一定的变化,在施工的时候一定要重视成本管理,对人工费进行有效的控制,合理的进行施工组织设计和进度管理的工作,依照施工的具体情况,合理规划用工人数,并且与市场当中人工单价相结合来计算人工费用,保证人工费用的指标符合要求。其次在整个工程项目成本控制的过程中,材料费所占的比例较高,能达到总费用的75%左右,在工程成本和经济效益当中具有非常重要的意义。加强台账管理,一定要注意对材料的数量和价格进行确认,材料的订购用量以及材料的价格是对材料进行控制的基本因素。在对材料进行订购的过程中,一定要充分考虑资金的时间价值,避免资金占用的情况,在批量合理的条件下,可以进一步的降低材料的储存,依照材料情况的不同合理地进行货源的选择。第三,需要合理的控制建筑工程机械费,通常条件下机械的使用费不超过10%,依照工程量清单报价数量,与各机械使用台数相结合合理进行确认,也就是机械费用的控制指标。合理的对机械费用进行控制,需要对机械设备的配置情况进行调整,让机械设备得到最大化有效的利用。在机械设备配置的过程中,还需要控制配件的使用设备的费用以及维护人员的数量,提高养护的水平,进一步加强机械设备的使用率,合理的控制成本。

3.3 建立项目成本控制的三层组织保证体系

首先需要将决策体系建立起来,形成一种理性选择的过程,科学的决策和最优化原则相结合,紧密的联系一些重大决策事件。在建设主体方面,主要包含决策小组、技术人员、管理人员,整个阶段的成本责任和任务在于对建筑项目当中成本变化的情况进行分析和考虑,保证成本预测过程中的科学性,并且建立起完善的成本控制体系,制定相应的制度。其次需要建立管理体系。管理体系主要是项目经理负责,并且由各职能部门形成了一个有机整体。在成本管理的过程中一定要重视事前、事中、事后的管理和控制,并且加强成本计划编制,科学的分解各成本目标,让成本控制的难度大幅度进一步降低,加强科学化的管理。最后需要将执行体系建立起来,以项目经理为基础,专业的核算人员和施工人员共同组成执行体系,建立体系之后,需要依照相关的规定,合理的进行成本控制,有效的控制施工时出现的各种费用,比如说材料费、人工费等。

结语

随着市场竞争力逐渐的增大,建筑企业要想在市场中站稳脚步,就要加强对建筑经济管理中成本管理的重视,不断的提高企业成本管理的意识,建立完善的管理体系,提高企业成本管理的效率。

参考文献

- [1]高恺恒.建筑经济中成本管理的意义分析[J].四川水泥,2018(2):187.
- [2]孙钰.浅析我国建筑经济管理中存在的问题及改善措施[J].城市建设理论研究:电子版,2017(34):31-32.