

浅谈新形势下建筑施工技术的有效化管理对策

柳东明

汕头市宏海建筑有限公司

摘要: 伴随着城市化进程的加快, 建筑施工技术作为一项重要的基础性工作, 已经越来越广受广泛关注。建筑施工技术管理的优化和改进成为提升建筑施工企业竞争力的关键要素。本文笔者结合多年施工现场实践经验, 针对当前国内建筑施工技术管理现状展开分析, 并提出了相应的技术管理优化对策, 以期为建筑施工的同行提供参考和借鉴。

关键词: 建筑施工; 施工技术; 管理; 优化措施; 机制

近年来, 全球经济一体化的加快, 建筑行业竞争逐渐加强, 各种类型的建筑企业更是层出不穷。面对建筑业的发展趋势越来越严峻的大背景, 建筑施工企业要想在激烈的市场竞争中立足, 需对施工技术进行有效地管理和优化。建筑施工技术管理作为工程建设的关键环节, 其重要性不言而喻, 有针对性地对施工管理技术环节进行优化完善, 将影响着建筑施工效率和质量的进一步提升, 对于提升工程质量将起到十分重要的作用。

一、建筑施工技术管理优化的意义

近年来, 随着国家对基础设施建设投入的加快, 建筑企业的数量如雨后春笋般出现, 虽说从一定程度上推动了建筑业的发展, 但因为各地区供需结构的不平衡, 国家相关的建筑施工约束机制却亟待完善, 导致建筑企业在实际经营过程中暴露出现诸多方面的问题。所以, 在建筑行业竞争压力逐渐加大的背景上, 通过对建筑施工的机制的构建和约束进一步规范, 提升和优化施工技术管理水平, 带动建筑施工质量和安全的全面提升, 已成业界人士的共同声音。

二、当前国内建筑施工技术管理现状分析

(一) 业内技术管理机制亟待完善

当前, 施工技术管理指的是承建单位对工程项目的施工技术管理工作进行合理有效应用和管理, 将分包合同作为基本的技术纽带, 从而将建设单位和承包单位达成有效地紧密衔接。目前, 国内建筑业通常是由中标的企业对工程项目进行总包, 通过项目总承包或者专业分包、劳务分包的方式对工程进行发包。就同一工程项目, 不同的施工单位承建, 施工质量和效率往往是千差万别。在总包与分包的承包模式中, 各个分包单位基于不同的利益出发点, 使得施工过程中, 各个分包单位达成建造原则统一性较为困难^[1]。如果缺乏一套对不同参建方的行之有效的约束管理机制, 则工程施工质量则缺乏根本性保障。实际上, 参建单位太多, 各班队伍过度庞大, 各单位在交接的过程中出现严重滞后性, 这将大大加重了工程施工技术成本的投入, 甚至影响到整个工程项目的建设进程。

(二) 监管体系有待进一步加强

进入21世纪, 国内的建筑工程施工技术突飞猛进, 尤其是现浇混凝土的模板制造技术, 工业混凝土技术, 泵送混凝土技术都达到极高的水准, 工业化的施工建造已趋于成熟, 能逐步适应现代住宅的建设需求^[2]。但目前的建筑业在实际发展过程中仍然存在诸多方面的制约, 如际施工缺乏有效的技术管理系统, 安全技术方面的措施亟待完善性, 安全事故时有发生等。在施工技术管理的监督过程中, 难以充分遵照其操作方式与工艺流程对工作人员的行为进行监督。在此种大背景下, 将在很大程度上影响着现场作业人员的施工质量, 使得最终施工质量难以得到有效的管

控。因监管机制不健全, 负责安全和质量乃至监理人员也无法及时发现隐蔽工程中的质量隐患, 一旦面临突发问题, 损失巨大。

三、建筑工程施工技术管理的有效优化策略

(一) 对建筑施工技术管理组织体系的优化

在对这项工作的开展过程中, 首先需要针对不同层次和水平的总包商和分包商的工作水平进行准确掌握, 从而在这个基础上更好的建立起相应的建筑施工技术管理组织体系, 并且保证在实际进行施工的过程中, 将这项体系全面落实在每一个分包商的手中, 而不再是依靠简单的分包合同对工作方式进行约束, 要经过专门的工作人员对整个建筑施工技术进行管理, 通过每一项工作的研究和落实, 保证每一项施工环节都处于有人管的状态。

(二) 注重对施工过程技术管理措施的优化

“国法庄严、国法尊严”。在施工过程中, 需要更加注重视技术管理措施的优化, 完善建设技术体系和建设法规。国内目前有一些建设集团公司这点做的比较到位, 从最顶层的总承包到下层劳务分包, 都实施标准化管理模式, 用律法的形式约束着每一个参与施工技术管理的岗位, 上至项目法人, 到至基层作业人员, 面面俱到, 层层把关, 使得施工过程技术管理措施得以全面优化。这就需要从基层作业人员的整体素质等环节进行有效的管理与整合, 制订一套完整的施工培训提升方案, 实现行业的全面发展。在工程建设施工中, 须制严格执行进度计划, 从编制设计到方案落实执行, 实现项目的有效建设, 提升建筑建设质量。总之, 经过建设单位以及施工单位的有效编制, 监督管理工作人员需要注重工作责任的有效分工, 一旦施工中出现问题, 就可以有效落实管理责任, 解决问题, 提升管理工作效率。

(三) 共建政法企三方监督管理有效机制

建筑施工周期长, 牵涉面广, 各工序交接繁杂, 易出现多种突发状况, 需要建立完善的应急管理机制。为确保整个建筑施工技术管理进行有效落实, 就应进一步强化岗位终生责任制或项目经理终生责任制等机制, 如果施工技术责任事故应严肃追究项目法人、项目经理、项目技术负责人的责任, 以此保证每个监督的过程中都符合标准操作的规定。基于此种前提下, 业内更应该进一步完善和健全行业相关法规, 强化政府主管部门的监管警示整治作用, 对工程进度和施工过程实施有效监管, 从而保证在技术或是资金上为施工提供更有效的帮助。

四、结束语

管理是建筑施工技术顺利展开的关键, 也是提升施工质量的核心。为了能够做好施工技术管理工作, 建筑施工单位需要提高各个施工环节工作效率, 有效的降低施工成本, 提升建筑施工质量。房地产行业竞争的日渐激烈使得建筑行业的市场氛围愈加紧张, 为了能够在竞争市场中获得一席之地, 需优化技术管理工作, 提升市场竞争力, 促进建筑行业有序稳态发展。

参考文献

- [1] 方建平. 村级组织推进新农村建设存在的问题及对策[J]. 红旗文稿, 2006年15期.
- [2] 张胜辉. 村庄治理与村级组织创新建设[J]. 湖南工业职业技术学院学报, 2010年04期.

作者简介:

柳东明, 男, 广东汕头, 大学本科, 助工, 研究方向: 建筑施工。