

建筑施工现场管理存在的问题及改进对策

赵晓硕

天山房地产开发集团有限公司

摘要:现阶段,随着社会的发展,我国的建筑工程的发展也突飞猛进。建筑工程项目施工工作中的各个细节决定最终的建筑质量,必须坚持开展好施工现场管理工作,准确找出施工现场作业存在的问题,第一时间给出整改措施,确保建筑工程项目施工质量的最优化。基于此,对建筑工程施工现场管理的问题及对策进行探讨。

关键词:建筑施工现场管理;存在的问题;改进对策

引言

随着时代的发展和社会的进步,中国的建筑业也在快速发展,取得了巨大的成就。无论建筑业取得了多大的成就,在施工现场管理中总会存在问题,如此需要改进。本文对施工现场管理中存在的问题进行了分析:①分析了施工现场管理的特点和重要性。②提出了存在问题的关键。③提出了改进措施。

一、施工现场管理在施工项目管理中的重要性和特点

(一)分析施工现场管理在施工项目管理中的重要性

时代的进步和社会的发展,促进了人民生活水平和生活质量的提高。“安全”一词也是人们最关心的问题。在建筑业中,施工和管理中存在着安全问题。只有保证好安全问题,优化管理模式,公司和企业才能获得更多的利益,如此也可以有序地开展。为了促进建筑业的有序发展,必须保证安全质量的同步发展,保障施工现场原材料的优良质量、施工人员的技术水平和机械的安全。只有这样,人们才能满足建筑行业的有关需求,如此对施工现场的管理起着非常重要的作用。

(二)施工项目管理中施工现场管理的特点

现场管理对于项目经理来说是比较重要的,在进行施工现场管理工作的时候,需要保障施工组织设计和施工现场设计保持一个良好的关系,使得各项工作能够顺利地顺利进行。通过分析可以看出,施工质量和项目经理的管理能力有着紧密的联系,现阶段要是管理人员有着较高的能力,整体的施工质量也会显著增强。施工现场管理人员在测量相关数据的时候,需要正确进行组织设计工作。对于施工现场管理人员来说,需要掌握具体的施工进度,而且需要正确开展现场管理工作,掌握自己的具体职责,完善项目工作,确保各项工作可以顺利地顺利进行。

二、建筑工程施工管理存在问题

(一)不完善的安全生产制度

我国建筑施工企业虽很多存在安全管理制度的构建,但施工企业对现场施工安全的执行效果不是很理想,在实际施工中,安全管理机制建立不完善,没有专业性的管理策略,使得很多施工人员无法按照施工组织计划进行施工进度的开展,造成各种安全事故问题时有发生,对建筑工程造成极大的安全和进度的影响。在前线施工中,施工人员未按照施工规范和安全标准进行施工流程的操作,如仍沿用落后的施工技术方法,对安全生产的效率造成不利,也形成施工的安全隐患。

(二)轻视安全质量管理

整个工程项目由建筑工程施工质量管理以及成本管理构成,只要一个方面出现了问题都会对造成工程造成严重影响,产生不可避免的损失,有的施工单位设置的工期进度不切合实际情况,制定超前目标,这些都为施工中的安全事故发生留下了隐患,因为施工方案的不合理,轻视安全质量管理,一些施工工程中对于设计图纸不重视,现场管理较为松散,纪律混乱,导致一些工程检查流于形式,三最后的监理验收程序也是走流程,未按照实际施工的情况,进行成本管理的计算和制定,造成严重超标的预

算,或者施工人员对施工设备和机器随意摆放,不重视设备的保养,出现设备存在带病作业的现象,都存在安全质量隐患,对工程项目产生不利的施工影响。有的施工企业还是使用较为落后的成本管理模式,没有建立节约施工成本的科学意识,形成对施工经济效益的影响。

三、优化措施分析

(一)提升施工人员的专业知识

施工人员的专业技能对工程的整体质量有着重要的影响,决定着建筑工程的整体发展的规范性,建筑企业对施工人员应加强专业技能的培养,以提高他们的实际操作能力和专业技能知识,以符合现代社会发展的实际需求。了解国外先进技术结合实际进行修改利用。建筑单位需依据择优录用原则,选拔一些专业知识优良品格良好的员工,员工上岗后对其进行定期培训,增加养护人员的理论知识储备,提高专业技能,在经济条件允许的情况下可以聘请国外专家进行莅临指导,增强施工人员专业能力,提升工作效率和专业素质,管理人员组织定期培训,调动其工作积极性,增强其工作责任感。最后建立完善的绩效考核机制,定期考核施工人员的专业知识及其工作技能,并依据其相关机制对其进行奖励或惩罚,增强施工人员的工作热情及其上进心,提高其整体工作效率,重视和规划对人才资源的配置,结合施工特点进行合理的安排,使施工环节中各部门的有效融合,促进整体建筑工程施工工程的顺利进行。

(二)完善物料管理

从人力到财力,在建筑行业领域中都是不容忽视的问题,解决的了管理人员的素质问题,在施工设施中,建筑材料影响着施工质量,施工材料的性价比,性能,质量都影响着施工质量。从采购方面,要对所采购的市场进行调查研究,不打无准备之仗,选材要做到每一种材料的价格、质量要合情合理,这是第一个方面,第二个方面,选材过后要进行检测,防止漏洞的出现,检测合格后再投入使用,最后不被使用的材料,库存时也要保证质量不被影响。这样多方面多层次的检测才能使现场的物料管理得到完善。

(三)大力健全工程施工安全管理制度

建设工程施工安全管理制度有效完善,能够保证工程施工的顺利开展,因此,建设单位与施工单位,要结合建筑工程施工现场各项安全管理制度的落实情况,包括工程施工安全管理中存在的核心问题,对既有的工程施工安全管理制度进行大力完善,从根本上减少施工安全隐患的出现,进一步保障施工作业人员人身安全。在完善建筑施工现场安全管理体系时,施工单位还要构建相应的教育培训体系,包括一系列检查体系,借鉴以往的施工安全管理经验,主动学习先进的安全管理生产知识,制定出较为健全的工程施工现场安全生产管理制度,为管理者提供有效工作依据。

结语

通过以上内容可以了解到,各个行业都在随着社会的进步而发展着,建筑行业也是如此快速的发展和国民生活的质量的提高,都在增加施工难度,为了防止施工程序的错误,对施工管理者的工作也增加了难度,施工材料和施工程序也有了要求,在这样高压的情况下,行业中所出现的漏洞和问题,要采取相应的措施,保证建筑行业的有序运行。

参考文献

[1]刘军华.提高建筑工程施工技术管理与施工质量的策略分析[J].科学技术创新,2019(09):132-133.