

# 刍议市政工程施工现场管理存在的问题与对策

唐龙安

江苏雨田工程咨询集团有限公司常州分公司

**摘要：**现如今，我国社会经济水平显著提升，市政工程的建设数量逐步增加，市政工程作为当地政府的门面以及当地的代表，也需要进行一定的整修和重新管理。由于市政工程的特殊性和重要性，在实际建造过程中应就其易发问题的管理机制、质量以及安全和施工监管几个方面进行综合的整改管理，全力提升市政工程建设过程的综合质量，完善在市政工程建设过程中所出现的各种问题，提升市政工程施工过程中的管理工作效率，进而提高整体企业的经济效益。本文就市政工程施工过程中常见问题进行切合当地市政工程施工现场情况的讨论，以期在相关的建筑行业方面取得一定的参考经验。

**关键词：**市政工程；施工管理；管理问题

## 引言

目前中国正致力于扩大城市的占地面积。很多城市的市政道路工程建设正进行到关键时刻，然而在工程发展的过程中滋生了许多隐患，有的已经严重影响了市政工程的进展，甚至阻碍了城市化的发展。对施工现场的管理是工程取得成效的关键，对施工质量的把控、实施安全管理、控制工期这一系列的过程的管理经常会出现松散的现象。本文先从分析对市政工程施工进行严格管理的意义入手，找出在进行质量管理时遇到的一些困难，并针对这些问题找出解决的对策。

### 一、市政工程施工现场管理的内涵

市政工程，听起来高大上，但其实与我们的生活息息相关，生活中的各个领域都有市政工程的影子，比如说桥梁、给排水、地铁、通讯、交通、电力等很多领域都属于市政工程的范畴。这是市政工程，而市政工程施工现场管理的内涵简单来说就是对上述那些工程在施工时对现场情况进行管控，专业化的角度讲，就是通过系统化的管理流程来对项目进行指挥、操控、调节和组织，这就是市政工程施工现场管理的内涵。

### 二、市政工程施工现场管理存在的问题

#### （一）没有健全的管理制度

我国城市规划工作起点低、起步晚，和众多发达国家相比尚有一定差距，这就使得我们当前的施工管理一直处于一个摸索，不成熟的阶段中，虽然管理制度也在随着人们对工程发展的需求进行着一定的创新改变，但是尽管这样，改变后的管理制度在处理起市政工程施工现场的实际问题时还是有些捉襟见肘。其中，当前最难处理的环节当属管理人员的调动问题，因为管理制度的不健全，管理人员往往身兼数职，这就使得管理人员往往因为身心俱疲而造成许多管理工作没有得到落实，严重阻碍了管理工作和现场施工地开展。

#### （二）施工材料和设备的管理不足

市政工程施工管理工作当中，在施工材料和设备的管理上存在着不足之处。市政工程施工中，对相应材料的使用是比较重要的，材料和设备的质量如果得不到有效保障，这就必然会影响到工程的质量。从管理工作的现状能看到，材料和设备的管理工作过程中，没有从质量的角度充分重视，相关管理人员没有严格按照相应质量标准进行落实，从而对工程的质量安全产生威胁。

#### （三）质量监控意识普遍不强

市政工程建设对于城市的发展意义重大，只有将严格的质量管控体系落到实处，才能够确保市政工程施工过程中每一环节的可靠性，从而使整个项目的质量得到保证。目前还是存在许多具有安全隐患的市政工程，极大地危害了人民的生命财产安全，必须予以整治，质量监控意识的普遍不强是问题频发的关键原因之一。

### 三、市政工程施工现场有效管理的对策

#### （一）加强现场文明施工的管制

施工单位根据相关法律法规对施工现场实行科学合理的管理，注意控制施工材料，减少工业废物的随意排放，尽量不要破坏工地周边的环境，不扰乱居民的正常生活。另外，注意灵活调整施工时段，将施工的时间尽量定在白天人们都去工作的时候，在夜间休息时间停止施工，以避免对周围居民造成不好的影响。在运输建筑材料时要及时与政府相关部门沟通，明确好具体的运输时间，避免造成交通拥堵。

#### （二）建立健全市政工程施工现场管理体系

在市政工程的现场施工过程中，各项工作井然有序的进行的必要的是各部门的协调配合，更需要的是管理人员的现场调配。必须要建立健全市政工程施工现场管理体系，明确每一项任务的具体责任人，对于施工进度要提前做好科学安排和缜密计划，将施工总进度分解细化成许多个小任务，以制成年计划、月计划、周计划的形式来计算施工进度，贯彻落实岗位责任制，将动态化的监管落到实处。对于施工方案的可行性在施工之前要做到全面考察，充分预料到可能发生的危险与不足，并及时制定相关的预防措施，确保施工过程中的平稳高效。

#### （三）加强施工材料设备的管理

市政工程施工管理涉及到的内容比较多，这就需要从多角度进行分析，其中的材料和设备管理是重点内容。这就需要有专人负责管理材料和设备。材料的采购过程中，就要注重从多方面加强质量检查，选择材料的时候，能够选择价格适中，质量有保证的厂家。对于材料的运输管理，也要加强重视。对于材料的现场管理，要有专人负责。设备的管理中，就要注重落实设备的选型以及现场的维护保养工作，保证设备的应用完整，只有从这些层面强化，才能保证工程有序开展。

#### （四）保障施工现场安全

在进行施工时，不管建造的目的、建造的任务如何，建筑安全和施工安全永远是第一位的。前者可以保障建筑的建造质量，而后者则可以保证施工过程的良好运转。市政工程的施工过程较长、施工周期大、建造过程复杂，因此在实际建造过程中会出现各种各样的问题。针对这样的情况，就要及时的制定相应的应对措施，才能使得建筑质量得到有效地提升，而相应的企业经济也才能得到有效地增加。

## 结语

综上所述，在日常的市政工程建设过程中，通常会涉及到众多的政府部门和社会建设团体，组成人员比较复杂，建设工作容易出现的问题。所以这就需要有关的政府部门和社会监管力量携起手来，共同做好对市政工程建设的管理监督工作，确保其施工过程安全高效，能够让相关市政工程尽早的投入使用从而更好地为人民服务。针对施工现场的管理难点，有关部门应该在保证施工人员人身安全的前提下，及时进行分析研究，采取相应的解决措施来解决问题，确保施工过程平稳高效地推进，促进我国城市化的进一步发展。

## 参考文献

- [1]林武鑫.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].中国房地产业, 2015, 09:139.
- [2]黄湘,罗琦.市政路桥工程施工管理的特点与措施[J].交通企业管理, 2013(8).
- [3]赵鹏飞.市政工程施工中的安全管理问题及质量控制探讨[J].居业, 2018(11).