

# 建筑工程管理的影响因素与对策

徐淑莹

临沂金锣融创置业有限公司

**摘要:** 伴随着社会的发展与科技的不断进步,我国的各个领域都能更好的发展,各项工程的规模也在扩大,特别是建筑行业的发展,对其工程管理的水平提出了更高要求。工程质量在建筑工程中人们最为关注,保证工程质量的基础就是工程管理,我国建筑工程质量在改善管理措施后有很大的提升,但是依旧有很多问题存在。本文主要分析建筑工程管理中存在的问题以及影响原因,对应提出优化建筑工程管理的措施,为全面提升建筑工程的质量。

**关键词:** 建筑; 工程管理; 影响因素; 对策

我国城市化进程发展迅速,建筑行业面临机遇的同时也面临严峻的考验,如果工程质量不合格,就会对人们的生命财产安全造成严重影响,因此,重视建筑工程管理非常重要。近年来人们创造出来很多形式的建筑,并且在建筑工程中应用先进的技术和设备,在加速建筑业发展的同时也带来了问题,需要有效分析影响工程管理效率以及质量<sup>[1]</sup>。相应提出有效解决措施,不断提升建筑工程的整体质量。一方面需要满足城市化进程,满足人民群众的需求,另外一方面促进建筑行业的快速发展。

## 一、建筑工程管理存在的问题

在近些年,各个领域中改革建设在持续发展,在工程管理方面,建筑行业优化与创新了传统管理理念和措施,很大程度上提升了整体的工程质量,然而伴随经济社会的迅速发展,使得该方面建设滞后,逐渐使工程管理中出现问题,主要问题包括:第一,相关人员的综合素质和能力有所欠缺,第二,管理制度不完善;第三,监管材料、设备力度不够,第四,现场管理中心存在一定问题,第五,不重视审核工作,第六,监管力度不足<sup>[2]</sup>。

## 二、影响建筑工程管理的因素

### (一) 建材质量因素

建材在工程建设中是最为基础的部分,建材质量的优劣对工程质量的影响非常大,因此,需要高度重视建材的质量,采购之前需要做好市场调查工作,一方面需要保证材料的质量,另外一方面需要控制成本在合理范围。需要监测混凝土、排水管等材料,确定保证符合国家标准<sup>[3]</sup>。在我国很多的建筑工程中,由于建材问题造成工程管理出现问题的例子很多,严重的出现施工安全施工、使用安全事故等情况,因此材料质量在建设工程中的重要性。

### (二) 人为因素

人为因素是很多因素中最常见的因素,由于任何一个环节在工程建设中都需要有人员参与,例如,在前期需要设计人员设计图纸、设计施工方案,需要有采购人员采购材料并且需要租赁设备,在施工过程中需要大量施工人员,需要有人员负责施工管理工作,竣工验收也需要人员<sup>[4]</sup>。人为原因贯穿在整个工程建筑中,人员在任何一个环节出现问题都会影响整个工程,在进行管理工作需要高度重视人员管理工作。

### (三) 机械设备相关因素

机械设备在当代建筑工程中的应用非常必要,应用机械设备既可以提升施工进度,同时还可以减少施工工作人员的工作量和施工难度,由于大型机械设备往往应用在工程建设中,管理方面造成了一定的困难,大型机械设备在工作时对周围人员会造成一定的安全隐患。大型机械设备的专业操作人员在建筑行业中不是很多,并且其中一部分工作人员无证上岗,或者只受到简单的培训,不了解机械设备的原理,对注意事项不清楚,导致出现操作

失误的情况,或者不当使用机械设备,导致延期工期、增加成本的情况出现。

## 三、提升建筑工程管理有效性的措施

### (一) 提升工程管理人员素质

目前很多企业缺乏专业管理知识、管理经验丰富的人才,也导致管理效率比较低。当代社会企业竞争力的战略性资源是人力资源,人力资源对建筑企业的发展具有重要的意义。因此,对管理人才的有效补充和应用需要通过、培训。企业需要加大投资人才力度,主要招聘具有良好专业知识的人才以及管理经验丰富的人才、责任感强、复合型人才。加强培训管理人员,提高管理人员的管理能力和水平<sup>[5]</sup>。有效建立激励和考评机制,调动管理人员工作积极性,使工作人员可以更信任企业,对企业工作负责。

### (二) 重视监管工作

建筑工程的特点就是复杂性和系统性,涉及的领域比较多,需要涉及多个单位,提升了建筑工程的管理难度,重视监管工作才可以保证管理的有效性,设立专门的监理单位,有效制定监理计划,充分发挥建立工作重要作用。另外,监督控制工程过程中,需要及时记录,以免责任人推卸责任。管理工程造价时,需要更加重视监理作用,根据施工情况有效选择施工材料,并且需要有效控制施工成本,一方面需要保证工程质量,同时需要提升施工质量。最重要的是有效控制工程的施工质量,也是工程建筑的核心问题,因此,需要高度重视监督管理工作。

### (三) 重视施工安全管理

提升建筑工程管理的质量和效率,需要高度重视安全管理的重要性。保证工程质量的关键工作就是重视施工各个环节。第一,有效建立安全管理体系,并且需要严格实行和管理。第二,加强培训工作人员,使工作人员可以正确认识施工重要性,加强安全责任意识,避免发生安全事故。

### (四) 完善工程管理体制

建筑工程施工过程中,完善的管理体制非常重要,这样可以约束施工人员,促使施工环节更有条理性。有效完成工程管理体制,不仅需要有效学习先进的管理方法,还需要使其与现代化管理理念相统一。

## 结束语

对建筑工程管理的影响因素和解决措施进行研究,有很重要的积极意义,因为其一方面关系到建筑工程管理质量,另外一方面也关系到建筑工程管理质量,并且也影响到人们的生命财产安全。专业性和综合性是建筑工程管理的特点,在管理中会涉及到很多方面,因此,导致出现很多影响因素。明确管理中存在的问题、影响因素,这样才可以更好的针对性解决措施,但是我国在这方面还需要加强。

## 参考文献

- [1] 高磊. 关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J]. 建材与装饰, 2016(7).
- [2] 潘振国, 马文超. 浅议建筑工程管理的影响因素及对策分析[J]. 江西建材, 2017(9): 290-290.
- [3] 宋扬, 付玉. 浅谈建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 科技创新与应用, 2017(13): 232-232.
- [4] 梁岩. 建筑工程管理的影响因素与对策研究[J]. 赤峰学院学报: 自然科学版, 2018(4): 129-130.
- [5] 卢秋茹. 浅议建筑工程管理的影响因素及对策分析[J]. 四川水泥, 2018(4): 208.