

电力工程施工成本控制与工程财务管理分析

段继森

国网河南省电力公司浚县供电公司

摘要:近些年来,现代化建设突飞猛进,作为我国基础建设工程的重要组成部分,加强电力工程施工成本控制至关重要。伴随国际市场竞争压力的不断加剧,电力施工企业为了今后的快速发展,需要在保证工程总体施工质量的基础上,加强施工成本控制力度,以便全方位提高自身综合竞争水平。但是,因为电力工程施工属于一项严谨、特殊的工作,使得工程施工成本控制难度不断增强,对财务管理人员的综合素养要求较高,为了更好的降低工程施工成本,财务管理人员要运用良好的施工成本管控理念,从而推动电力工程施工企业今后更好发展。

关键词:电力工程;施工成本控制;工程财务管理分析

引言

针对电力工程施工成本控制与财务管理现状,如施工成本管理体系存在欠缺、施工成本管理意识较差、过度追求施工工期与质量、财务管理流程不规范等等,进行全方面分析,并简要介绍了电力工程加强施工成本控制力度与财务管理水平的现实意义,如提升电力工程施工成本控制效果,减少资金损耗等,提出提升电力工程施工成本控制水平与财务管理效率的途径,希望能够给相关人员提供一定的帮助与参考。

一、电力工程加强施工成本控制力度与财务管理水平的

现实意义从电力企业角度进行分析,电力工程财务管理属于一项系统性较强的工程,具备较强的综合性,该项工程的设置,要认真按照企业相关要求进行全面实施,并且满足当今施工企业顺利开展各项业务的需求,对电力施工企业提供的各项数据与内容进行有效核算,真正实现工程成本管理与财务管理统一的目标。想要保证电力工程财务管理工作得到更好执行,施工企业要适当加大财务管理模型改进力度,结合有关报告,制定更为科学、标准的工程财务管理模式。通过适当加大电力工程施工成本控制强度,提高工程财务管理效率,能够让施工企业和财务管理工作实现有机结合,达到电力企业发展目标,提升企业内部各个领导部门对财务管理工作的重视。对于工程财务管理人员而言,要明确各项电力物资的采购与存货流程,并全面掌握工程重点施工流程与相关交易,构建更为科学的电力工程成本管控制度,让企业中的各个部门能够清晰自身工作职责,保证企业当中的监管体系有效实施。

二、管理措施分析

(一)健全工程财务管控机制

电网建设企业中的财务管控机制比较完善,涉及的领域比较广,结合电力施工企业的内部环境特点,建立健全工程财务管控机制,创建了更为合理的管控机制,主要包括下列机制:第一,工程施工设计财务管理机制,保证工程财务管控水平得到有效提高。第二,工程全面管理体系,该管理体系包括合同管理与勘察管理制度等等。电力工程财务管控体系需要建立于核算基础之上,电力施工企业需要不定期开展内部管理评价工作,主要包括企业运行资金、财务费用与会计数据管理等等。通过开展内部评价工作,能够更好的发现财务管理中的薄弱环节,对工程中的各项监管体系进行完善,提升电力工程财务管理风险的防范效果。另外,财务管理人员要适当加大责任成本管理力度,创建更为科学的责任管理机制,所谓责任成本,主要指的是将电力工程施工目标成本细分,成本细分途径主要分为两种,分别是纵向分解与横向分解,其中,纵向分解将财务管理目标直接分解到电力施工部门与项目经理部门当中,横向分解则能够将成本目标分解到不同的职工部门当中,形成更加全面的管理模式。电力施工企业财务管理人员绩效和企业成本指标存在紧密联系,企业成本指标的

不断提升,财务管理人员的绩效方可提升,两者之间是相辅相成的。一旦将该问题进行有效延伸,则企业财务管理范围不断扩大,工程项目经理要对施工成本管理负全责,对企业内部的成本管控计划进行改进,并主动协调不同部门之间的关系,从而避免返工现象的发生。

(二)妥善调整工程施工周期

电力工程施工成本管理的主要目标是妥善处理施工工期、质量、成本之间的关系,真正实现降低电力工程施工成本的目的。第一,电力工程施工工期成本控制要点:严格控制施工单位为保证电力施工工期而投入的资金费用,并结合电力工程施工周期拖延,支付给业主的资金。第二,杜绝偷工减料现象的发生,保证工程施工成本不断降低,并制定更为合理的突发事故预防体系,有效降低工程施工成本。妥善处理工期、质量与成本之间的关系,让这三者处于动态平衡状态。除此之外,电力施工企业为了全面执行工程施工成本财务管理工作,还要特别重视财务风险管理,保证企业经济效益得到有效提高。第一,财务管理人员要明确电网建设要求,经过全面了解后,制定更为科学的成本风险管控措施。第二,对工程中的各项财务指标进行合理分析,加强财务风险管控力度。第三,制定有效的财务管理风险预警体系,第一时间发现电力施工财务管理风险,立即解决,从根源上提升电力工程财务管理效率。想要保证电力工程施工成本得到全面、有效控制,财务管理人员要加大成本控制强度,成本控制工作逐渐成为电力工程中的核心工作。针对不同的电力施工环节,管理人员均需制定不同的成本管理体系,并根据该管理体系的实施情况,做好优化与创新工作。由于我国市场经济体制的不断变化,电力工程施工成本控制难度增加,电力施工企业财务管理人员需要明确自身管理职责,使得电力工程的效益达到最大。

(三)运用最新的工程施工成本管控理念

想要今后更好地发展,各大企业务必采取低成本战略,该战略的具体内涵是:在与同一行业其他企业相同竞争条件的基础上,采取有效方法,使得企业的施工成本不断下降,远远小于其他企业的施工成本,并将这一战略进行有效延续。运用最新的电力工程施工成本管控理念,能够将低成本战略更好的应用到电力工程施工之中,使得电力工程真正实现全面可控的目标。在电力施工企业之中,成本管理贯穿于整个工程,涉及工程投标、施工、竣工结算等阶段,财务管理人员需要在施工准备环节,做好投标工作,并结合工程施工过程,对电力工程施工过程中产生的成本,进行有效预算。由于电力企业正在朝着现代化方向发展,财务管理人员需要运用最新的施工成本管控理念进行管理,做好成本管理模式转变工作。在运用全新的施工成本管控理念时,管理人员要加强电力工程准备阶段预测、施工控制与总结,并从这三个方面入手,适当扩大原有成本管理体系涉及的范围,丰富管理内容,加入电力工程施工技术成本、质量成本控制内容,对电力工程施工成本实施科学控制,在提升电力工程施工成本管理水平的同时,减少工程施工资金浪费。

结语

综上,通过健全工程财务管控机制、运用最新的工程施工成本管控理念、妥善调整工程施工周期、提升工程财务管理流程的规范性等等,能够帮助电力施工企业财务管理人员更好的了解自身工作职责,有效减少工程财务管理不规范现象的发生。

参考文献

- [1]王奕.电力工程结算审核中电气安装部分存在问题及对策[J].科技风,2018(34):178.