

# 土木工程施工现场管理常见问题及对策研究

程国保

淮南东华实业(集团)有限责任公司

**摘要:**文章在对土木工程施工现场管理的内容和作用进行介绍之后,分析目前土木工程施工管理的常见问题,并针对这些问题提出了相应的施工现场管理对策,以供参考。

**关键词:**土木工程;施工现场管理;问题;对策

## 一、引言

在我国经济快速增长以及推动建筑行业在不断发展进步的同时,其中的土木工程施工现场管理由于设计较多的方面且具有较为复杂的施工技术,表现出较大的现场施工管理难度。这主要是由于建筑工程中的土木工程主要包括原材料的准备、工程施工以及设备维护、作业现场勘探和测量、工程设计和施工等内容。而现场施工管理中则由于综合了不同的建筑专业知识,且属于立体式的工程技术,并涉及人员、物料以及施工过程的管理等,增加了施工现场的管理难度。导致在施工现场中容易出现不同的问题,需要针对这些问题进行有效管理和解决。

## 二、土木工程施工现场管理概述

虽然土木工程施工作业过程所涉及的方面较多且技术较为复杂,但是可以在施工现场管理中将复杂的施工过程进行分解,合理统筹和综合安排不同的施工专业之间的冲突与矛盾,尽量对土木工程交叉作业进行减少。此外,由于不规范的土木工程施工还会增加安全和质量事故的概率,这就需要做好现场管理中的防范和控制工作。在土木工程施工现场管理中对现代化管理的先进管理理念进行应用的同时,可以实现施工管理效率的提升并满足目前竞争环境的要求。并且还需要在施工现场管理中对相应的管理措施进行创新来实现施工中人力物力投入的减少和工作效率的提升,确保土木工程施工的顺利开展。

## 三、土木工程施工管理常见问题分析

### (一) 监督机制方面的问题

在土木工程现场施工管理中,不仅需要对其施工方案进行科学设计以及合理规划,而且还要对施工进度进行合理安排。并且通过现场施工管理制度的制定和实施来对施工现场的各种行为进行规范,避免施工中各种问题的出现来确保施工质量。但是在土木工程施工现场管理中却容易出现项目经理部的监督机制不够健全的问题,没有发挥出其应有的约束作用,从而出现施工现场管理中的质量问题。

### (二) 材料管理方面的问题

在我国目前的土木工程项目数量在不断增加以及规模在不断扩大的形势下,在激烈的市场竞争中,部分土木工程施工单位在现场管理中容易出现忽视施工材料的管理而重视施工进度和经济效益等现象。表现出在施工材料的采购、使用和保管过程中出现危险隐患的问题。加之在上述过程中没有做好有效的监督,出现了原材料管理中的漏洞问题,导致出现材料乱堆乱放、保护措施不足、材料管理混乱等问题。这不仅会对施工进度和成本造成影响,并且会导致安全隐患的出现。

### (三) 现场管理中人员方面的问题

在土木工程现场管理中普遍存在施工人员和监理等管理人员整体素质偏低的现象,加之在现场管理中存在对监理工作的误解,以及监理人员通常会敷衍监管职能,且由于经验和理论知识的不足而无法起到现场的技术指导和监管等作用。尤其是在目前土木工程建设规模在不断扩大的同时,具有参差不齐专业水平的施工人员参与到土木工程施工中,也会增加现场管理中的人员管理难度。

## 四、土木工程管理中出现问题的解决对策

### (一) 做好施工现场管理中的体制创新

为了实现对土木工程现场管理机构的体制创新和改善,不仅需要时在必要时通过项目分公司的成立来对相应的项目开展专人专制的管理,而且明确整个施工现场管理过程中的所需要履行的合同内容。这就需要时相应的企业法人财务制度以及企业的责任制度进行建立和明确,对产权关系进行依法执行,并且对公司的产权分配进行明确。

### (二) 做好施工现场的材料管理

在土木工程现场管理中开展材料管理的目的不仅是实现材料使用效率的提高来降低工程造价,而且要严格控制其质量来保证工程施工质量。这就需要时管理人员做好现场管理中的材料采购、入库、使用、退还等细节的全程监督和管理的工作。在根据工程施工内容和施工方案来对材料用量进行明确之后,通过材料管理责任的落实来实现对施工材料的严格控制以及材料管理质量的提升。

### (三) 做好施工现场的技术管理

为了实现土木工程施工现场技术管理水平的提升,不仅需要时高水平的技术人员进行积极引入,对技术指挥系统进行完善来对操作流程进行规范和明确,并且要加强对技术人员的培训和培养,实现整体技术管理水平的提升。此外还要时检查力度进行加强来确保施工活动的顺利开展,并做好对施工图纸的审核力度,还要做好工程图纸中详解、设计变更说明、工程验收、质量事故处理报告等技术档案的统一登记和管理的工作。

### (四) 做好施工现场的安全管理

为了做好施工现场的安全管理,不仅需要时安全管理制度的建立和完善,而且要做好现场施工人员的定期安全培训工作,规范其行为来确保施工步骤的正确和操作的规范,并且实现人员安全意识的提高。此外还需要在现场进行施工安全警示类图表等辅助安全设施的设立,做好对安全施工过程中的施工步骤和工序的严格管理和监督,避免出现规范操作的问题。还要通过安全责任制和责任到人制的实行来实现施工现场所有安全细节的全范围立体化管理和监控。

### (五) 做好施工现场的质量管理

质量检查是施工现场比较常用且有效的质量管理措施,尤其要做到对土木工程施工的每个环节进行详细的质量检查工作的开展。此外还要时完善的质量检查制度的制定和实行来确保工程施工质量。为了满足上述要求,还需要加强对质量检查人员的培训和培养,严格把控各个质检环节,且在制度中将质量检查的每一项规定写入,通过制度来确保质检和监督工作的强制执行。

## 五、结语

正是由于在目前数量不断增多且规模不断增大的土木工程项目中施工现场管理的作用越来越重要,这就需要针对目前土木工程施工现场管理中存在的监督机制、材料管理以及人员管理等方面问题,通过施工现场管理体制的创新,以及施工现场中材料、技术、人员安全以及质量等方面的管理工作的加强来实现土木工程施工现场管理效率和效果的提升。

## 参考文献

- [1]王洪枢.土木工程施工管理中存在问题及对策研究[J].广东蚕业,2017(51):34.
- [2]唐希浩.土木工程施工管理中存在的问题与对策研究[J].赤峰学院学报:自然科学版,2018.